

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# SANDS CHINA LTD.

## 金沙中國有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1928)

### 截至二零一五年十二月三十一日止年度 初步全年業績公告

1. 財務摘要	1
2. 主席報告書	2
3. 管理層的討論與分析	4
4. 財務業績	14
5. 於澳門披露的財務業績	28
6. 企業管治	28
7. 於聯交所及本公司網站發佈全年業績	30
8. 購買、出售或贖回本公司上市股份	30

本公告使用但並無另外界定的詞彙，具有本公司二零一四年年報或二零一五年中期報告所賦予的涵義。

## 1. 財務摘要

- 截至二零一五年十二月三十一日止年度，收益淨額為6,820,100,000美元(52,861,200,000港元)，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的9,505,200,000美元(73,743,200,000港元)減少2,685,100,000美元(20,882,000,000港元)，減幅為28.2%。
- 截至二零一五年十二月三十一日止年度，經營開支為5,301,300,000美元(41,089,300,000港元)，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的6,881,000,000美元(53,384,200,000港元)減少1,579,700,000美元(12,294,900,000港元)，減幅為23.0%。
- 截至二零一五年十二月三十一日止年度，經調整EBITDA為2,223,000,000美元(17,230,000,000港元)，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的3,261,000,000美元(25,299,500,000港元)減少1,038,000,000美元(8,069,500,000港元)，減幅為31.8%。
- 截至二零一五年十二月三十一日止年度，利潤為1,459,400,000美元(11,311,500,000港元)，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的2,547,700,000美元(19,765,600,000港元)減少1,088,300,000美元(8,454,100,000港元)，減幅為42.7%。

附註：美元金額採用1.00美元兌7.7508港元(二零一四年：1.00美元兌7.7582港元)的匯率換算為港元金額，僅供參考。

## 2. 主席報告書

各位股東：

本人謹代表董事會欣然滙報，我們繼續於年內實行戰略目標。

儘管澳門市場充滿挑戰，我們仍再次錄得強勁的財務業績，有利澳門作為亞洲首屈一指的商務及休閒旅遊目的地的多元化及長遠發展目標。

我們的經調整EBITDA及利潤再一次於業界翹居群首，為股東帶來超額資金回報。我們所產生的現金流量領先業界，加上資產負債表現強勁，讓董事會可於二零一五年宣派股息每股1.99港元，向股東回饋逾16,000,000,000港元。

本公司於二零一五年的經調整EBITDA錄得2,220,000,000美元，領先市場，而經調整EBITDA利潤率則為32.6%。收益淨額為6,820,000,000美元。

我們的澳門物業組合的到訪人數及財務業績持續領先市場。於二零一五年，我們物業的訪客逾68,000,000人。我們位於路氹的旗艦物業澳門威尼斯人仍為澳門的必到綜合度假村地標景點，每年訪客逾31,000,000人次。儘管二零一五年面對所有逆境及挑戰，加上新競爭對手湧現，惟澳門威尼斯人於年內仍錄得經調整EBITDA 1,100,000,000美元，是唯一錄得EBITDA逾1,000,000,000美元的澳門物業。金沙城中心、澳門百利宮及澳門金沙於年內的經營業績亦表現穩健。

展望將來，我們繼續致力為澳門轉型為亞洲首屈一指的商務及休閒旅遊目的地擔當先驅角色。我們曾於會展獎勵旅遊、零售及娛樂方面擔任轉型先驅者的往績傲視同儕。金沙中國提供卓爾不群的多元化產品、擴大規模及自立發展令本公司迎合各類商務及休閒旅客。我們的綜合度假村業務模式為本公司未來發展奠定清晰定位。

澳門巴黎人於二零一六年開幕後，金沙中國將已投資逾13,000,000,000美元，以履行我們為澳門多元化發展以及成為亞洲首屈一指的商務及休閒旅遊目的地而作出貢獻的承諾。我們的投資包括近13,000間酒店客房、2,000,000平方呎(約186,000平方米)的零售購物中心以及2,000,000平方呎(約186,000平方米)的會展獎勵旅遊場地。

本人有信心，澳門巴黎人將秉承澳門威尼斯人的成功，成為另一個澳門訪客必到的主題式綜合度假村地標景點，同時擴充澳門整體業務及提升澳門休閒旅遊的吸引力。

尤其重要的是，我們的綜合度假村業務模式所產生的貢獻，絕不限於本身優秀的財務數字。作為澳門其中一個最大規模的僱主，我們認真對社會承擔責任。我們於發掘及晉升本地人才方面所作出長達十年之久的努力終見成果。澳門金沙於二零零四年開幕時，我們約900名管理人員中僅7%為澳門居民。時至今日，我們的本地團隊成員經過十一年的培訓及增值課程後，我們約2,700名管理人員中有86%為澳門居民。

金沙中國近27,000名克盡己職的團隊成員是造就我們的財務業績傲視同儕及為澳門多元化發展以及成為商務及休閒旅遊目的地作出貢獻的功臣，本人衷心感謝彼等竭心盡力，並期望彼等在未來繼續為我們作出貢獻。

我們期待於金沙中國股東週年大會上，與閣下及其他持份者共享本公司持續的成果。

最後，本人向閣下對本公司的信任致以由衷謝意。

*董事會主席兼行政總裁*

**Sheldon G. Adelson**

二零一六年二月十九日

### 3. 管理層的討論與分析

#### 本公司現有業務

本公司的業務包括澳門威尼斯人、金沙城中心、澳門百利宮、澳門金沙以及支援該等物業的其他業務，包括往來香港與澳門的金光飛航高速渡輪服務。下表列出本公司現有業務於二零一五年十二月三十一日的數據：

