



二零一九年
中期財務報告

目錄

PRADA集團	3
財務回顧	9
企業管治	33
中期簡明綜合財務報表	43
中期簡明綜合財務報表附註	49



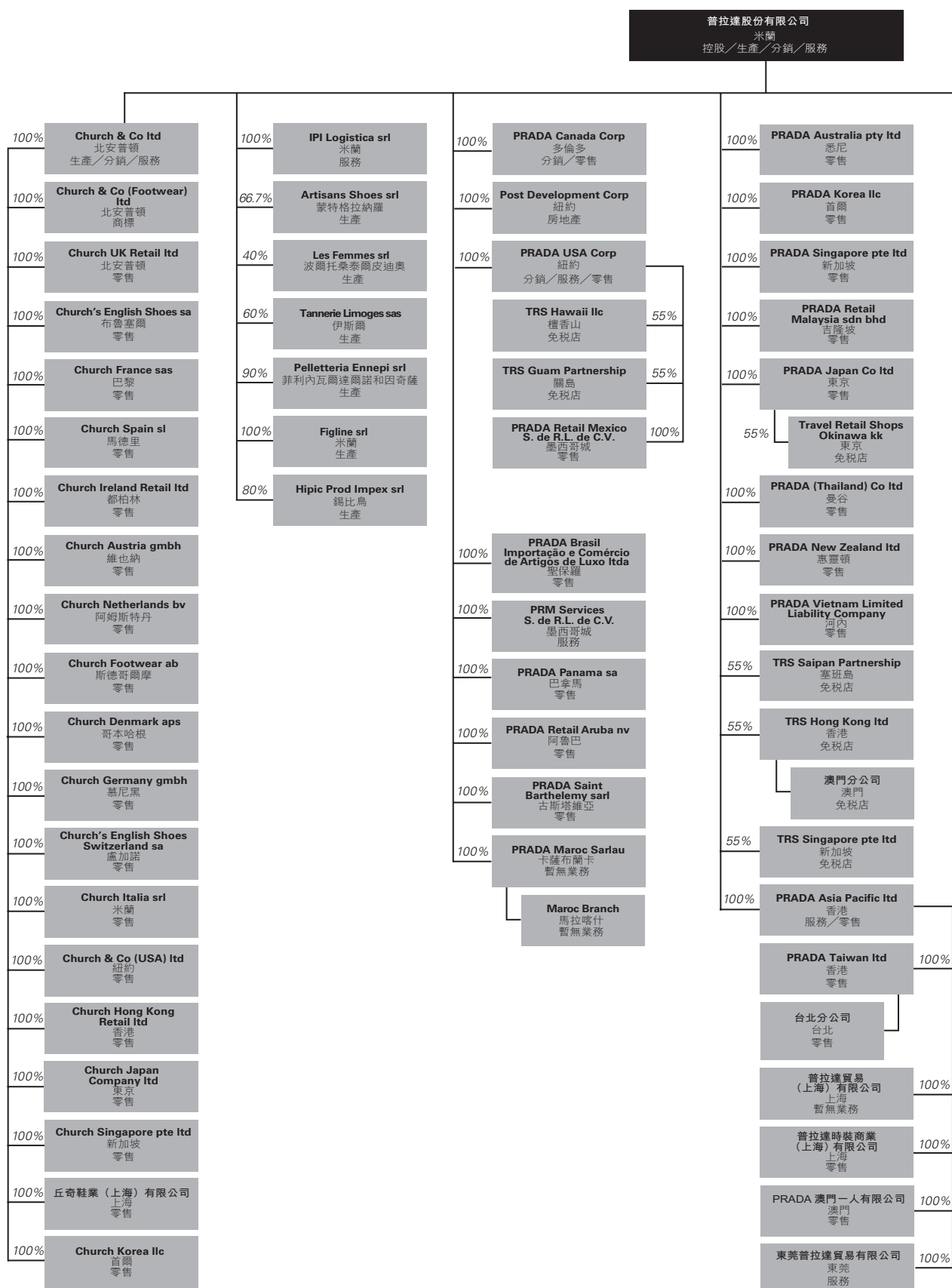
Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli

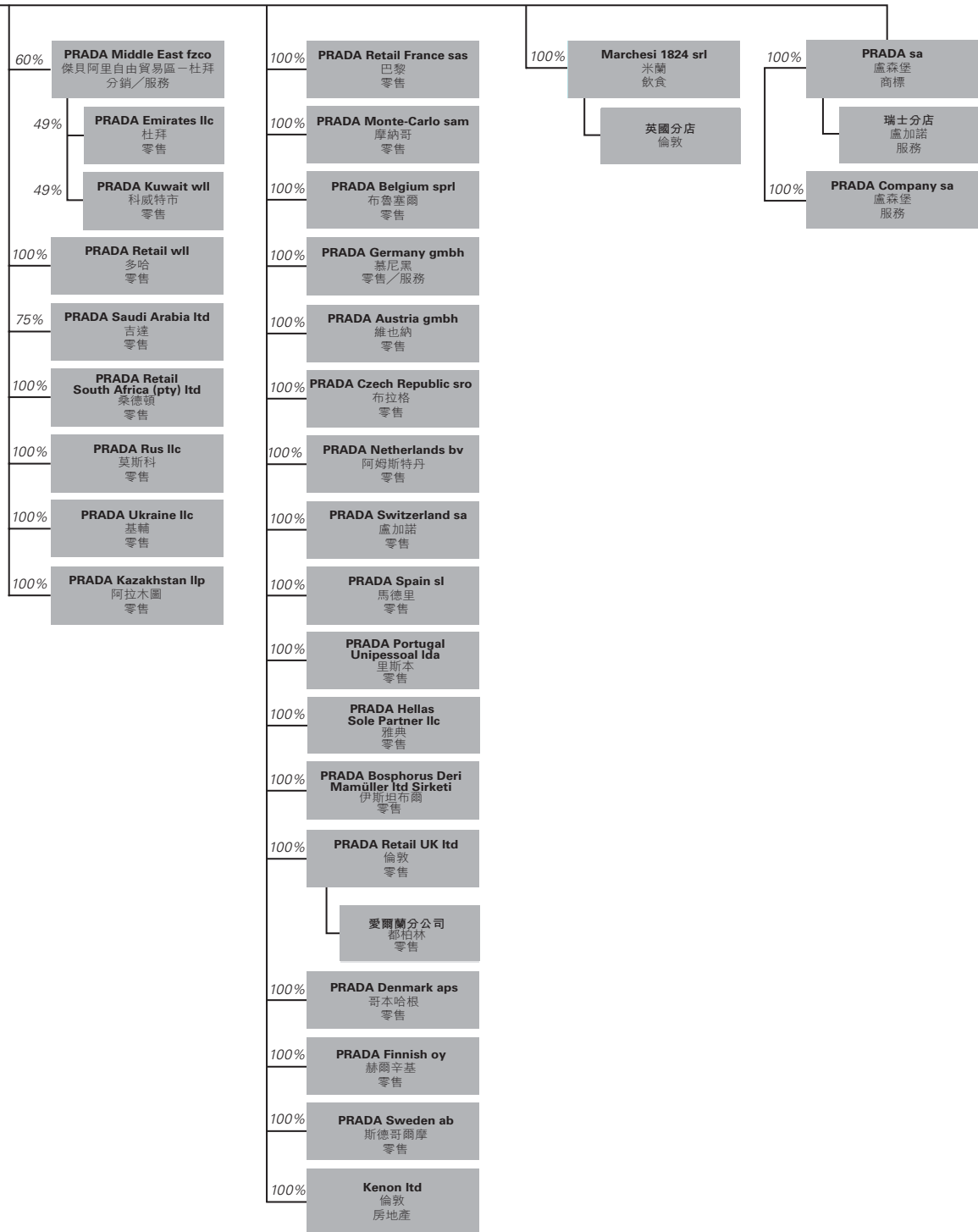
PRADA S.P.A. 公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	香港中環畢打街11號置地廣場告羅士打大廈36樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
董事會	Carlo Mazzi (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事) Maurizio Cereda (獨立非執行董事) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Giancarlo Forestieri Maurizio Cereda
薪酬委員會	Maurizio Cereda (主席) Carlo Mazzi Gian Franco Oliviero Mattei

提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada (常務委員) David Terracina (常務委員)
監事會 (法令231/2001)	David Terracina (主席) Gian Franco Oliviero Mattei Paolo De Paoli
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
香港授權代表	袁映葵 (香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
香港授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
Carlo Mazzi的香港替任授權代表	袁映葵 (香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
香港證券登記處	廖勝昌 香港銅鑼灣 希雲街38號 曦巒17樓A室
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

PRADA集團架構





財務回顧

財務回顧編製基準

本報告呈列截至二零一九年六月三十日止六個月的財務資料指由Prada集團的控股公司PRADA spa控制的公司集團，並按截至二零一九年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表呈列。

由於過渡至新準則，即國際財務報告準則第16號租賃，因此編製本報告所採納的國際財務報告準則有別於編製截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所採納的國際財務報告準則。

為方便比較，管理層自願編製經重列的截至二零一八年六月三十日止六個月的損益表（「二零一八年備考期間」），當中對國際財務報告準則第16號的追溯影響進行估計。該調整顯示二零一八年首六個月的利潤減少6.2百萬歐元，主要歸因於利息開支。

綜合損益表

	國際財務報告準則		備考	
(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%	截至二零一八年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%
銷售淨額	1,546,378	98.5%	1,510,603	98.4%
特許權費	23,745	1.5%	24,723	1.6%
收益淨額	1,570,123	100.0%	1,535,326	100%
銷售成本	(444,374)	-28.3%	(429,256)	-28.0%
毛利率	1,125,749	71.7%	1,106,070	72.0%
經營開支	(975,275)	-62.1%	(932,696)	-60.7%
EBIT	150,474	9.6%	173,374	11.3%
利息及其他財務開支淨額	(7,749)	-0.4%	(10,752)	-0.7%
租賃負債的利息開支	(24,735)	-1.6%	(22,970)	-1.5%
投資股息	2,023	0.1%	302	0.0%
財務收入／(開支)總額	(30,461)	-1.9%	(33,420)	-2.2%
除稅前收入	120,013	7.7%	139,954	9.1%
稅項	34,418	2.2%	(41,001)	-2.7%
期內淨收入	154,431	9.9%	98,953	6.4%
淨收入／(虧損)－非控股權益	(463)	0.0%	(504)	0.0%
淨收入－本集團	154,894	9.9%	99,457	6.5%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	0.061		0.039	
有形及無形固定資產的折舊、攤銷及減值	110,730	7.1%	105,283	6.9%
使用權資產折舊	229,419	14.6%	222,724	14.5%
折舊、攤銷及減值總額	340,149	21.7%	328,007	21.4%
EBITDA	490,623	31.2%	501,381	32.7%