	澳門威尼斯人	金沙城中心	澳門百利宮	澳門金沙	總數
開幕日期	二零零七年 八月	二零一二年 四月 <sup>(i)</sup>	二零零八年 八月	二零零四年 五月	—
酒店客房	2,841	6,228	360	238	9,667
御匾會套房	64	—	—	51	115
御匾豪園	—	—	19	—	19
會展獎勵旅遊 (平方呎)	1,200,000	369,000	28,000	—	1,597,000
劇院(座位)	1,800	—	—	650	—
綜藝館(座位)	15,000	—	—	—	—
零售總面積 (平方呎)	921,000	332,000	259,000	16,000	1,528,000
門店數目	347	138	146	13	644
餐廳食肆數目	55	51	8	10	124
博彩設施總面積 (平方呎)	376,000	370,000	105,000	216,000	1,067,000
博彩單位：					
博彩桌 <sup>(ii)</sup>	643	515	98	279	1,535
角子機	1,744	1,512	144	783	4,183

附註：

<sup>(i)</sup> 金沙城中心包括分別於二零一二年四月、二零一二年九月、二零一三年一月及二零一五年十二月開幕的康萊德及假日酒店大樓、第一座喜來登大樓、第二座喜來登大樓及瑞吉大樓。

<sup>(ii)</sup> 於二零一五年十二月三十一日的常設博彩桌數目。

## 經營業績

截至二零一五年十二月三十一日止年度與截至二零一四年十二月三十一日止年度的比較

### 收益淨額

本公司的收益淨額包括下列各項：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一五年	二零一四年	百分比變動
	(除百分比外，以百萬美元計)		
娛樂場	5,736.4	8,361.7	(31.4)%
購物中心	396.7	380.4	4.3%
客房	299.8	346.4	(13.5)%
餐飲	151.0	175.1	(13.8)%
會議、渡輪、零售及其他	236.1	241.6	(2.3)%
總收益淨額	<u>6,820.1</u>	<u>9,505.2</u>	(28.2)%

截至二零一五年十二月三十一日止年度，收益淨額為6,820,100,000美元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的9,505,200,000美元減少2,685,100,000美元，減幅為28.2%。除購物中心外，所有分部的收益淨額均有所減少，主要由於澳門博彩業整體市場放緩所致。儘管澳門博彩市場疲弱，我們的到訪人數持續領先澳門市場，繼續為貴賓及高端客戶提供豪華休閒設施及頂級服務，同時著力推動高利潤的中場博彩環節。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司的娛樂場收益淨額為5,736,400,000美元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的8,361,700,000美元減少2,625,300,000美元，減幅為31.4%，主要由於貴賓及中場分部業務量均有所減少，導致澳門威尼斯人減少1,010,600,000美元及金沙城中心減少913,600,000美元。

下表概述本公司的娛樂場業績：

截至十二月三十一日止年度  
二零一五年      二零一四年      變動  
(除百分比及百分點外，以百萬美元計)

#### 澳門威尼斯人

娛樂場總收益淨額	<b>2,509.2</b>	3,519.8	(28.7)%
非轉碼入箱數目	<b>7,029.7</b>	8,960.8	(21.6)%
非轉碼贏額百分比	<b>24.5%</b>	25.2%	(0.7)點
轉碼金額	<b>31,024.6</b>	47,871.4	(35.2)%
轉碼贏額百分比	<b>3.08%</b>	3.22%	(0.14)點
角子機收入總額	<b>4,092.8</b>	5,564.6	(26.4)%
角子機贏款率	<b>4.8%</b>	4.8%	—點

#### 金沙城中心

娛樂場總收益淨額	<b>1,852.8</b>	2,766.4	(33.0)%
非轉碼入箱數目	<b>6,025.8</b>	7,432.5	(18.9)%
非轉碼贏額百分比	<b>21.5%</b>	21.8%	(0.3)點
轉碼金額	<b>19,678.8</b>	46,860.6	(58.0)%
轉碼贏額百分比	<b>3.08%</b>	3.08%	—點
角子機收入總額	<b>6,128.3</b>	7,630.4	(19.7)%
角子機贏款率	<b>3.5%</b>	3.5%	—點

#### 澳門百利宮

娛樂場總收益淨額	<b>532.1</b>	942.5	(43.5)%
非轉碼入箱數目	<b>1,058.2</b>	1,335.9	(20.8)%
非轉碼贏額百分比	<b>22.6%</b>	24.0%	(1.4)點
轉碼金額	<b>13,390.2</b>	27,072.9	(50.5)%
轉碼贏額百分比	<b>3.23%</b>	3.36%	(0.13)點
角子機收入總額	<b>476.0</b>	830.2	(42.7)%
角子機贏款率	<b>6.1%</b>	5.1%	1.0點

#### 澳門金沙

娛樂場總收益淨額	<b>842.3</b>	1,133.0	(25.7)%
非轉碼入箱數目	<b>3,035.2</b>	3,937.9	(22.9)%
非轉碼贏額百分比	<b>18.4%</b>	18.1%	0.3點
轉碼金額	<b>9,608.4</b>	17,663.5	(45.6)%
轉碼贏額百分比	<b>3.36%</b>	2.98%	0.38點
角子機收入總額	<b>2,737.4</b>	3,236.1	(15.4)%
角子機贏款率	<b>3.5%</b>	3.7%	(0.2)點

截至二零一五年十二月三十一日止年度，購物中心收益淨額為396,700,000美元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的380,400,000美元增加16,300,000美元，增幅為4.3%，乃由於重續及替換合約以致基本收費提高以及於二零一四年六月在金沙城中心開設新店舖所致。

下表概述本公司的購物中心業績：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一五年	二零一四年	變動
(除可出租面積、百分比及百分點外，以美元計)			
<b>澳門威尼斯人</b>			
購物中心收益總額(百萬)	<b>204.6</b>	191.6	6.8%
購物中心可出租總面積(平方呎)	<b>780,165</b>	771,345	1.1%
租用率	<b>97.8%</b>	93.4%	4.4點
每平方呎基本租金	<b>223</b>	212	5.2%
租戶每平方呎銷售額	<b>1,469</b>	1,673	(12.2)%
<b>金沙城中心</b>			
購物中心收益總額(百萬)	<b>61.9</b>	56.4	9.8%
購物中心可出租總面積(平方呎)	<b>331,499</b>	330,258	0.4%
租用率	<b>97.9%</b>	97.9%	—點
每平方呎基本租金	<b>153</b>	136	12.5%
租戶每平方呎銷售額	<b>896</b>	1,450	(38.2)%
<b>澳門百利宮</b>			
購物中心收益總額(百萬)	<b>130.2</b>	132.3	(1.6)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	<b>259,394</b>	257,963	0.6%
租用率	<b>99.0%</b>	99.2%	(0.2)點
每平方呎基本租金	<b>454</b>	418	8.6%
租戶每平方呎銷售額	<b>3,423</b>	5,689	(39.8)%