主要財務資料

	國際財務報告準則	備考
主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
收益淨額	1,570,123	1,535,326
EBITDA	490,623	501,381
EBITDA %	31.2%	32.7%
EBIT	150,474	173,374
EBIT %	9.6%	11.3%
本集團淨收入	154,894	99,457
每股盈利(歐元)	0.061	0.039
平均僱員人數	13,618	13,044
經營現金流量淨額	137,334	180,018

	國際財務報告準則	國際財務報告準則
主要指標 (金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
經營營運資金淨額	700,936	638,493
投入資金淨額	5,845,267	3,210,574
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(506,634)	(313,505)
本集團股東權益	2,899,943	2,877,986

截至二零一九年六月三十日止六個月摘要

二零一九年上半年具備重要商業決策，旨在加強為Prada及Miu Miu品牌的品牌權益並提升產品價值。

於零售渠道方面，停止季節性降價促銷令正價銷售獲利，而在批發渠道尋求買家方面則經過精挑細選，以提高對市場的控制水平。該等決策正在提高定價的一致性以及鞏固與客戶的關係。市場對有關舉措作出正面反應，期內正價零售銷售額逐步增加。

於六個月期間向市場展出的各系列設計內容乃經由內部設計部門創意人才打造，並透過與行外人士進行創意對談，對設計內容不懈追求。例如，一些擁護二十一世紀設計的知名單位與Prada合作「Prada Invites」膠囊系列，推出一系列限量尼龍新商品。尼龍已成為標誌著Prada的一種工業材料，並為再生

尼龍項目(Re-Nylon Project)的核心點，本集團計劃於二零二一年底之前將其於生產週期所使用的所有未經加工尼龍替換為再生尼龍。膠囊系列及與國家地理雜誌(National Geographic)攜手合作的宣傳企劃於六月份為該項龐大計劃的啟開序幕。

時裝展一如既往擁有豐富的內容，且製作過程一絲不苟，尤其是於上海民生碼頭Silo Hall舉行的Prada 2020年春夏男裝展以及於巴黎Auteuil Hippodrome舉行的Miu Miu Croisière 2020年時裝展中所展現的傑出佈置，為時裝展注入了既獨特且創新的動力。

於期間舉行的零售活動中，訴說品牌歷史及提高購物體驗實屬不可缺少的部分，而「Prada Mode」在這方面備受國際矚目。繼二零一八年於邁阿密成功進行試行後，「Prada Mode」於三月份來到位於香港大館營房大樓的巴塞爾藝術展，帶來此項以當代文化為中心的獨家體驗。

董事會要求推進技術的決心乃源於期內作出的資訊科技開發，該投資為所有業務領域(零售、工業及企業)帶來進展，並因而訂定了兩項重要合夥協議，當中具有雙重目標：確保遵循數碼進化路線圖並於監控行內新技術方面取得競爭優勢。為取得第一個目標，本集團建立合作夥伴關係，實行有助優化(尤其是與客戶體驗和採購相關的)銷售領域流程的領先解決方案。第二個目標是與創業加速器訂立合夥人協議，於米蘭推出時裝行業革新性的環球樞紐。

於該期間的資本開支涉及零售及企業領域，所設的重要項目旨在革新並加強商店網絡及本集團的形象。

最後，期內，專利盒制度的應用程序已經完成，且於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務

機關正式簽訂協議。該協議於二零一五年至二零一九年稅務年度有效，可於稅項一欄呈列六個月回顧期間的大額非經常性收入。

收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	國際財務報告準則		國際財務報告準則		變動百分比
	截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%	截至二零一八年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%	
按地區劃分的銷售淨額					
歐洲	598,364	38.7%	563,003	37.3%	6.3%
亞太區	498,578	32.2%	519,594	34.4%	-4.0%
美洲	215,676	14.0%	203,967	13.5%	5.7%
日本	180,556	11.7%	171,278	11.3%	5.4%
中東	51,300	3.3%	50,805	3.4%	1.0%
其他國家	1,904	0.1%	1,956	0.1%	-2.7%
銷售淨額總計	1,546,378	100%	1,510,603	100%	2.4%
按品牌劃分的銷售淨額					
Prada	1,284,429	83.1%	1,236,703	81.9%	3.9%
Miu Miu	220,774	14.3%	234,545	15.5%	-5.9%
Church's	32,844	2.1%	31,663	2.1%	3.7%
其他	8,331	0.5%	7,692	0.5%	8.3%
銷售淨額總計	1,546,378	100%	1,510,603	100%	2.4%
按產品線劃分的銷售淨額					
皮具用品	867,852	56.1%	858,769	56.8%	1.1%
鞋履	309,393	20.0%	307,860	20.4%	0.5%
服裝	339,442	22.0%	315,354	20.9%	7.6%
其他	29,691	1.9%	28,620	1.9%	3.7%
銷售淨額總計	1,546,378	100%	1,510,603	100%	2.4%
按渠道劃分的銷售淨額					
直營店銷售淨額	1,231,918	79.7%	1,236,991	81.9%	-0.4%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	314,460	20.3%	273,612	18.1%	14.9%
銷售淨額總計	1,546,378	100%	1,510,603	100%	2.4%
收益淨額					
銷售淨額	1,546,378	98.5%	1,510,603	98.4%	2.4%
特許權費	23,745	1.5%	24,723	1.6%	-4.0%
總收益淨額	1,570,123	100%	1,535,326	100%	2.3%

分銷渠道

截至二零一九年六月三十日止六個月的零售額大致上與二零一八年同期按當前匯率計的零售額一致。按固定匯率比較得出的3.1%收縮是由於決定停止降價促銷，目標一致為增強品牌吸引力及鞏固客戶

關係。於六個月期間，正價銷售穩步上升，可見市場反應正面。

期間，共開設11間店舖及關閉10間店舖，於二零一九年六月三十日合共有637間直接營運店舖（直營店）。

批發的銷售額按當前匯率計上升14.9%，而按固定匯率計則上升13.7%，主要是由於向電子商務零售商的付運增加。該渠道的表現並無受合理化獨立賬戶網絡的決策所影響。

市場

亞太市場按當前匯率計下降4%，而按固定匯率計則下降6.4%。大中華產生的淨銷售額為336.6百萬歐元，按當前匯率下降2.3%，按固定匯率計則下降5.1%。受社會動盪以及不利的貨幣波動影響，香港出現經濟收縮，但收縮情況因中國大陸的上佳趨勢，以及本地廣告宣傳舉措的支持而有所緩解。

整個地區的正價零售基本與去年一致。

歐洲的淨銷售額按當前匯率計上升6.3%，而按固定匯率計則上升6.5%。

上述批發銷售額於此地區的升幅高於其他地區，因此為整個地區帶來增長貢獻。由於正價銷售的正面貢獻被降價減少政策的負面影響所抵銷，零售渠道的表現與可比較期間基本一致。

美洲市場的銷售淨額按當前匯率計上升5.7%，而按固定匯率計則大致上穩定。以當地消費者作支撐，正價零售情況樂觀。

日本的銷售淨額按當前匯率計上升5.4%，而按固定匯率計則下降0.5%。正價零售的正面貢獻被降價減少政策的負面影響所抵銷。

中東的銷售淨額按當前匯率計大致保持一致，而按固定匯率計則下降5.3%。六個月期間業績大部分是歸因於降價減少政策以及科威特的困境情況。

產品

服裝銷售額按當前匯率計上升7.6%，而按固定匯率計則上升5.3%。所有地區及所有品牌皆會呈列此產品類別下所示有關進度。Linea Rossa的良好表現值得注意。

皮具用品銷售額按當前匯率計上升1.1%，而按固定匯率計則下降1.5%。歐洲、美洲及日本按當前匯率計的增長部分被亞太區及中東的收縮情況抵銷。

鞋履的銷售額按當前匯率計與可比較期間的銷售額同步，而按固定匯率計則下降1.8%。亞太區的收縮影響該產品類別的表現。受女裝及男裝系列的推動，正價零售情況樂觀。

品牌

Prada品牌的銷售淨額按當前匯率計上升3.9%，而按固定匯率計則上升1.4%。所有產品類別在正價銷售額表現的支持下，較六個月可比較期間有所進展。

Miu Miu品牌的銷售淨額按當前匯率計收縮5.9%，而按固定匯率計則收縮8.4%。有關減少完全歸因於降價促銷減少。與二零一八年首六個月相比，服裝銷售額錄得增長。

Church's品牌產品銷售額按當前匯率計上升3.7%，而按固定匯率計則上升2.7%。

「其他品牌」主要包括Marchesi 1824品牌糕點產品的銷售額，增長幅度為8.3%。

特許權費

特許協議產生特許權費收入23.7百萬歐元，按當前匯率計下降4%。主要是由於眼鏡分部業務出現衰退，當中本集團及其業務合作夥伴正在處理有關市場營銷及分銷新舉措的事務。

店舖數目

	二零一九年六月三十日		二零一八年十二月三十一日		二零一八年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	401	24	398	25	397	25
Miu Miu	164	9	166	9	166	9
Church's	62	-	63	-	59	-
Car Shoe	4	-	4	-	4	-
Marchesi	6	-	5	-	5	-
總計	637	33	636	34	631	34

	二零一九年六月三十日		二零一八年十二月三十一日		二零一八年六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	227	4	226	4	230	4
美洲	111	-	111	-	110	-
亞太區	193	24	195	25	189	25
日本	84	-	81	-	79	-
中東及非洲	22	5	23	5	23	5
總計	637	33	636	34	631	34

經營業績

毛利率由二零一八年備考期間72%略微收窄至71.7%。銷售組合情況不太理想造成攤薄，而該攤薄因正價銷售額與降價銷售額有更佳比率而有所緩解。

與二零一八年備考期間相比，二零一九年損益表顯示經營開支增加42.6百萬歐元，這是由於貨幣匯率影響（22百萬歐元）、額外的傳訊及廣告宣傳活動（8百萬歐元）以及勞動力增加（特別是銷售地區）導致人員成本較高（11百萬歐元）所致。

(金額以千歐元為單位)	國際財務報告準則			備考	
	截至二零一九年六月三十日止六個月(未經審核)	佔收益淨額百分比	截至二零一八年六月三十日止六個月(未經審核)	佔收益淨額百分比	
產品設計及開發成本	65,053	4.1%	64,570	4.1%	
廣告及宣傳成本	101,477	6.5%	93,287	6.1%	
銷售成本	706,565	45.0%	678,374	44.2%	
一般及行政成本	102,180	6.5%	96,465	6.3%	
經營開支總額	975,275	62.1%	932,696	60.7%	

截至二零一九年六月三十日止六個月，EBIT為150.5百萬歐元（或佔銷售淨額的9.6%），而二零一八年備考期間的EBIT則為173.4百萬歐元（或佔銷售淨額的11.3%）。