截至二零一五年十二月三十一日止年度，客房收益淨額為299,800,000美元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的346,400,000美元減少46,600,000美元，減幅為13.5%，主要由於澳門整體博彩業放緩及入場人次減少所致。

下表概述本公司的客房業務。本表資料已計及以免租形式提供予客戶的客房。

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零一五年	二零一四年	
(除百分比及百分點外，以美元計)			
<b>澳門威尼斯人</b>			
客房收益總額(百萬)	<b>213.7</b>	258.9	(17.5)%
入住率	<b>84.0%</b>	91.3%	(7.3)點
日均房租	<b>243</b>	270	(10.0)%
平均客房收入	<b>204</b>	246	(17.1)%
<b>金沙城中心</b>			
客房收益總額(百萬)	<b>272.7</b>	320.9	(15.0)%
入住率	<b>83.1%</b>	88.5%	(5.4)點
日均房租	<b>157</b>	176	(10.8)%
平均客房收入	<b>131</b>	156	(16.0)%
<b>澳門百利宮</b>			
客房收益總額(百萬)	<b>42.3</b>	47.8	(11.5)%
入住率	<b>82.0%</b>	87.0%	(5.0)點
日均房租	<b>376</b>	400	(6.0)%
平均客房收入	<b>308</b>	348	(11.5)%
<b>澳門金沙</b>			
客房收益總額(百萬)	<b>22.7</b>	24.1	(5.8)%
入住率	<b>99.3%</b>	98.6%	0.7點
日均房租	<b>220</b>	238	(7.6)%
平均客房收入	<b>218</b>	235	(7.2)%

截至二零一五年十二月三十一日止年度，餐飲收益淨額為151,000,000美元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的175,100,000美元減少24,100,000美元，減幅為13.8%，主要由於所有物業的餐飲食肆業務量均有所減少所致。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，會議、渡輪、零售及其他收益淨額為236,100,000美元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的241,600,000美元減少5,500,000美元，減幅為2.3%，主要由於會議及娛樂業務分部減少所致。然而，渡輪業務仍持續增長勢頭。



## 經營開支

截至二零一五年十二月三十一日止年度，經營開支為5,301,300,000美元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的6,881,000,000美元減少1,579,700,000美元，減幅為23.0%。經營開支減少主要由於所有物業的業務量均有所減少以及本公司的成本控制計劃節省開支所致。

## 經調整EBITDA<sup>(i)</sup>

下表概述有關本公司各分部的資料：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一五年	二零一四年	百分比變動 (除百分比外，以百萬美元計)
澳門威尼斯人	1,081.4	1,547.9	(30.1)%
金沙城中心	650.6	999.2	(34.9)%
澳門百利宮	243.4	374.6	(35.0)%
澳門金沙	225.4	337.1	(33.1)%
渡輪及其他業務	22.1	2.3	860.9%
	<u>2,223.0</u>	<u>3,261.0</u>	(31.8)%
<b>經調整EBITDA總額</b>	<b>2,223.0</b>	<b>3,261.0</b>	<b>(31.8)%</b>

截至二零一五年十二月三十一日止年度，經調整EBITDA為2,223,000,000美元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的3,261,000,000美元減少1,038,000,000美元，減幅為31.8%。減幅乃由於澳門博彩業整體市場放緩，導致購物中心以外的所有業務分部收益減少所致。管理層團隊繼續致力於業務中博彩及非博彩兩方面的營運效率及成本控制措施，以保持領先市場的經調整EBITDA。

<sup>(i)</sup> 經調整EBITDA指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益／(虧損)淨額、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益／(虧損)、按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損、利息、修改或提前償還債項的虧損及所得稅開支前的本公司權益持有人應佔利潤。管理層採用經調整EBITDA，作為計算本集團物業營運績效，以及比較本集團物業與競爭對手物業營運績效的主要計量指標。然而，經調整EBITDA不應當作獨立參考數據；不應視作利潤或經營利潤的替代指標；不應視作本集團按國際財務報告準則計算的營運績效、其他合併營運績效或現金流量數據的指標；亦不應視作替代現金流量作為流通能力計量指標。本集團所呈列的經調整EBITDA未必適合與其他公司的類似名稱的計量指標作直接比較。

## 利息開支

下表概述有關利息開支的資料：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一五年	二零一四年	百分比變動
	(除百分比外，以百萬美元計)		
利息及其他融資成本	88.1	82.2	7.2%
減：資本化利息	(28.3)	(10.2)	177.5%
<b>利息開支淨額</b>	<b>59.8</b>	<b>72.0</b>	<b>(16.9)%</b>

截至二零一五年十二月三十一日止年度，經扣除資本化金額後的利息開支為59,800,000美元，而截至二零一四年十二月三十一日止年度則為72,000,000美元。減幅主要由於澳門巴黎人及金沙城中心瑞吉大樓的資本化利息增加18,100,000美元所致，部份被利息及其他融資成本因主要受銀行借貸及本公司的未提取循環融資增加帶動而增加5,900,000美元所抵銷。

## 年度利潤

截至二零一五年十二月三十一日止年度的利潤為1,459,400,000美元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的2,547,700,000美元減少1,088,300,000美元，減幅為42.7%。