財務成本主要包括有關租賃負債現值調整的利息開支（於二零一九年六月三十日為24.7百萬歐元，而於二零一八年備考期間內為23百萬歐元），而其餘部分主要包括銀行借款的成本。

期內所得稅乃受益自確認收入77百萬歐元，為二零一五年至二零一八年四個年度及回顧之六個月期間根據上述專利盒簽署計的稅項寬減。在此方面而言，於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務局（「Ufficio Accordi Preventivi」）就使用合資格無形資產所得收入訂定一項稅務優惠制度的協議。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)
使用權資產	2,382,864	-	-
非流動資產 (不包括遞延稅項資產)	2,709,808	2,700,098	2,569,487
應收貿易賬款淨額	336,337	321,913	290,649
存貨淨額	685,282	631,791	612,660
應付貿易賬款	(320,683)	(315,211)	(301,427)
經營營運資金淨額	700,936	638,493	601,882
其他流動資產 (不包括財務狀況項目)	208,893	208,085	201,031
其他流動負債 (不包括財務狀況項目)	(224,169)	(245,754)	(232,261)
其他流動資產/(負債)淨額	(15,276)	(37,669)	(31,230)
風險撥備	(47,242)	(51,310)	(57,285)
離職後福利	(57,635)	(60,001)	(61,521)
其他長期負債	(26,470)	(166,091)	(171,872)
遞延稅項淨額	198,282	187,054	184,547
其他非流動資產/(負債)	66,935	(90,348)	(106,131)
投入資金淨額	5,845,267	3,210,574	3,034,008
股東權益 - 本集團	(2,899,943)	(2,877,986)	(2,776,166)
股東權益 - 非控制權益	(19,630)	(19,083)	(17,641)
綜合股東權益總額	(2,919,573)	(2,897,069)	(2,793,807)
長期應付財務款項	(537,017)	(487,431)	(505,008)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	30,383	173,926	264,807
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(506,634)	(313,505)	(240,201)
長期租賃負債	(2,064,920)	-	-
短期租賃負債	(354,140)	-	-
租賃負債總額	(2,419,060)	-	-
淨財務狀況盈餘/(虧絀)，當中包括租賃負債	(2,925,694)	(313,505)	(240,201)
股東權益及淨財務狀況	(5,845,267)	(3,210,574)	(3,034,008)
淨債務對綜合股東權益比率	17.3%	10.8%	8.6%

引入國際財務報告準則第16號要求將使用權資產 (於二零一九年六月三十日為2,382.9百萬歐元) 確認為非流動資產以及將租賃負債 (於二零一九年六月三十日為2,419.1百萬歐元) 確認為負債，連同因而產生的變動反映於財務狀況表中。

此外，於二零一九年一月一日採納新準則時，使用權資產因遞延租賃負債 (162.9百萬歐元) 而有所減少，以及因預付租金賬面淨值 (94.5百萬歐元) 而有所增加。

有計及此，於二零一九年六月三十日的投入資金淨額為5,845.3百萬歐元，被銀行債務淨額506.6百

萬歐元、上述租賃負債2,419.1百萬歐元及本集團權益2,900百萬歐元所抵銷。

資本開支詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至 二零一八年 六月三十日止六個月 (未經審核)
零售	56,157	74,191
房地產	60,000	-
生產、物流及公司	61,252	51,591
總計	177,409	125,782

投入於零售區域的資本開支是為了進行翻新及搬遷項目以及新店開張（期內11家），而與房地產相關的資本開支指策略性購買一項著名建築物以提升PRADA品牌於西班牙的形象。其他資本開支用於資訊科技範疇、加強於意大利的生產及物流建設，以及辦公室裝潢。

於二零一九年六月三十日，經營營運資金淨額為700.9百萬歐元，較二零一八年十二月三十一日增加62.4百萬歐元。變動幾乎全因存貨水平提高所致，而此乃由於決定減少降價促銷後的暫時性上升以及製造週期的季度性表現造成。

其他流動負債（淨額）期內減少約22.4百萬歐元，主要是先前支付資本支出以及前述將遞延租金負債（流動部分）重新分類以減少使用權資產。

非流動負債（淨額）期內減少157.3百萬歐元，基本上是承接前述將遞延租金負債（非流動部分）162.9百萬歐元重新分類以減少使用權資產。該減幅亦受向僱員支付長期福利以及遞延稅項資產因存貨的稅務與法定上價值的暫時差額提高而增加所影響。

淨財務狀況

下表提供本集團淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)
銀行借款 - 非即期	(537,017)	(487,431)	(505,008)
應付財務款項總額 - 非流動	(537,017)	(487,431)	(505,008)
債券 - 即期	-	-	(130,000)
應付財務款項及銀行透支 - 流動	(293,774)	(421,481)	(481,810)
應付關聯方款項 - 流動	(3,343)	(4,415)	(4,336)
應付財務款項總額 - 流動	(297,117)	(425,896)	(616,146)
應付財務款項總額	(834,134)	(913,326)	(1,121,154)
現金及現金等價物	327,500	599,821	880,953
現金及現金等價物總額	327,500	599,821	880,953
淨財務盈餘／(虧絀) 總額	(506,634)	(313,505)	(240,201)
淨財務盈餘／(虧絀) (不包括關聯方結餘)	(503,291)	(309,090)	(235,865)

關於六個月的經營現金流量淨額，在支付租賃負債226.8百萬歐元後，為137.3百萬歐元，可以應付期內大部分為數184.7百萬歐元的資本開支，當中包括馬德里一項60百萬歐元的貴重房產。期末淨財務狀況，在支付股息145.8百萬歐元以後，屬於負數，為506.6百萬歐元。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)
短期租賃負債	(354,140)
長期租賃負債	(2,064,920)
租賃負債總額	(2,419,060)

租賃負債由二零一九年一月一日(首次採納國際財務報告準則第16號)的2,449百萬歐元下跌至二零一九年六月三十日的2,419百萬歐元。該減少與期內付款(226.8百萬歐元)有關，部分被為調整租賃負

債的現值而確認的利息(24.7百萬歐元)、因續訂合同的重新計量(185.8百萬歐元)及匯兌差額所抵銷。

本集團的租賃負債集中於美國、日本及意大利。

於二零一九年六月三十日，財務債務淨額(當中包括租賃負債)為2,925.7百萬歐元。

本集團債務及責任到期情況、貨幣及利率架構、本集團資產押記詳情及或然負債的進一步資料載於中期簡明綜合財務報表附註18、23及25。

風險因素

與國際奢侈品市場有關的風險因素

經濟風險及國際業務風險

奢侈品市場的表現受整體經濟的影響。因此，本集團的業務表現因其在全球範圍內佈局而面臨全球宏觀經濟風險。全球經濟欠佳可能對奢侈品的消費習性產生不利影響，從而對本集團營運、業績、現金流量及財務狀況造成負面影響。

此外，大部分銷售額來自客戶出國旅遊時購買產品。因此，不利的經濟狀況、社會及地緣政治形勢導致不穩定及天災導致旅客人數減少，從而過往及日後可能對本集團的營運、業績、現金流量及財務狀況造成負面影響。

本集團相信，全面控制價值鏈及擁有全球零售業務（實體及數字化銷售）可使本集團舒緩風險（如可能對業務表現產生重大影響的該等狀況等）。

知識產權風險

Prada集團品牌一向令人聯想起美麗、創造力、傳統及一流品質。Prada保護其品牌的能力及其他保護知識產權的方式捍衛了對品牌成功及品牌定位所仰仗的該等基本資產。

本集團以在全球各國登記及取得法律保護的方式保護其品牌、設計、專利及網站。本集團積極通過在世界各地採取強有力的系統性措施打擊各種任何方式的假冒及知識產權侵犯。與海關當局及警察緊密協作，每日監察批發、零售、線上及線下市場。

與形象及品牌知名度有關的風險

本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、直營店的形象及選址、特許經營商精選、交流活動及整體公司形象。Prada集團的首要目標是保護其品牌所建立的形象及崇高地位，一直致力透過精心監察價值鏈內

部及外部的各個環節，以及在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新，確保所傳遞的訊息始終與品牌的強烈品牌形象互相呼應。

與能否預測潮流及回應客戶口味的變化有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及定義時尚及產品潮流的能力，以及及時預測消費者口味及奢侈品市場趨勢轉變的能力。

本集團力求通過其設計及產品開發部門致力專注於創新活動追求該等目標。該部門有約1,000人，從事設計領域(集合不同國籍、文化及才華的人才助推創造力)及開發領域(工藝技術結合過硬的製造流程使本集團維持競爭力，緊貼新興的消費潮流及時尚品味)工作。

與藝術界及文化界保持緊密關係是了解社會及消費者模式轉變的另一個基礎。

PRADA集團特有的風險

策略風險

本集團能否改善業務表現取決於其是否能成功推行每個品牌的策略，主要透過持續支持及零售銷售發展實現。

本集團通過提供彰顯品牌定位的皮具用品、服裝及鞋履，為零售網絡提供支持，並配合商店營運，令購物體驗獨一無二。店舖風格重塑，舉例說近期的概念革新，目的在於進一步擴大吸引客戶的能力。零售渠道的表現亦得到市場推廣舉措的支持，旨在提升品牌在特定市場的認知度及強調獨一無二的特性(區別不同產品的風格及手工工藝)。

此外，根據產品質量、高效革新及不斷演進且與新一代消費者需求相符的分銷和傳訊渠道實施全渠道策略，已為中長期業務發展作好準備。

與主要人員重要性有關的風險

本集團的成功與否取決於在本集團擴展中擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業務擁有豐富經驗的主要人員的貢獻，其成功亦取決於Prada在吸引及留住設計、推廣及產品銷售及分銷等方面符合資格的人才的能力。

本集團認為其管理架構足以保證業務持續性，且近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵員工，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

與外判生產工序有關的風險

本集團自行負責大部分原型、樣版及大部分複雜工序的設計、控制及製作，同時將製成品的餘下生產工序外判給具備適當專業知識及能力的外部生廠商（「合約生產商」），並且對於所有原材料實行中央管理。

本集團對所有外判生產實施嚴格的檢查及質量控制程序，亦在合約訂明其合約生產商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的所有法規。此外，本集團亦要求彼等遵守有關勞工、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規。本集團亦要求合約生產商閱讀Prada集團道德守則並遵守其中所載準則。根據界定評審供應商的道德、技術及財務穩健性內部責任的程序執行管控制度可舒解合約違規的風險。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道所產生的應收貿易賬款及

流動資產。本集團透過其商業及財務策略來管理信貸風險及緩釋相關影響。

應收貿易賬款方面的信貸風險通過監察客戶的可靠性及償債能力以及透過保險協議進行管理。

流動資產方面，違責風險主要與銀行存款（即本集團投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品）有關，透過按對手方（均按投資評級）、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違責風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。

流動性風險

流動性風險指本集團在履行其財務責任時可能遇到的困難。董事負責管理流動性風險，而向財務總監匯報的企業財務部負責優化財務資源。

董事認為流動資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足投資活動，管理營運資金，按時償還貸款及按計劃派付股息的需要。

稅務風險

本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險持續受內部控制系統（特別是本集團實施的稅務控制框架）範圍監察。有賴這個稅務風險管理系統的有效性，Prada spa已獲准加入意大利稅務機關合作合規體制（如日期為二零一五年的意大利法令第128號所規定）。根據合作稅務合規計劃，本集團已根據相互透明及信任與意大利稅務機構成立了有系統、持續及開放溝通渠道，將會有助盡量降低業務

經營稅務方面的不確定因素。加入該計劃後，意大利稅務機構邀請PRADA spa參加近期由OECD（經濟合作與發展組織）推動的國際合作合規計劃（國際合規保證計劃），其允許對潛在的稅務風險進行管理。在成功結束試點階段後，Prada集團目前正在申請加入該計劃長期進行的第二個更廣泛階段。

法律及規管風險

Prada集團的業務處身在一個複雜的規管環境，因此須承擔下列法律風險：

- 與未能遵守因本公司於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯交所證券上市規則或香港生效的其他法例或規例有關的風險；
- 與意大利第81/08號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；
- 根據意大利法例231/2001章（經其後修訂）因不當行為而可能被處以的法律處罰；
- 可能出現可對年度財務報告的準確性及資產保障有不利影響的事件；
- 本集團經營所在各國的國際適用稅收規則的變動；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的可能製造合規風險。

本集團涉及多個部門並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以遵守不斷變化的規則及規例，因此將法律及規管風險降低至可接受水平。監察工作通過部門經理、核數師及特定實體及委員會（如監事會、內部監控委員會及行業合規委員會）施行。

外匯風險

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對可能不利影響收益、開支、利潤率及利潤的貨幣匯率變動的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元（或其他功能貨幣）價值。未來現金流量主要包括應收貿易賬款及財務應收款項流入及應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團母公司以及Prada及Miu Miu品牌產品的全球分銷商PRADA spa。

外匯風險管理的更多詳情載於未經審核中期簡明綜合財務報表附註。

利率風險

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險（主要涉及PRADA spa），本集團使用衍生工具（如利率掉期）以將浮息債務轉變成定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。

利率風險管理的更多詳情載於未經審核中期簡明綜合財務報表附註。

數據處理風險

數據處理風險數據乃利用資訊系統處理，其管治模型確保：

- 資料受到妥當保護免除被擅自取用及披露（包括保護個人私隱及專有資料的措施）、不當資料修改或損壞（包括意外滅失）及與用於非指定工作上的風險；
- 資料乃根據適用法例及規例處理。

為了採取有效保護措施將違規風險減至最低，本集團已根據這方面的具體法律及監管規定，就其所採用的處理過程及程序，設立組織及運作監控保障系統。

其他資料

有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所規則的規定，載於中期簡明綜合財務報表附註及企業管治報告。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，故非國際財務報告準則指標應始終與相關附註一併閱讀，且未必可與其他公司所採用者直接比較。

隨著新準則「國際財務報告準則第16號租賃」的頒佈，Prada集團已於本中期財務報告內採用以下非國際財務報告準則指標：

二零一八年備考期間：截至二零一八年六月三十日止六個月的二零一八年綜合損益表（「二零一八年國際財務報告準則綜合損益表」）對國際財務報告準則第16號的下列應用作出調整。調整乃應用上文所呈報於二零一九年一月一日首次應用新準則時所採納的相同標準及假設釐定。對二零一八年國際財務報告準則綜合損益表作出的該等調整為管理層的最佳估計，以便與二零一九年綜合損益表進行比較。

EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務收入／（開支）總額」及「稅項」的「期內綜合淨收入」。

EBITDA：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「財務收入／（開支）總額」、「稅項」

及「折舊、攤銷及減值總額(計入使用權資產折舊)」的「期內綜合淨收入」。

下表列示EBIT及EBITDA：

	國際財務報告準則	備考	國際財務報告準則
(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
期內綜合淨收入	154,431	98,953	105,164
稅項	(34,418)	41,001	43,574
財務收入／(開支)總額	30,461	33,420	10,450
EBIT (扣除利息及稅項前盈利)	150,474	173,374	159,188
折舊、攤銷及減值	110,730	105,283	111,618
使用權資產折舊	229,419	222,724	-
折舊、攤銷及減值總額	340,149	328,007	111,618
EBITDA (扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利)	490,623	501,381	270,806

淨財務狀況盈餘／(虧絀)：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項減現金及現金等價物以及短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

淨財務狀況盈餘／(虧絀)，包括租賃負債：淨財務狀況(包括租賃承擔)。

	國際財務報告準則	國際財務報告準則	國際財務報告準則
(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	(506,634)	(313,505)	(240,201)
短期租賃負債	(354,140)		
長期租賃負債	(2,064,920)		
租賃負債總額	(2,419,060)		
淨財務狀況盈餘／(虧絀)，包括租賃負債	(2,925,694)		

經營現金流量淨額：經營活動所得現金流量淨額減償還租賃負債。

自由現金流量：經營現金流量淨額（扣除經營投資）。

	國際財務報告準則	國際財務報告準則	國際財務報告準則
(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)	二零一八年 六月三十日 (未經審核)
經營活動所得現金流量	404,939	434,870	202,256
淨財務負債成本：已付利息	(452)	(7,566)	(1,446)
租賃負債：已付利息	(24,580)	-	-
已付稅項	(15,724)	(62,196)	(20,792)
經營活動所得現金流量淨額	364,183	365,108	180,018
償還租賃負債	(226,849)	-	-
經營現金流量淨額	137,334	365,108	180,018
投資活動所用現金流量淨額	(184,748)	(379,421)	(139,125)
自由現金流量	(47,414)	(14,313)	40,893

庫存股

如有關企業管治報告一節所匯報，於二零一九年六月三十日，本集團並無持有庫存股。

報告日期後事項

期內已完成專利盒制度的申請程序，而於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務局（「Ufficio Accordi Preventivi」）簽訂協議，以釐定二零一五年至二零一九年稅務年度生效的有關直接使用無形資產（商標）的經濟貢獻。

展望

本集團相信，對批發進行策略性檢討及終止季節性降價，儘管存在短期影響，但將有助於鞏固客戶關係及提升產品價值。Prada意識到，數字創新對於在不斷發展的市場中展開競爭而言十分重要，因而堅定地致力推動整個企業的技术發展，從而提高決策效率。

實施該項計劃是實現收益及利潤率可持續增長的必要步驟，而Prada將通過增進品牌的文化底蘊來實現有關目標。

米蘭，二零一九年八月一日

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）原則的要求。

符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納本公司的企業管治常規於二零一九年一月一日至二零一九年六月三十日止六個月（「回顧期間」）的整個期間符合守則所載的守則條文。

董事會

本公司董事會（「董事會」）負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。

董事會由九名董事組成，其中四名為執行董事，一名為非執行董事及四名為獨立非執行董事。

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。各委員會由一名獨立非執行董事擔任主席。各委員會的書面職權範圍的條款不比守則所載的條款寬鬆，並刊載於本公司網站及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）網站。

此外，董事會已根據意大利二零零一年六月八日第231號法令（「法令」）成立一個監督機構。

審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會由三名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生（主席）、Giancarlo Forestieri先生及Maurizio Cereda先生組成。審核委員會的主要職責為協助董事會、就本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見、監督外部及內部審核程序、執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向審核委員會指派的任何其他職務與職責。於回顧期間內，審核委員會分別於二零一九年一月二十三日、二月十四日、三月十二日及五月十六日共舉行了四次會議，出席率為100%。審核委員會經常邀請本公司的高級管理層、本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會出席會議。於回顧期間，審核委員會的活動涵蓋二零一九年的審核計劃、內部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零一八年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新（包括數據私隱事宜的管理）及財務報告事宜（包括二零一八年的年度業績）以呈交董事會批准之前對其進行審閱。審核委員會亦建議委任截至二零二一年十二月三十一日止三個財政年度的本公司外部核數師。

審核委員會於二零一九年八月一日舉行一次會議，以（其中包括）將截至二零一九年六月三十日止期間的中期業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。根據上市規則第3.25條，薪酬委員會由一名獨立非執行董事擔任主席，而委員會中過半數為獨立非執行董事。薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納（如適用）。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Maurizio Cereda先生（主席）及 Gian Franco Oliviero Mattei先生以及一名執行董事 Carlo Mazzi先生所組成。於回顧期間內，薪酬委員會於二零一九年三月十五日舉行一次會議，出席率為100%，就行政人員及董事的長期獎勵計劃及目標計劃管理作出檢討及建議若干更新，以及檢討並建議採納僱員福利計劃。

提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納（如適用）。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會成員多元化政策及董事提名政策，後者已於二零一九年三月十五日董事會會議獲本公司採納。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei先生（主席）及廖勝昌先生以及一名執行董事 Carlo Mazzi先生組成。於回顧期間，提名委員會於二零一九年三月十五日舉行了一次會議，出席率為100%，以對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討，以及就推薦人選作為本公司董事的程序向董事會提供建議以供批准。

法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度。法定核數師委員會有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

本公司法定核數師委員會由Antonino Parisi先生（主席）、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Cristiano Proserpio先生。

於回顧期間內，法定核數師委員會成員分別於二零一九年三月十五日及二零一九年五月十六日出席了兩次董事會會議。

監督機構

為符合法令，本公司已成立一個監督機構，其主要職責是確保本公司依據法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師、行政人員或外部人士。該監督機構現時成員為David Terracina先生（主席）、Gian Franco Oliviero Mattei先生及Paolo De Paoli先生。

股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可分派股息。

本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零一九年三月十五日，董事會根據守則採納股息政策，旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到經營活動的現金流及所達到的相關盈利。

於二零一九年三月十五日，董事會建議就二零一八年財政年度派發本公司股本中每股6歐仙的末期股息，即股息總額為153,529,440歐元。股東已於二零一九年四月三十日舉行的股東週年大會上批准分

派及派付末期股息。股息已於二零一九年五月二十四日派付，而有關預扣稅已於二零一九年七月支付。

根據上市規則第13.51B(1)條有關董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司二零一八年年報刊發以來，除企業管治報告其他段落所披露變動外，董事資料變動載列如下：

董事姓名	變動
Carlo MAZZI	獲委任為Sammontana S.p.A. 董事會成員。
Stefano SIMONTACCHI	獲委任為Fattorie Osella S.p.A. 董事會成員。
廖勝昌	於二零一九年五月十四日退任太古地產有限公司獨立非執行董事。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼於回顧期間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有有關本公司及其證券的內幕消息的相關僱員進行證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事於證券的權益及淡倉