## 流動資金及資本資源

本公司透過經營業務產生的現金及債務融資為業務提供資金。

於二零一五年四月，我們就二零一一年VML信貸融資訂立聯合協議（「聯合協議」）。根據聯合協議，若干放款人已同意提供一項1,000,000,000美元的額外有期貸款承擔（「二零一一年VML彈性增減有期貸款」），並已於二零一五年四月三十日提供有關額外有期貸款承擔。截至二零一五年十二月三十一日止年度，我們已償還經延長二零一一年VML循環融資820,200,000美元。於二零一五年十二月三十一日，我們在經延長二零一一年VML循環融資項下有可供動用借貸限額2,000,000,000美元。

於二零一五年十二月三十一日，我們擁有現金及現金等價物1,280,000,000美元，主要來自本公司的經營業務。

## 現金流量 — 摘要

本公司的現金流量包括下列各項：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	(以百萬美元計)	
經營活動產生的現金淨額	1,967.5	3,223.8
投資活動所用的現金淨額	(1,252.1)	(917.2)
融資活動所用的現金淨額	(1,968.1)	(2,713.1)
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>	<b>(1,252.7)</b>	<b>(406.5)</b>
年初的現金及現金等價物	2,535.3	2,943.4
匯率對現金及現金等價物的影響	0.5	(1.6)
<b>年終的現金及現金等價物</b>	<b>1,283.1</b>	<b>2,535.3</b>

## 現金流量 — 經營活動

本公司大部份經營現金流量來自娛樂場、購物中心及酒店業務。截至二零一五年十二月三十一日止年度，經營活動產生的現金淨額為1,967,500,000美元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度3,223,800,000美元減少1,256,300,000美元，減幅為39.0%。經營活動產生的現金淨額減少主要由於我們的經營業績下跌所致。

## 現金流量 — 投資活動

截至二零一五年十二月三十一日止年度，投資活動所用的現金淨額為1,252,100,000美元，主要歸因於用於發展項目的資本開支以及維修開支。截至二零一五年十二月三十一日止年度，資本開支總計為1,265,400,000美元，包括用於澳門巴黎人及金沙城中心建設工程的1,143,300,000美元及主要用於營運澳門威尼斯人、澳門百利宮及澳門金沙的122,100,000美元。

## 現金流量 — 融資活動

截至二零一五年十二月三十一日止年度，融資活動所用的現金淨額為1,968,100,000美元，主要用於支付股息2,071,000,000美元，以及償還經延長二零一一年VML循環融資項下的借款820,200,000美元，部份被二零一一年VML彈性增減有期貸款項下的所得款項999,300,000美元所抵銷。

於二零一五年十二月三十一日，我們在經延長二零一一年VML循環融資項下有可供動用借貸2,000,000,000美元。

## 資本開支

資本開支主要用於新項目以及翻新、提升及保養現有物業。下表列載本公司資本開支的過往資料(不包括資本化利息及建設應付款項)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	(以百萬美元計)	
澳門威尼斯人	82.4	125.4
金沙城中心	396.7	345.0
澳門百利宮	14.8	41.4
澳門金沙	21.3	40.4
渡輪及其他業務	3.7	2.4
澳門巴黎人	746.6	382.2
<b>資本開支總額</b>	<b>1,265.4</b>	<b>936.9</b>

本公司的資本開支計劃巨大。我們正在興建的澳門巴黎人為一個將與澳門威尼斯人及澳門百利宮連接的綜合度假村。澳門巴黎人設施預期將包括博彩區(將根據我們的博彩轉批經營權經營)、一間設有逾3,000間客房及套房的酒店以及零售、娛樂、餐廳及會議設施。我們預期設計、發展及建設澳門巴黎人的成本將約為2,700,000,000美元，包括支付土地溢價的款項。我們將基於有關性質的項目繼續分析該設施全面及分階段開幕的選擇，而該設施預期將於二零一六年下半年開幕(惟須待澳門政府批准方可作實)。我們於二零一五年十二月三十一日的資本化建築成本(包括土地)為1,680,000,000美元。

金沙城中心自二零一二年四月起分階段開幕。我們的澳門瑞吉金沙城中心酒店已於二零一五年十二月開幕。我們正在興建第四座大樓餘下部份，即一間包括佔地約1,000,000平方呎的瑞吉服務及品牌豪華公寓式酒店單位及公用空間的公寓式酒店新翼，惟須待澳門政府批准方可作實。大樓餘下部份竣工的總成本預期約為220,000,000美元。

## 資本承擔

下列物業及設備的未來承擔並未記錄在本公告所載財務報表：

	於十二月三十一日	
	二零一五年	二零一四年
	(以百萬美元計)	
已訂約但未撥備	868.8	1,884.5
已授權但未訂約	970.2	1,161.3
	<hr/>	<hr/>
資本承擔總額	<u>1,839.0</u>	<u>3,045.8</u>

## 股息

於二零一六年一月二十二日，董事會向於二零一六年二月九日名列本公司股東名冊的本公司股東宣派中期股息每股0.99港元(相等於0.128美元)。將予分派的中期股息總額估計約為7,990,000,000港元(相等於1,030,000,000美元)，並將於二零一六年二月二十六日派付。

## 或然負債及風險因素

本集團於日常業務過程中產生或然負債。管理層經諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出估計。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，該等訴訟與索償將不會對我們的財務狀況、經營業績或現金流量造成重大的不利影響。

根據澳門巴黎人的批地，我們須於二零一六年十一月前完成發展項目。金沙城中心的批地含有類似規定，即要求發展項目於二零一六年十二月前完成。倘若我們認為未能於各自期限前完成澳門巴黎人或金沙城中心，我們預期將會再向澳門政府申請延後期限。倘若我們未能履行現有期限，以及任何一項發展項目的期限未獲延後，我們可能會失去澳門巴黎人或金沙城中心的批地，從而令我們無法經營根據有關批地發展的任何設施。因此，本集團可能需分別承擔全部或若干部份有關澳門巴黎人及金沙城中心於二零一五年十二月三十一日的資本化建築成本(包括土地)為數1,680,000,000美元或4,970,000,000美元的開銷。