於二零一九年六月三十日，本公司董事及彼等聯繫人於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於本公司根據證券及期貨條例

第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

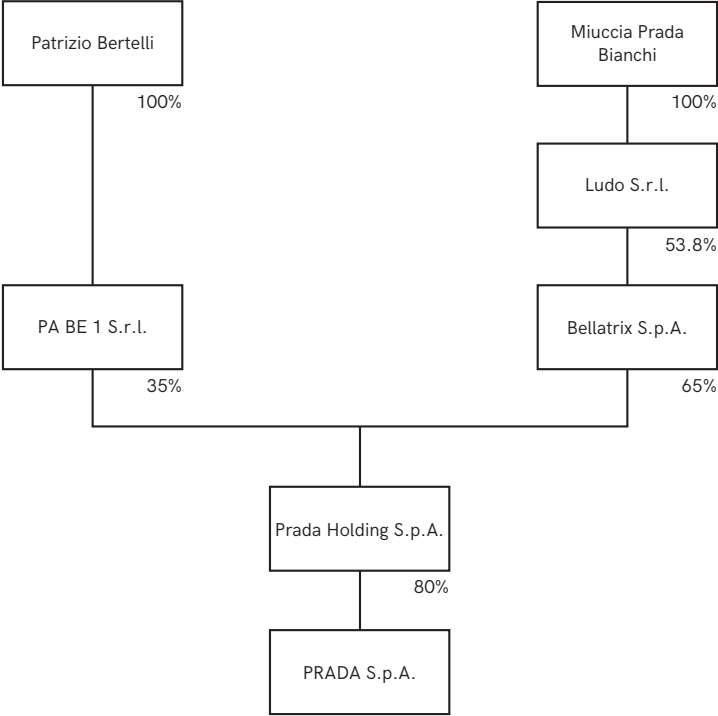
(a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi女士	2,046,470,760 (附註1及2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli先生	2,046,470,760 (附註1及3)	受控制法團權益	80%

附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%，因此為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi女士透過Ludo S.r.l. 間接擁有Bellatrix S.p.A. 股本的53.8% (由438,460股普通股及100,000股優先股組成)，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 股本的65% (由1,650股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi女士被視為於以Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi女士亦為Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及Ludo S.r.l. 的董事。
3. Patrizio Bertelli先生透過PA BE 1 S.r.l. 間接擁有Prada Holding S.p.A. 股本的35% (由750股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli先生被視為於以Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli先生亦為PA BE 1 S.r.l. 的董事。

下列圖表概述Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生於二零一九年六月三十日於本公司股份的視作權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比	
Miuccia Prada Bianchi 女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%	
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%	
	Prapar Corporation	普通股	50	同上	100%	
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%	
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	同上	49.83%	
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	同上	83.34%	
	Ludo S.r.l.	普通股	100,311	實益擁有人	100%	
	C.I.D.- Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	受控制法團	100%	
	Fratelli Prada S.p.A.	普通股	890,094	受控制法團	89.01%	
			16,706	實益擁有人	1.67%	
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	受控制法團	100%	
Patrizio Bertelli 先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%	
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%	
	Prapar Corporation	普通股	50	同上	100%	
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%	
	C.I.D.- Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	同上	100%	
		PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	同上	100%

除上文所披露者外，於二零一九年六月三十日，本公司董事及彼等聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零一九年六月三十日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有本公司股份或相關股份的權益而須根據證券及期貨條例第336條向本公司披露：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本概約百分比
好倉			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80.00%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%
Ludo S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%
PA BE 1 S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80.00%
Invesco Advisor Inc.	投資管理人	137,700,330	5.38%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%。由於Ludo S.r.l. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8%，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65%的權益，以及PA BE 1 S.r.l. 擁有Prada Holding S.p.A. 的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.r.l. 及PA BE 1 S.r.l. 均被視為於Prada Holding S.p.A. 所持的2,046,470,760股股份中擁有權益。

中期簡明綜合財務報表

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	6	327,500	599,821
應收貿易賬款淨額	7	336,337	321,913
存貨淨額	8	685,282	631,791
衍生金融工具 – 即期	9	8,555	9,718
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 即期	10	15,608	12,626
其他流動資產	11	184,528	185,741
流動資產總值		1,557,810	1,761,610
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	1,637,048	1,577,352
無形資產	13	824,560	920,011
使用權資產	14	2,382,864	-
股權工具投資	15	114,844	99,538
遞延稅項資產	33	228,973	217,104
其他非流動資產	16	133,285	102,992
衍生金融工具 – 非即期	9	70	205
應收及預付關聯方款項 – 非即期	10	203	-
非流動資產總值		5,321,847	2,917,202
資產總值		6,879,657	4,678,812
負債及股東權益			
流動負債			
短期租賃負債	17	354,140	-
短期財務應付款項及銀行透支	18	293,774	421,481
應付關聯方款項 – 即期	19	3,347	4,477
應付貿易賬款	20	320,683	315,211
應付稅項	21	85,486	85,043
衍生金融工具 – 即期	9	18,487	14,220
其他流動負債	22	120,194	146,429
流動負債總額		1,196,111	986,861
非流動負債			
長期租賃負債	17	2,064,920	-
長期財務應付款項	23	537,017	487,431
長期僱員福利	24	57,635	60,001
風險及費用撥備	25	47,242	51,310
遞延稅項負債	33	30,691	30,050
其他非流動負債	26	16,445	159,013
衍生金融工具 – 非即期	9	10,023	7,077
非流動負債總額		2,763,973	794,882
負債總額		3,960,084	1,781,743
股本			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,447,228	2,383,720
換算儲備		41,939	32,941
期內淨收入		154,894	205,443
本集團擁有人應佔權益淨值	27	2,899,943	2,877,986
非控股權益應佔權益淨值	28	19,630	19,083
淨權益總額		2,919,573	2,897,069
負債總額及淨權益總額		6,879,657	4,678,812
流動資產淨值		361,699	774,749
資產總值減流動負債		5,683,546	3,691,951

綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%	截至二零一八年 六月三十日止六個月 (未經審核)	%
收益淨額	29	1,570,123	100.0%	1,535,326	100.0%
銷售成本	30	(444,374)	-28.3%	(429,474)	-28.0%
毛利率		1,125,749	71.7%	1,105,852	72.0%
經營開支	31	(975,275)	-62.1%	(946,664)	-61.6%
EBIT		150,474	9.6%	159,188	10.4%
利息及其他財務收入／(開支)淨額		(7,749)	-0.4%	(10,752)	-0.7%
租賃負債的利息開支		(24,735)	-1.6%	-	-
投資股息		2,023	0.1%	302	0.0%
財務收入／(開支)總額	32	(30,461)	-1.9%	(10,450)	-0.7%
除稅前收入		120,013	7.7%	148,738	9.7%
稅項	33	34,418	2.2%	(43,574)	-2.9%
期內淨收入		154,431	9.9%	105,164	6.8%
淨收入／(虧損)－非控股權益	28	(463)	0.0%	(504)	0.0%
淨收入－本集團	27	154,894	9.9%	105,668	6.9%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	34	0.061		0.041	

綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日止六個月 (未經審核)
除稅前收入	120,013	148,738
損益調整		
使用權資產折舊及攤銷	229,419	-
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	108,561	109,871
物業、廠房及設備以及無形資產減值	2,169	1,746
非貨幣財務(收入)開支	3,156	12,152
租賃負債利息開支	24,735	-
其他非貨幣(收入)開支	3,492	10,648
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	(7,414)	(11,970)
應收貿易賬款淨額	(13,864)	(1,365)
存貨淨額	(50,401)	(41,106)
應付貿易賬款	11,563	(11,967)
其他流動資產及負債	(26,490)	(14,491)
來自經營活動的現金流量	404,939	202,256
已付利息淨額，包括已付租賃負債利息	(25,032)	(1,446)
已付稅項	(15,724)	(20,792)
來自經營活動的現金流量淨額	364,183	180,018
投資活動		
購物業、廠房及設備以及無形資產	(187,231)	(139,065)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	860	1,638
來自投資的股息	2,023	302
收購非控股權益的額外股份	(400)	(2,000)
投資活動所用現金流量淨額	(184,748)	(139,125)
融資活動		
向PRADA spa股東派付股息	(145,536)	(181,912)
向非控制股東派付股息	(310)	(3,835)
償還租賃負債	(226,849)	-
償還長期借款的短期部分 - 第三方	(222,580)	(39,227)
長期借款安排 - 第三方	100,000	103,875
短期借款變動 - 第三方	41,425	52,371
附屬公司非控制股東股本增加	-	297
融資活動所得/(所用)現金流量	(453,850)	(68,431)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(274,415)	(27,538)
匯兌差額	2,094	15,881
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	599,821	892,610
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	327,500	880,953
現金及現金等價物，已扣除銀行透支	327,500	880,953
期末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	327,500	880,953

綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月 (經審核)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
期內淨收入 – 綜合	154,431	208,182	105,164
A) 已轉入損益的項目：			
換算儲備變動	9,210	37,804	23,824
稅務影響	-	-	-
換算儲備變動減稅務影響	9,210	37,804	23,824
現金流量對沖儲備變動	(4,371)	(7,300)	(6,710)
稅務影響	1,052	2,016	1,853
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(3,319)	(5,284)	(4,857)
B) 並無轉入損益的項目：			
於股權工具的投資的公平值儲備變動	14,915	(6,706)	740
稅務影響	-	-	-
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響	14,915	(6,706)	740
精算儲備變動	-	(826)	-
稅務影響	-	98	-
精算儲備變動減稅務影響	-	(728)	-
期內綜合全面收入	175,237	233,268	124,871
期內全面收入 – 非控股權益	(249)	3,558	(82)
期內全面收入 – 本集團	175,486	229,710	124,953

綜合權益變動表

(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	於股權工具的投資的公平值儲備	其他儲備	其他儲備總額	期內淨收入	權益		
											本集團擁有人應佔權益淨額	非控股權益應佔權益淨額	淨權益總額
於二零一八年一月一日之結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	(4,035)	410,047	(5,336)	(4,103)	(5,570)	1,975,582	2,370,620	217,721	2,840,188	21,486	2,861,674
分配二零一七年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	217,721	217,721	(217,721)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(191,912)	(191,912)	-	(191,912)	(3,835)	(195,747)
與非控股股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	197	197	-	197	(225)	(28)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	297	297
期內全面收入(已轉入損益)	-	-	23,405	-	(4,857)	-	740	(3)	(4,120)	105,668	124,953	(82)	124,871
於二零一八年六月三十日之結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	19,370	410,047	(10,193)	(4,103)	(4,830)	2,001,585	2,392,506	105,668	2,773,426	17,641	2,791,067
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,894)	(1,894)
與非控股股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	(197)	(197)	-	(197)	(352)	(549)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48	48
期內全面收入(已轉入損益)	-	-	13,571	-	(427)	-	-	3	(424)	99,775	112,922	3,649	116,571
期內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(719)	(7,446)	-	(8,165)	-	(8,165)	(9)	(8,174)
於二零一八年十二月三十一日之結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	32,941	410,047	(10,620)	(4,822)	(12,276)	2,001,391	2,383,720	205,443	2,877,986	19,083	2,897,069
分配二零一八年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	205,443	205,443	(205,443)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(153,529)	(153,529)	-	(153,529)	(310)	(153,839)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,106	1,106
期內全面收入(已轉入損益)	-	-	8,998	-	(3,319)	-	-	(2)	(3,321)	154,894	160,571	(249)	160,322
期內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	-	14,915	-	14,915	-	14,915	-	14,915
於二零一九年六月三十日之結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	41,939	410,047	(13,939)	(4,822)	2,639	2,053,303	2,447,228	154,894	2,899,943	19,630	2,919,573

會計政策及附註為綜合財務報表的不可或缺部份。

1. 一般資料

PRADA spa (「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業領先公司之一。本集團亦根據特定許可協議在眼鏡及香水行業開展經營。此外，本集團透過收購Pasticceria Marchesi 1824，近年來進軍食品行業，其品質於食品行業一直位處最高水平。

截至二零一九年六月三十日，本集團的產品透過637間直接營運店舖(「直營店」)的網絡以及經細心挑選的奢侈品百貨店、獨立零售商及專賣店網絡，在全球70個國家進行銷售。

本公司為一間在意大利成立及註冊的股份有限公司，註冊辦事處位於via Antonio Fogazzaro 28, Milan。

未經審核中期簡明綜合財務報表已於二零一九年八月一日獲PRADA spa董事會批准及授權刊發。

2. 編製基準

Prada集團截至二零一九年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「綜合損益表」、「綜合現金流量表」、「綜合全面收益表」、「綜合權益變動表」及「中期簡明綜合財務報表附註」，乃根據「國際會計準則第34號中期財務報告」編製。

該等未經審核中期簡明綜合財務報表應與Prada集團截至二零一八年十二月三十一日止十二個月的綜合財務報表一併閱讀。該等綜合財務報表乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並

為歐盟所認可的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。

於呈報該等未經審核中期簡明綜合財務報表之日期，歐盟所認可並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則（「國際會計準則」）及所有國際財務報告詮釋委員會（「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會（「詮釋常務委員會」））頒佈的詮釋。

本集團已編製中期簡明綜合財務狀況表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整資料所需的所有詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。綜合損益表按目的呈列。現金流量資料載列於綜合現金流量表，該報表為按間接法編製。

未經審核中期簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並亦以PRADA spa的功能貨幣歐元呈列。

根據國際財務報告準則，編製綜合財務報表要求管理層釐定若干類型資產、負債、收益及成本以及評估或然資產及負債時作出估計及假設。

3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零一九年一月一日起適用於Prada集團的新準則及修訂。

新國際財務報告準則及現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第16號租賃	二零一九年一月一日	二零一七年十月認可
國際財務報告準則第9號：「提早還款特性及負補償」	二零一九年一月一日	二零一八年三月認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號：「所得稅處理的不確定因素」	二零一九年一月一日	二零一八年十月認可
國際會計準則第28號修訂於聯營公司及合營企業的長期權益	二零一九年一月一日	二零一九年二月認可
二零一五年至二零一七年週期國際財務報告準則的年度改進	二零一九年一月一日	二零一九年三月認可
國際會計準則第19號修訂：計劃修訂、縮減或清償	二零一九年一月一日	二零一九年三月認可

在以上準則中，僅國際財務報告準則第16號對本集團產生重大影響，下文說明本集團如何首次應用

該項新準則的詳情。

國際財務報告準則第16號租賃

於二零一九年一月一日，「國際財務報告準則第16號租賃」取代「國際會計準則第17號租賃」及相關詮釋。

新準則適用於所有現有租賃，該等租賃規定支付固定租金，包括與之掛鉤或最低保證的款項（「範圍以內租金」）。全然可變租金（通常與銷售額掛鉤且不設最低保證）則不包括在該準則的適用範圍內（「範圍以外租金」）。

該準則自二零一九年一月一日或之後開始的年度期間起生效，而本公司選擇按「經修訂追溯法」追溯應用該準則。於過渡日期（二零一九年一月一日）對財務報表的主要影響概述如下：

- 確認租賃負債（即剩餘未來款項的現值）2,448.9百萬歐元；
- 確認非流動資產中的使用權資產2,414.4百萬歐元。該金額主要由以下租賃負債的價值組成：
 - 轉讓費增加94.5百萬歐元（自無形資產重新分類至此新資產類別），以及計入租賃裝修的恢復成本及預付款項增加36.5百萬歐元；
 - 根據先前的「國際會計準則第17號租賃」準則就於二零一九年一月一日的應計遞延租金開支減少162.9百萬歐元（自非流動負債撥回此項目），以及有償租賃減少2.6百萬歐元；
- 引入兩項新的成本部分：使用權資產折舊（二零一九年首六個月229.4百萬歐元）以及與更新租賃負債現值有關的利息開支（於二零一九年六月三十日為24.8百萬歐元）。

浮動租金（範圍以外租金）如以往維持入賬為經營開支，與二零一八年比較期間相一致。

採納國際財務報告準則第16號時，Prada集團使用國際財務報告準則第16:5(a)號所容許有關短期租賃及低價值資產的豁免，不過該等豁免的影響不大。就該等租賃而言，引入國際財務報告準則第16號

並無要求確認租賃負債及相關使用權資產，乃由於租賃付款仍根據「國際會計準則第17號租賃」按直線法於相關租期內於損益表確認。

過渡至國際財務報告準則第16號可能需要行使專業判斷，涉及制訂若干會計政策及運用估計。主要領域概述如下：

- 租賃期限的確定非常重要，乃因不同司法權區的房地產租賃形式、立法及一般商業慣例有顯著差別。本集團已基於過往經驗制訂會計政策，將租賃續期期限納入非不可撤銷期限，僅限租賃賦予本集團合理確定將會行使的可執行權利的情況；
- 由於本集團訂定的大部分租賃並無隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按訂定租約所在各個國家的無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加母公司的信貸息差。

採納新國際財務報告準則對二零一九年度的年初權益結餘並無造成任何重大影響。

採納新準則導致在折舊開支內重新分類固定租金成本（所謂「範圍以內租金」）後EBITDA上漲（二零一九年上半年為229.4百萬歐元）。

在利息開支內重新分類固定租金成本組成部分後，EBIT亦上漲，雖然漲幅有限，但並非微不足道（二零一九年上半年為24.7百萬歐元）。

於二零一八年十二月三十一日根據國際會計準則第17號呈列的租賃承擔與於二零一九年一月一日根據國際財務報告準則第16號釐定的租賃負債之間的對賬如下：

(金額以千歐元為單位)	
於二零一八年十二月三十一日的經營租約承擔(經審核)	2,497,088
範圍以外的合約	(16,113)
已訂立但其開始日期於二零一九年一月一日之後的租約	(54,622)
折扣影響	(209,628)
可選期間及其他影響	232,194
於二零一九年一月一日的租賃負債(未經審核)	2,448,919

由國際會計準則理事會所頒佈但於本綜合財務報表日期尚未獲歐盟認可的新準則、變動及運營指引。

新國際財務報告準則及現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二一年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則概念框架參考修訂	二零二零年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第3號：業務合併	二零二零年一月一日	尚未認可
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號：重大的定義	二零二零年一月一日	尚未認可

於該等綜合財務報表日期，董事尚未完成評估上述尚不適用於Prada集團的所報告新訂準則、修訂本及運營指引的影響的必要分析。

4. 併購

於二零一八年十二月二十日(但於二零一九年一月一日方產生法律效力)，Prada spa收購了意大利製鞋廠Les Femmes srl(在意大利中部馬爾凱地區營運)的40%股本。

於二零一九年一月二十四日，Prada spa在意大利成立了該公司Figline srl以推進皮革製品分部的生產活動。該公司仍處於創辦階段。

5. 經營分部

「國際財務報告準則第8號經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。經營分部定義為一個業務分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便向該分部分配適當的資源及評估其表現。

由於本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係 – 因而不可能指定國際財務報告準則第8號定義的經營分部，因為最高決策人僅獲提供集團層面的財務表現。基於此原因，業務被視為單一經營分部，因這樣更能反映Prada集團的獨特商業模式。

收益淨額

按分銷渠道、品牌、地區及產品劃分的淨收益淨額的資料詳情連同附加說明於財務回顧內提供。

地區資料

下表按地區劃分呈報本集團非流動資產的賬面值，乃應「國際財務報告準則第8號經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體（如Prada集團）的要求而報告。

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
歐洲	3,162,278	2,161,446
美洲	631,968	188,340
亞太區	692,035	218,826
日本	488,109	72,473
中東及非洲	106,721	47,090
總計	5,081,111	2,688,175

總額5,081.1百萬歐元（於二零一八年十二月三十一日：2,688.2百萬歐元）與本集團的非流動資產有

關。與二零一八年十二月不同，該總額包括租賃合約的使用權資產(2,382.8百萬歐元)。與國際財務報告準則第8號一致，其於該兩個期間均不包括衍生金融工具、遞延稅項資產及養老金盈餘。

6. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
手頭現金	46,528	54,893
銀行存款賬戶	106,090	98,723
銀行往來賬戶	174,882	446,205
總計	327,500	599,821

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
港元	69,215	64,730
人民幣	26,513	8,244
韓圓	-	15,259
美元	211	210
其他貨幣	10,151	10,280
銀行存款賬戶總計	106,090	98,723

銀行往來賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
歐元	28,656	246,883
美元	72,433	87,671
英磅	8,469	12,409
港元	7,061	52,273
韓圓	7,316	3,869
其他貨幣	50,947	43,100
銀行往來賬戶總計	174,882	446,205

於二零一九年六月三十日，銀行往來賬戶及銀行存款賬戶按介乎0%至6.9%之間的年利率產生利息收

入(於二零一八年十二月三十一日：介乎0%至5%)。

本集團認為，由於銀行賬戶的用途與營運活動及業務流程絕對相關，且該等賬戶在多間銀行開設，故該類資產並無重大風險。

7. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	335,552	319,945
呆壞賬撥備	(8,319)	(8,821)
應收貿易賬款－關聯方	9,104	10,789
總計	336,337	321,913

應收關聯方貿易賬款主要指向Prada集團的關聯公司兼特許經營方Fratelli Prada spa銷售製成品的款項。

期內呆壞賬撥備變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	8,821	7,892
首次採納國際財務報告準則第9號－壞賬撥備	-	2,246
匯兌差額	26	7
增加	359	413
撥回	(288)	(325)
動用	(599)	(1,412)
期末結餘	8,319	8,821