## 4. 財務業績

董事會欣然宣佈以下本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的綜合業績連同相應年度的比較數字：

### 綜合收益表

		截至十二月三十一日止年度	
		二零一五年	二零一四年
	附註	除每股數據外，以千美元計	
收益淨額	4	<b>6,820,078</b>	9,505,230
博彩稅		<b>(2,641,812)</b>	(3,950,346)
僱員福利開支		<b>(1,084,713)</b>	(1,074,666)
折舊及攤銷		<b>(535,136)</b>	(523,458)
博彩中介人／代理佣金		<b>(153,705)</b>	(316,653)
已消耗存貨		<b>(80,977)</b>	(102,233)
其他開支及虧損	5	<b>(804,963)</b>	(913,692)
經營利潤		<b>1,518,772</b>	2,624,182
利息收入		<b>11,662</b>	21,964
經扣除資本化金額後的利息開支	6	<b>(59,806)</b>	(71,980)
修改或提前償還債項的虧損	12	<b>—</b>	(17,964)
除所得稅前利潤		<b>1,470,628</b>	2,556,202
所得稅開支	7	<b>(11,186)</b>	(8,498)
本公司權益持有人應佔年度利潤		<b><u>1,459,442</u></b>	<u>2,547,704</u>
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利			
— 基本	8	<b><u>18.09美仙</u></b>	<u>31.59美仙</u>
— 攤薄	8	<b><u>18.08美仙</u></b>	<u>31.56美仙</u>

## 綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	千美元	
本公司權益持有人應佔年度利潤	1,459,442	2,547,704
經扣除稅項後的其他全面收益／(虧損)		
不會於其後重新分類至損益的項目：		
匯兌差額	<u>4,142</u>	<u>(3,122)</u>
本公司權益持有人應佔年度全面收益總額	<u><u>1,463,584</u></u>	<u><u>2,544,582</u></u>

# 綜合資產負債表

於十二月三十一日  
二零一五年 二零一四年  
千美元

附註

<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
投資物業淨額	1,278,029	1,143,222
物業及設備淨額	7,588,461	6,912,974
無形資產淨額	27,870	20,705
遞延所得稅資產	23,547	23,910
其他資產淨額	31,383	30,506
貿易應收賬款及其他應收款項以及 預付款項淨額	21,611	21,328
<b>非流動資產總額</b>	<b>8,970,901</b>	<b>8,152,645</b>
<b>流動資產</b>		
存貨	11,903	13,913
貿易應收賬款及其他應收款項以及 預付款項淨額	497,884	639,180
受限制現金及現金等價物	7,901	6,538
現金及現金等價物	1,283,102	2,535,315
<b>流動資產總額</b>	<b>1,800,790</b>	<b>3,194,946</b>
<b>資產總額</b>	<b>10,771,691</b>	<b>11,347,591</b>



於十二月三十一日  
二零一五年 二零一四年  
千美元

附註

<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本		80,693	80,677
儲備		<u>5,757,912</u>	<u>6,348,670</u>
<b>權益總額</b>		<u><b>5,838,605</b></u>	<u>6,429,347</u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
貿易應付賬款及其他應付款項	11	<b>81,176</b>	77,566
借貸	12	<b>3,379,220</b>	3,194,369
遞延所得稅負債		<u><b>31,848</b></u>	<u>26,504</u>
<b>非流動負債總額</b>		<u><b>3,492,244</b></u>	<u>3,298,439</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付賬款及其他應付款項	11	<b>1,429,362</b>	1,608,344
即期所得稅負債		<b>5,402</b>	5,644
借貸	12	<u><b>6,078</b></u>	<u>5,817</u>
<b>流動負債總額</b>		<u><b>1,440,842</b></u>	<u>1,619,805</u>
<b>負債總額</b>		<u><b>4,933,086</b></u>	<u>4,918,244</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u><u><b>10,771,691</b></u></u>	<u><u>11,347,591</u></u>
<b>流動資產淨額</b>		<u><b>359,948</b></u>	<u>1,575,141</u>
<b>資產總額減流動負債</b>		<u><u><b>9,330,849</b></u></u>	<u><u>9,727,786</u></u>

# 財務資料附註

## 1. 一般資料

本公司於二零零九年七月十五日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3條法例，經合併及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited, 190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

Las Vegas Sands Corp. (「LVS」) 為本公司的最終控股公司，該公司於美利堅合眾國註冊成立，在紐約證券交易所上市。

本公司的股份於二零零九年十一月三十日在聯交所主板上市。

## 2. 主要會計政策

本集團的綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)按歷史成本基準編製，惟若干金融資產乃按公平值計算。

年內，若干新訂準則修訂本陸續生效，而本集團亦於其各自生效日期採納此等準則修訂本。採納此等新訂準則修訂本對本集團經營業績及財務狀況並無構成重大影響。

本集團並無提早採納年內已頒佈但尚未生效的新訂或經修訂準則及修訂本。本集團已開始評核新訂或經修訂準則及修訂本對本集團的影響，惟目前仍未能確定該等採納會否對本集團的經營業績及財務狀況構成重大影響。

## 3. 分部資料

管理層根據經負責作出策略性決定的高級管理團隊審議的報告，釐定營運分部。本集團從物業及服務觀點考慮其業務。

本集團的核心經營及發展業務均在澳門進行，此乃本集團的唯一營運地區。本集團會審議每個主要營運分部的經營業績，而主要營運分部亦為可報告分部：澳門威尼斯人、金沙城中心、澳門百利宮、澳門金沙以及渡輪及其他業務。本集團的主要發展中項目為澳門巴黎人、金沙城中心瑞吉大樓餘下部份及四季公寓式酒店。

收益包括本集團日常業務過程中銷售貨品及服務產生的營業額。澳門威尼斯人、金沙城中心、澳門百利宮、澳門金沙及澳門巴黎人(當投入運作後)主要從娛樂場、購物中心、酒店、餐飲、會議、零售及其他來源賺取收益。渡輪及其他業務的收益主要來自銷售往來香港與澳門的渡輪船票。