下表載有於報告日期按到期日劃分的計提呆壞賬撥備前應收款項總額概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	344,656	292,015	21,893	10,454	5,330	1,917	13,047
總計	344,656	292,015	21,893	10,454	5,330	1,917	13,047

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	330,734	283,862	18,226	12,021	1,565	2,278	12,782
總計	330,734	283,862	18,226	12,021	1,565	2,278	12,782

下表載有於報告日期按到期日劃分的應收貿易賬款減呆壞賬撥備後的概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	336,337	290,302	21,615	10,442	5,300	1,912	6,766
總計	336,337	290,302	21,615	10,442	5,300	1,912	6,766

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	321,913	281,485	18,137	11,993	1,331	2,264	6,703
總計	321,913	281,485	18,137	11,993	1,331	2,264	6,703

8. 存貨淨額

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
原材料	112,654	104,036
在製品	41,858	36,327
製成品	569,795	530,324
陳舊及滯銷存貨撥備	(39,391)	(39,312)
總計	684,916	631,375
資產回報	2,101	2,391
資產回報撥備	(1,735)	(1,975)
總計	685,282	631,791

存貨由二零一八年十二月三十一日的631.8百萬歐元增加至二零一九年六月三十日的685.3百萬歐元。此變動幾乎全部歸因於在決定減少降價銷售後暫時增加及生產週期的季節性因素。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	陳舊及 滯銷存貨 撥備總額	資產回報撥備	存貨撥備總額
於二零一八年十二月三十一日的結餘(經審核)	20,690	18,622	39,312	1,975	41,287
匯兌差額	-	27	27	-	27
增加	-	160	160	-	160
動用	-	(105)	(105)	(240)	(345)
撥回	-	(3)	(3)	-	(3)
於二零一九年六月三十日的結餘(未經審核)	20,690	18,701	39,391	1,735	41,126

9. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
衍生工具金融資產－流動	8,555	9,718
衍生工具金融資產－非流動	70	205
金融資產總值－衍生金融工具	8,625	9,923
衍生工具金融負債－流動	(18,487)	(14,220)
衍生工具金融負債－非流動	(10,023)	(7,077)
金融負債總額－衍生金融工具	(28,510)	(21,297)
賬面淨額－流動及非流動	(19,885)	(11,374)

衍生金融工具（流動及非流動）的賬面淨額如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)	國際財務報告準則 第7號類別
遠期合約	8,625	9,916	第二級
期權	-	7	第二級
正公平值	8,625	9,923	
遠期合約	(14,882)	(10,138)	第二級
期權	(576)	(1,095)	第二級
利率掉期	(13,052)	(10,064)	第二級
負公平值	(28,510)	(21,297)	
賬面淨額－流動及非流動	(19,885)	(11,374)	

所有上述衍生工具合資格作為國際財務報告準則第7號建議的公平值等級第二級。本集團並無訂立任何可合資格作為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險（利率掉期）的衍生工具公平值及用於對沖外匯風險（遠期合約及期權）的衍生工具

公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生合約以對沖源於有關匯率及利率波動的財務風險。

匯率交易

本集團國際業務產生的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元（或當地使用的其他貨幣）價值。預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務現金流量。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額（按歐洲中央銀行於二零一九年六月三十日的匯率換算）載列如下。

截至二零一九年六月三十日生效的以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期購買合約(*)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)
貨幣				
加拿大元	-	8,259	-	8,259
人民幣	-	76,613	-	76,613
英鎊	-	35,804	-	35,804
港元	-	59,753	(68,002)	(8,249)
日圓	-	96,248	-	96,248
韓圓	-	28,281	-	28,281
俄羅斯盧布	-	6,844	(978)	5,866
新加坡元	-	12,244	-	12,244
瑞士法郎	-	10,239	(2,611)	7,628
美元	1,318	57,557	(24,719)	34,156
澳元	-	5,171	-	5,171
其他貨幣	-	19,814	-	19,814
總計	1,318	416,827	(96,310)	321,835

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

截至二零一九年六月三十日生效的以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期購買合約(*)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)
貨幣				
英鎊	-	20,914	-	20,914
瑞士法郎	-	51,328	-	51,328
美元	-	64,696	(59,095)	5,601
新加坡元	-	14,940	-	14,940
澳元	-	9,850	-	9,850
其他貨幣	-	16,663	-	16,663
總計	-	178,391	(59,095)	119,296

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一九年六月三十日已訂立的所有合約將於12個月內到期。這不包括於二零二零年六月三十日後到期以對沖未來貿易現金流量的部分遠期合約，其名義淨額為15百萬歐元（全部均指遠期出售合約）。

所有於呈報日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本集團預期概無訂約方出現任何違約情況。

利率交易

本集團訂立利率掉期協議（利率掉期），以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零一九年六月三十日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

合約	利率掉期協議					已對沖貸款			
	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	貨幣	債務類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	40,333	1.457%	二零三零年 五月	(3,410)	千歐元	定期貸款	40,333	二零三零年 五月
利率掉期	千歐元	84,000	-0.093%	二零二二年 九月	(493)	千歐元	定期貸款	84,000	二零二二年 九月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年 二月	(668)	千歐元	定期貸款	90,000	二零二一年 二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年 六月	(1,123)	千歐元	定期貸款	100,000	二零二一年 六月
利率掉期	千英鎊	52,800	2.778%	二零二九年 一月	(7,328)	千英鎊	定期貸款	52,800	二零二九年 一月
利率掉期	千日圓	600,000	1.360%	二零二零年 三月	(30)	千日圓	定期貸款	600,000	二零二零年 三月
公平值總計（金額以千歐元為單位）					(13,052)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，預期訂約方不會出現任何違約情況。

10. 應收關聯方款項及預付關聯方款項

應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 即期的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
預付贊助費	9,708	6,761
其他應收款項及預付款項	5,900	5,865
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 即期	15,608	12,626

有關關聯方交易的進一步資料載於附註38。

應收關聯方款項及預付關聯方款項為200,000歐元。

11. 其他流動資產

其他流動資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	51,989	48,576
稅項及其他應收稅項	56,233	54,181
其他資產	14,969	14,115
預付款	54,638	55,897
保證金	6,699	12,972
總計	184,528	185,741

其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
予供應商的墊款	4,642	2,741
零售投資獎勵	721	3,574
其他應收款項	9,606	7,800
總計	14,969	14,115

預付款

預付款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
租金成本	8,098	17,704
保險	2,492	1,897
設計成本	11,999	12,354
時裝展及廣告宣傳預付款	12,187	10,254
其他	19,862	13,688
總計	54,638	55,897

租金成本預付款減少與在首次採納國際財務報告準則第16號(如「新國際財務報告準則及國際財務報告準則修訂」一段所述)後重新分類為「範圍以內」預付款的使用權資產類別有關。

預付設計成本主要包括於報告期後產生收益的產品系列設計的成本。

按金

保證金主要指零售租賃下已付的保證金及於二零一八年十二月三十一日至二零一九年六月三十日期間有所減少，主要由於重新分類為同類非流動資產所致。

12. 物業、廠房及設備

歷史成本及累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	847,901	207,268	1,364,818	475,157	187,840	84,151	3,167,135
累計折舊	(124,751)	(145,474)	(936,231)	(281,571)	(101,756)	-	(1,589,783)

於二零一八年十二月三十一日的賬面淨值(經審核)	723,150	61,794	428,587	193,586	86,084	84,151	1,577,352
-------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	912,287	212,771	1,360,298	564,377	174,646	55,341	3,279,720
累計折舊	(133,441)	(150,629)	(954,986)	(296,969)	(106,647)	-	(1,642,672)

於二零一九年六月三十日的賬面淨值(未經審核)	778,846	62,142	405,312	267,408	67,999	55,341	1,637,048
------------------------	---------	--------	---------	---------	--------	--------	-----------

截至二零一九年六月三十日止六個月的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一八年十二月三十一日的結餘(經審核)	723,150	61,794	428,587	193,586	86,084	84,151	1,577,352
首次採納國際財務報告準則第16號	(3,544)	-	(7,701)	(662)	-	-	(11,907)
添置	66,912	4,818	26,764	31,076	2,154	31,901	163,625
折舊	(8,761)	(5,349)	(55,536)	(18,988)	(5,270)	-	(93,904)
出售	(674)	(5)	(2)	(164)	(15)	-	(860)
匯兌差額	315	(14)	3,941	1,410	46	75	5,773
其他變動	1,448	898	11,051	61,441	(14,956)	(60,655)	(773)
減值	-	-	(1,792)	(291)	(44)	(131)	(2,258)
於二零一九年六月三十日的結餘(未經審核)	778,846	62,142	405,312	267,408	67,999	55,341	1,637,048

投入於零售領域的資本支出主要是為了購置戰略性樓宇以提升Prada品牌在西班牙的形象，進行翻新及搬遷項目及店舖開幕(期內開設了11間)。其他資本支出用於IT領域，加強在意大利的生產及物流架構及辦公室裝修。

減值2.3百萬歐元主要指關閉店舖及零售重塑項目。

13. 無形資產

歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	總額
歷史成本	403,525	547,594	235,702	137,766	63,144	15,383	1,403,114
累計折舊	(167,450)	(29,328)	(139,569)	(92,792)	(53,964)	-	(483,103)

於二零一八年十二月三十一日的 賬面淨值(經審核)	236,075	518,266	96,133	44,974	9,180	15,383	920,011
-----------------------------	---------	---------	--------	--------	-------	--------	---------

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	總額
歷史成本	403,767	547,536	62,168	153,669	63,138	12,833	1,243,111
累計折舊	(174,231)	(29,290)	(60,734)	(99,324)	(54,972)	-	(418,551)

於二零一九年六月三十日的 賬面淨值(未經審核)	229,536	518,246	1,434	54,345	8,166	12,833	824,560
----------------------------	---------	---------	-------	--------	-------	--------	---------

截至二零一九年六月三十日止六個月的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取 店舖租約	軟件	其他 無形資產	在建資產	賬面淨值 總額
於二零一八年十二月三十一日的結餘 (經審核)	236,075	518,266	96,133	44,974	9,180	15,383	920,011
首次採納國際財務報告準則第16號	-	-	(94,480)	-	-	-	(94,480)
添置	406	-	-	4,179	38	9,161	13,784
攤銷	(6,880)	-	(219)	(6,524)	(945)	-	(14,568)
出售	-	-	-	(1)	-	-	(1)
匯兌差額	(65)	(20)	-	-	-	(1)	(86)
其他變動	-	-	-	11,717	(107)	(11,710)	(100)
於二零一九年六月三十日的結餘 (未經審核)	229,536	518,246	1,434	54,345	8,166	12,833	824,560