本集團的分部資料如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	千美元	
<b>收益淨額</b>		
澳門威尼斯人	2,978,991	4,023,741
金沙城中心	2,161,708	3,105,995
澳門百利宮	688,939	1,103,838
澳門金沙	869,560	1,161,154
渡輪及其他業務	149,310	140,598
澳門巴黎人	—	—
分部間收益	(28,430)	(30,096)
	<u>6,820,078</u>	<u>9,505,230</u>

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	千美元	
<b>經調整EBITDA<sup>(i)</sup></b>		
澳門威尼斯人	1,081,425	1,547,903
金沙城中心	650,646	999,151
澳門百利宮	243,425	374,645
澳門金沙	225,362	337,081
渡輪及其他業務	22,112	2,268
澳門巴黎人	—	—
	<u>2,222,970</u>	<u>3,261,048</u>

<sup>(i)</sup> 經調整EBITDA指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益/(虧損)淨額、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益/(虧損)、按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損、利息、修改或提前償還債項的虧損及所得稅開支前的本公司權益持有人應佔利潤。管理層採用經調整EBITDA，作為計算本集團物業營運績效，以及比較本集團物業與競爭對手物業營運績效的主要計量指標。然而，經調整EBITDA不應當作獨立參考數據；不應視作利潤或經營利潤的替代指標；不應視作本集團按國際財務報告準則計算的營運績效、其他合併營運績效或現金流量數據的指標；亦不應視作替代現金流量作為流通能力計量指標。本集團所呈列的經調整EBITDA未必適合與其他公司的類似名稱的計量指標作直接比較。

截至十二月三十一日止年度  
二零一五年 二零一四年  
千美元

折舊及攤銷		
澳門威尼斯人	160,271	151,524
金沙城中心	284,133	282,278
澳門百利宮	39,860	40,624
澳門金沙	37,098	35,304
渡輪及其他業務	13,774	13,728
澳門巴黎人	—	—
	<u>535,136</u>	<u>523,458</u>

以下為經調整EBITDA與本公司權益持有人應佔年度利潤的對賬：

截至十二月三十一日止年度  
二零一五年 二零一四年  
千美元

經調整EBITDA	2,222,970	3,261,048
經扣除資本化金額後以股份為基礎的補償的費用	(18,538)	(23,120)
企業開支	(86,580)	(60,067)
開業前開支	(44,665)	(24,700)
折舊及攤銷	(535,136)	(523,458)
外匯收益／(虧損)淨額	819	(2,297)
處置物業及設備、投資物業及無形資產的虧損	(20,098)	(3,209)
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	—	(15)
	<u>1,518,772</u>	<u>2,624,182</u>
經營利潤	1,518,772	2,624,182
利息收入	11,662	21,964
經扣除資本化金額後的利息開支	(59,806)	(71,980)
修改或提前償還債項的虧損	—	(17,964)
	<u>1,470,628</u>	<u>2,556,202</u>
除所得稅前利潤	1,470,628	2,556,202
所得稅開支	(11,186)	(8,498)
	<u>1,459,442</u>	<u>2,547,704</u>
本公司權益持有人應佔年度利潤	<u>1,459,442</u>	<u>2,547,704</u>

截至十二月三十一日止年度  
二零一五年 二零一四年  
千美元

**資本開支**

澳門威尼斯人	82,373	125,439
金沙城中心	396,681	345,006
澳門百利宮	14,771	41,434
澳門金沙	21,293	40,402
渡輪及其他業務	3,669	2,416
澳門巴黎人	746,624	382,173
	<u>1,265,411</u>	<u>936,870</u>

於十二月三十一日  
二零一五年 二零一四年  
千美元

**資產總額**

澳門威尼斯人	2,960,463	3,854,834
金沙城中心	4,470,465	4,830,193
澳門百利宮	1,063,190	1,181,298
澳門金沙	374,833	416,562
渡輪及其他業務	221,318	229,253
澳門巴黎人	1,681,422	835,451
	<u>10,771,691</u>	<u>11,347,591</u>

於十二月三十一日  
二零一五年 二零一四年  
千美元

**非流動資產總額**

在本地持有	8,785,257	7,956,622
在境外國家持有	162,097	172,113
遞延所得稅資產	23,547	23,910
	<u>8,970,901</u>	<u>8,152,645</u>

#### 4. 收益淨額

截至十二月三十一日止年度  
二零一五年 二零一四年  
千美元

娛樂場	5,736,368	8,361,699
購物中心		
— 使用權收入	343,837	334,422
— 管理費及其他	52,912	45,942
客房	299,829	346,445
餐飲	151,002	175,075
會議、渡輪、零售及其他	236,130	241,647
	<u>6,820,078</u>	<u>9,505,230</u>

#### 5. 其他開支及虧損

截至十二月三十一日止年度  
二零一五年 二零一四年  
千美元

水電費及營運供應品	174,017	217,195
廣告及宣傳	118,963	169,910
合約勞工及服務	103,011	118,369
維修及保養	62,162	63,969
專利費	60,127	54,491
管理費	54,137	54,814
經營租賃款項	37,083	37,903
處置物業及設備、投資物業及無形資產的虧損	20,098	3,209
呆賬撥備	17,173	17,245
核數師酬金	2,006	1,944
外匯(收益)/虧損淨額	(819)	2,297
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	—	15
其他支援服務	121,146	146,499
其他經營開支	35,859	25,832
	<u>804,963</u>	<u>913,692</u>

## 6. 經扣除資本化金額後的利息開支

截至十二月三十一日止年度  
二零一五年 二零一四年  
千美元

銀行借貸	51,697	48,769
遞延融資成本攤銷	20,527	20,238
融資租賃負債	5,927	6,790
備用費及其他融資成本	9,964	6,359
	<u>88,115</u>	<u>82,156</u>
減：經資本化利息	<u>(28,309)</u>	<u>(10,176)</u>
經扣除資本化金額後的利息開支	<u><u>59,806</u></u>	<u><u>71,980</u></u>

## 7. 所得稅開支

截至十二月三十一日止年度  
二零一五年 二零一四年  
千美元

即期所得稅		
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	5,310	5,308
其他海外稅項	334	452
過往年度(超額撥備)/撥備不足		
澳門所得補充稅	—	2
其他海外稅項	(163)	(53)
遞延所得稅	<u>5,705</u>	<u>2,789</u>
所得稅開支	<u><u>11,186</u></u>	<u><u>8,498</u></u>

## 8. 每股盈利

每股基本盈利是以本公司權益持有人應佔年度利潤除以年內已發行普通股的加權平均股數計算。

每股攤薄盈利乃以假設所有可攤薄的潛在普通股被兌換後調整已發行普通股的加權平均股數計算。截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司有尚未行使購股權及受限制股份單位，將可能攤薄普通股。

每股基本及攤薄盈利乃根據下列各項計算：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
本公司權益持有人應佔利潤(千美元)	<u>1,459,442</u>	<u>2,547,704</u>
用以計算每股基本盈利的加權平均股數(千股)	<u>8,068,742</u>	8,065,321
經購股權及受限制股份單位調整(千股)	<u>1,830</u>	<u>7,422</u>
用以計算每股攤薄盈利的加權平均股數(千股)	<u>8,070,572</u>	<u>8,072,743</u>
每股基本盈利	<u>18.09美仙</u>	<u>31.59美仙</u>
每股基本盈利 <sup>(i)</sup>	<u>140.21港仙</u>	<u>245.08港仙</u>
每股攤薄盈利	<u>18.08美仙</u>	<u>31.56美仙</u>
每股攤薄盈利 <sup>(i)</sup>	<u>140.13港仙</u>	<u>244.85港仙</u>

<sup>(i)</sup> 美元金額採用1.00美元兌7.7508港元(二零一四年：1.00美元兌7.7582港元)的匯率換算為港元金額。



## 9. 股息

於二零一六年一月二十二日，董事會向於二零一六年二月九日名列本公司股東名冊的本公司股東宣派中期股息每股0.99港元(相等於0.128美元)。將予分派的中期股息總額估計約為7,990,000,000港元(相等於1,030,000,000美元)，並將於二零一六年二月二十六日派付。是項中期股息於二零一五年十二月三十一日尚未確認為負債，並將於二零一六年內反映為儲備的分配。

## 10. 貿易應收賬款

扣除呆賬撥備的貿易應收賬款賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年	二零一四年
	千美元	
0-30日	310,107	515,852
31-60日	57,445	35,199
61-90日	34,450	10,651
逾90日	49,306	15,935
	<u>451,308</u>	<u>577,637</u>

貿易應收賬款主要包括娛樂場應收款項。本集團通常不會就其所授的信貸收取利息，但會要求私人支票或其他可接受的抵押形式。對博彩中介人的應收款項可以應付佣金及博彩中介人作出的墊支按金抵銷。如無特別批准，給予特選高端客戶及中場客戶的信貸期一般為7至15日，對博彩中介人的應收款項，視乎相關信貸協議條款，一般須在授出信貸後一個月內償還。

## 11. 貿易應付賬款及其他應付款項

於十二月三十一日  
二零一五年      二零一四年  
千美元

貿易應付賬款	29,112	35,771
未兌換籌碼及其他娛樂場負債	407,176	606,592
按金	271,323	290,231
建設應付款項及應計款項	270,721	196,930
其他應付稅項	230,517	250,935
應計僱員福利開支	118,747	134,546
應付利息	42,341	37,601
應付關連公司款項 — 非貿易	12,116	4,383
其他應付款項及應計款項	128,485	128,921
	1,510,538	1,685,910
減：非即期部份	(81,176)	(77,566)
	1,429,362	1,608,344
	1,429,362	1,608,344

貿易應付賬款的賬齡分析如下：

於十二月三十一日  
二零一五年      二零一四年  
千美元

0-30日	20,189	22,556
31-60日	5,905	9,214
61-90日	1,763	2,070
逾90日	1,255	1,931
	29,112	35,771
	29,112	35,771

## 12. 借貸

於十二月三十一日  
二零一五年      二零一四年  
千美元

非即期部份		
有抵押銀行貸款	3,389,490	3,208,268
有抵押土地租賃權益的融資租賃負債	72,009	75,500
其他有抵押融資租賃負債	1,759	3,422
	<u>3,463,258</u>	<u>3,287,190</u>
減：遞延融資成本	(84,038)	(92,821)
	<u>3,379,220</u>	<u>3,194,369</u>
即期部份		
有抵押土地租賃權益的融資租賃負債	3,485	3,545
其他有抵押融資租賃負債	2,593	2,272
	<u>6,078</u>	<u>5,817</u>
借貸總額	<u>3,385,298</u>	<u>3,200,186</u>

於二零一四年三月，本集團修訂其二零一一年VML信貸融資，以(其中包括)修改若干財務契約。除該修訂外，若干放款人將二零一一年VML有期融資本金總額中2,390,000,000美元的到期日延長至二零二零年三月三十一日，且連同新放款人，提供本金總額為2,000,000,000美元的循環貸款承擔。循環所得款項的一部份用於償還為數819,700,000美元的未經延長二零一一年VML有期融資貸款的本金總額餘額。本集團於截至二零一四年十二月三十一日止年度就還款及延期錄得修改或提前償還債項的虧損18,000,000美元。經延長二零一一年VML循環融資下的借貸用於撥支發展、建設及落成金沙城中心及澳門巴黎人，以及用於營運資金所需及一般企業用途。

於二零一五年四月，本集團就二零一一年VML信貸融資訂立聯合協議。根據聯合協議，若干放款人已同意提供一項1,000,000,000美元的額外有期貸款承擔，並已於二零一五年四月三十日提供有關額外有期貸款承擔。截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團已償還經延長二零一一年VML循環融資820,200,000美元。

根據聯合協議的條文，本集團須自二零一八年六月三十日起按季支付本金。二零一一年VML彈性增減有期貸款的到期日為二零二一年三月三十日。

於二零一五年十二月三十一日，本集團在經延長二零一一年VML循環融資項下有可供動用借貸限額2,000,000,000美元。

## 5. 於澳門披露的財務業績

本公司附屬公司及博彩轉批經營權持有人VML將於二零一六年二月向澳門博彩監察協調局提交其截至二零一五年十二月三十一日止年度按澳門財務報告準則(「澳門財務報告準則」)編製的財務報表(「澳門財務報告準則財務報表」)。此乃澳門法例及本集團博彩轉批經營權合約規定的法定存檔規定。此外，VML負有法定及合約責任，須在二零一六年四月底以前，於澳門公報及澳門當地的報章刊發其截至二零一五年十二月三十一日止年度按澳門財務報告準則編製的綜合財務報表(「澳門財務報告準則綜合報表」)。澳門財務報告準則財務報表及澳門財務報告準則綜合報表或不能直接與本公告披露本公司根據國際財務報告準則編製的財務業績作比較。

## 6. 企業管治

### 企業管治常規

良好的企業管治是金沙中國創造股東價值的基礎，而維持最高水平的企業管治乃董事會的主要職責。有效的企業管治制度需要董事會批准策略指示、監控表現、監督有效風險管理及帶領公司締造理想的合規文化。此舉亦給予投資者信心，明白我們一直以應有技巧審慎履行管理責任。

為確保本公司能堅守高水平的企業管治，我們已編製自己的企業管治原則及指引，訂下於本公司實行企業管治的方法。該原則及指引乃根據上市規則附錄14所載企業管治守則(「守則」)所載的政策、原則及常規以及善用其他最佳常規所編製。

本公司於二零一五年十月十六日採納經修訂審核委員會職權範圍書，以遵守及處理守則內有關風險管理及內部監控系統且於二零一六年一月一日開始的會計期間生效的新條文。

除下文披露者外，董事會認為，本公司於截至二零一五年十二月三十一日止年度整段期間全面遵從守則所載的所有守則條文及若干建議最佳常規。

### 守則條文第A.2.1條

本公司主席Sheldon Gary Adelson先生獲委任為本公司行政總裁，自二零一五年三月六日起生效。主席及行政總裁的角色自此由Adelson先生同時兼任。儘管根據守則的守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任，惟由Adelson先生兼任主席及行政總裁乃符合本公司及其股東整體的最佳利益。本公司認為，Adelson先生兼任兩職可更有效帶領董事會及管理層，並可更專注於制定業務策略，實行目標及政策。此架構獲本公司完善的企業管治架構及內部監控政策支援。

## 董事會及董事會委員會成員組合

本公司董事會及董事會委員會成員組合於二零一五年內作出下列變動：

(A) 於二零一五年三月六日：

- Edward Matthew Tracy先生退任本公司總裁及行政總裁、執行董事及金沙中國資本開支委員會(「資本開支委員會」)成員；
- Sheldon Gary Adelson先生獲委任為本公司行政總裁及獲調任為本公司執行董事；及
- Robert Glen Goldstein先生獲委任為本公司臨時總裁及資本開支委員會成員，並獲調任為本公司執行董事。

(B) 於二零一五年四月一日：

- 范義明(David Alec Andrew Fleming)先生退任本公司公司秘書、首席法律顧問、授權代表以及本公司非執行董事Michael Alan Leven先生的替任董事。

(C) 於二零一五年十一月一日：

- Robert Glen Goldstein先生終止擔任本公司臨時總裁，並獲調任為本公司非執行董事。

謹此提述本公司日期為二零一五年十月十八日的公告。卓河祓先生將辭任本公司財務總裁及行政副總裁、執行董事及本公司各附屬公司的董事，全部均自二零一六年四月十五日起生效。

謹此提述本公司日期為二零一六年一月二十二日的公告。本公司總裁兼首席營運總裁王英偉博士獲委任為本公司執行董事、薪酬委員會及資本開支委員會成員，自二零一六年一月二十二日起生效。

## 證券交易的標準守則

本公司已就董事及有可能持有本公司未公佈的內幕消息的相關僱員進行證券交易制定證券交易守則(「公司守則」)，其條款不比上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)寬鬆。經本公司作出具體查詢後，全體董事確認彼等於整個二零一五年度內及截至本公告日期遵守公司守則以至標準守則。

## 審核委員會

審核委員會為董事會與本公司核數師之間的重要橋樑，連繫處理有關本公司及本集團審核的事宜。審核委員會負責審閱外部審核以及風險管理及內部監控系統的有效性、評估風險及向董事會提供意見與指引。本公司截至二零一五年十二月三十一日止年度的全年業績已由我們的審核委員會審閱，審核委員會認為，此等全年業績乃遵照適用會計準則及規定而編製，並已作出充分披露。審核委員會成員全部均為獨立非執行董事，其中Victor Patrick Hoog Antink先生(審核委員會主席)及Iain Ferguson Bruce先生具備適當的專業資格以及會計及相關的財務管理專長。

## 7. 於聯交所及本公司網站發佈全年業績

本公告刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.sandschinaltd.com](http://www.sandschinaltd.com))。截至二零一五年十二月三十一日止年度的年報載有上市規則附錄16所規定的資料，將於適當時間寄發予股東，並登載於聯交所及本公司網站。

## 8. 購買、出售或贖回本公司上市股份

截至二零一五年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。

承董事會命  
金沙中國有限公司  
公司秘書  
韋狄龍

澳門，二零一六年二月十九日

於本公告日期，本公司董事為：

*執行董事：*

Sheldon Gary Adelson

王英偉

卓河祓

*非執行董事：*

Robert Glen Goldstein

Michael Alan Leven

Charles Daniel Forman

*獨立非執行董事：*

Iain Ferguson Bruce

張昀

唐寶麟(David Muir Turnbull)

Victor Patrick Hoog Antink

Steven Zygmunt Strasser

如本公告的中英文版本有任何歧義，概以英文版本為準。