商標於報告日期的賬面值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
Miu Miu	135,736	138,482
Church's	76,512	78,487
Prada	5,501	5,502
其他商標及其他知識產權	11,787	13,604
總計	229,536	236,075

期內本集團並無就商標確認減值。

獲取店舖租約由96.1百萬歐元減少至二零一九年六月三十日的1.4百萬歐元，此乃由於就首次採納國際財務報告準則第16號（如「新國際財務報告準則及國際財務報告準則修訂」一段所述）而於二零一九年一月一日將「頂手費」重新分類為使用權資產類別所致。於二零一九年六月三十日的餘下金額1.4百萬歐元與超出範圍的租金有關。

截至二零一九年六月三十日止六個月，有形資產及無形資產的資本開支總額為數177.4百萬歐元，細分如下：

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一九年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至 二零一八年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
零售	56,157	74,191
房地產	60,000	-
生產、物流及公司	61,252	51,591
總計	177,409	125,782

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。截至二零一九年六月三十日，商譽為數518.2百萬歐元。按現金產生單位（「現金產生單位」）劃分的商譽明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	10,169	10,169
Church's	8,497	8,517
Pasticceria Marchesi 1824	7,975	7,975
總計	518,246	518,266

回顧期間內並無出現任何證據顯示出有減值跡象。儘管如此，由於使用價值乃基於估計計量，故本集

團無法保證商譽或其他無形資產的價值不會於日後減值。

14. 使用權資產

截至二零一九年六月三十日止期間的使用權資產的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	汽車	硬件	廠房及機器	賬面淨值總額
於二零一八年十二月三十一日的結餘(經審核)	-	-	-	-	-
首次採納國際財務報告準則第16號	2,410,489	1,712	247	1,935	2,414,383
新合約、初步直接成本及重新計量	185,776	-	-	-	185,776
折舊	(228,385)	(594)	(42)	(398)	(229,419)
終止合約	(7,970)	-	-	-	(7,970)
匯兌差額	20,094	-	-	-	20,094
於二零一九年六月三十日的結餘(未經審核)	2,380,004	1,118	205	1,537	2,382,864

期內的「新合約、初步直接成本及重新計量」增加主要指若干遠東地區合約續期。

15. 股權工具投資

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
股權工具投資	112,863	97,948
其他投資	1,981	1,590
總計	114,844	99,538

股權工具投資由二零一八年十二月三十一日的97.9百萬歐元增加至二零一九年六月三十日的112.9百萬歐元，此乃由於股權資產公平值出現正數變動淨額所致。該公平值變動乃通過特別權益儲備確認。

16. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	71,986	64,770
遞延租金收入	615	9,606
養老基金盈餘	11,693	11,719
其他長期資產	48,991	16,897
總計	133,285	102,992

其他長期資產增加主要是由於確認部分稅項優惠(專利盒制度)約32百萬歐元，估計將於十二個月後動用。

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
性質：		
店舖	66,951	59,590
辦公室	3,873	3,900
倉庫	119	117
其他	1,043	1,163
總計	71,986	64,770

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)
到期日：	
一年至兩年	20,584
兩年至五年	19,864
五年以上	31,538
總計	71,986

保證金主要指零售租賃下已付的保證金及於二零一八年十二月三十一日至二零一九年六月三十日期間有所增加，主要由於自同類流動資產重新分類所致。

17. 租金負債

下表載列租金負債：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)
短期租金負債	354,140
長期租金負債	2,064,920
總計	2,419,060

租賃負債由二零一九年一月一日（首次採納國際財務報告準則第16號）的2,449百萬歐元下跌至二零一九年六月三十日的2,419百萬歐元。該減少與期內付款（226.8百萬歐元）有關，部分被為調整租賃負債的現值而確認的利息（24.7百萬歐元）、因續訂合約的重新計量（185.8百萬歐元）及匯兌差額所抵銷。

本集團的租賃負債集中於美國、日本及意大利。

18. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
短期銀行貸款	197,650	152,365
長期貸款的流動部分	96,508	269,195
貸款遞延成本	(384)	(323)
融資租賃	-	244
總計	293,774	421,481

截至二零一九年六月三十日的短期銀行貸款指PRADA spa、PRADA Japan co ltd及Prada Bosphorus Deri Mamuller Ltd分別動用145.5百萬歐元、51.4百萬歐元及600,000歐元的信貸額度。PRADA Japan co ltd的部分信貸額度包含根據上述附屬公司財務報表確定的多份契約，所有該等契約於截至二零一九年六月三十日均獲遵守。

按貨幣劃分的短期貸款分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
歐元	145,561	90,365
日圓	51,416	62,000
其他貨幣	673	-
總計	197,650	152,365

本集團的貸款一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動風險(如附註9解釋)。

19. 應付關聯方款項 — 即期

應付關聯方款項的即期部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	3,343	4,415
其他應付款項	4	62
總計	3,347	4,477

應付關聯方的財務款項涉及本集團於中東附屬公司的非控股股東授予的兩份免息貸款(附註38)。

20. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款 — 第三方	313,703	309,294
應付貿易賬款 — 關聯方	6,980	5,917
總計	320,683	315,211

下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	320,683	288,938	15,268	4,592	1,418	2,904	7,563
總計	320,683	288,938	15,268	4,592	1,418	2,904	7,563

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	315,211	280,453	18,034	5,727	2,024	1,072	7,901
總計	315,211	280,453	18,034	5,727	2,024	1,072	7,901

21. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
即期所得稅	33,731	44,637
增值稅及其他稅項	51,755	40,406
總計	85,486	85,043

如附註11所呈報，本集團截至二零一九年六月三十日就稅務抵免56.2百萬歐元（於二零一八年十二月三十一日為54.2百萬歐元）確認即期稅項負債33.7百萬歐元（於二零一八年十二月三十一日為44.6百萬歐元）。

22. 其他流動負債

其他流動負債的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	36,443	50,085
應計開支及遞延收入	10,992	19,719
其他應付款項	72,759	76,625
總計	120,194	146,429

減少的原因是，由於應用新國際財務報告準則第16號，遞延租金負債（流動部分）被重新分類以減少使用權資產（遞延租金仍僅適用於可變租金合約）。

其他應付款項詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
僱員及其他人士的短期福利	56,506	60,681
客戶墊款	7,778	6,334
客戶退貨	4,608	6,145
其他	3,867	3,465
總計	72,759	76,625

23. 長期應付財務款項

長期應付財務款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
長期銀行借款	537,870	486,369
貸款遞延成本	(853)	(751)
融資租賃 - 非流動	-	1,813
總計	537,017	487,431

於二零一九年上半年，PRADA spa安排新長期貸款100百萬歐元，視乎根據PRADA spa綜合財務報表的契諾而定。該契諾於二零一九年六月三十日獲遵守。

於該同一期間，母公司及其他集團的多間公司已償還長期貸款的即期部分222.6百萬歐元。

截至二零一九年六月三十日的長期銀行借款（不包括融資租賃承擔及攤銷成本）載列如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款類別	貨幣	到期日	利率(1)	即期部分 (以千歐元 為單位)	非即期部分 (以千歐元 為單位)	質押
PRADA Spa	84,000	定期貸款	歐元	二零二二年二月	0.407%	17,000	67,000	-
PRADA Spa	40,334	定期貸款	歐元	二零三零年五月	2.737%	3,667	36,667	按揭貸款
PRADA Spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二一年六月	0.752%	-	100,000	-
PRADA Spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二四年六月	0.379%	11,111	88,889	-
PRADA Spa	87,500	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.480%	37,500	50,000	-
PRADA Spa	90,000	定期貸款	歐元	二零二一年二月	0.963%	-	90,000	-
PRADA Japan Co. Ltd	24,470	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.469%	6,117	18,353	-
PRADA Japan Co. Ltd	24,470	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.469%	6,117	18,353	-
PRADA Japan Co. Ltd	4,894	定期貸款	日圓	二零二零年三月	1.360%	4,894	-	-
PRADA Japan Co. Ltd	1,631	定期貸款	日圓	二零二零年三月	0.810%	1,631	-	-
PRADA Japan Co. Ltd	816	定期貸款	日圓	二零二零年三月	1.180%	816	-	-
Kenon Ltd	58,892	定期貸款	英磅	二零二九年一月	4.477%	2,761	56,131	按揭貸款
Prada Middle East	12,083	定期貸款	美元	二零二二年二月	4.523%	4,394	7,689	-
Tannerie Limoges sas	2,375	定期貸款	歐元	二零二四年一月	1.200%	500	1,875	按揭貸款
Hipic Prod Impex Srl	2,913	定期貸款	列伊	二零二一年十一月	4.070%	-	2,913	-
	634,378					96,508	537,870	

(1) 利率包括利率風險對沖的影響（如有）

PRADA spa的按揭貸款以位於米蘭一座用作本集團總部的建築作為抵押，而Kenon ltd的按揭貸款則以一座位於Old Bond Street, London用作於歐洲最著名的Prada店舖的的建築作為抵押。向Tannerie Limoges sas授出的貸款以該公司的廠房作抵押。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險（如附註9描述）。

財務應付款項於下文按固定利率及浮動利率計算的部分載列：

(以千歐元為單位)	二零一九年六月三十日（未經審核）		二零一八年十二月三十一日（經審核）	
	以浮動利率計算 的部分	以固定利率計算 的部分	以浮動利率計算 的部分	以固定利率計算 的部分
短期財務應付款項	90%	10%	58%	42%
長期財務應付款項	35%	65%	40%	60%

24. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
離職後福利	48,417	47,407
其他長期僱員福利	9,218	12,594
長期福利負債總額	57,635	60,001
退休金計劃盈餘(附註16)	(11,693)	(11,719)
長期福利負債淨額	45,942	48,282

於二零一九年六月三十一日的長期僱員福利結餘淨額為45.9百萬歐元(於二零一八年十二月三十一日為48.3百萬歐元)，所有福利均被歸為界定福利計劃。

離職後福利包括意大利公司計入負債的22百萬歐元(於二零一八年十二月三十一日為22.5百萬歐元)及外國附屬公司計入負債的26.4百萬歐元(於二零一八年十二月三十一日為25百萬歐元)。

下表呈列截至二零一九年六月三十日止六個月長期僱員福利變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定 福利計劃 (TFR)	其他國家 (包括日本)界定 福利計劃	英國 養老基金	其他 長期僱員福利	總計
於二零一八年十二月三十一日結餘(經審核)	22,452	24,955	(11,719)	12,594	48,282
本期服務成本	243	929	-	768	1,940
精算(收益)/虧損	-	-	-	24	24
已付利益	(676)	(109)	-	(4,216)	(5,001)
匯兌差額	-	623	26	48	697
於二零一九年六月三十日結餘(未經審核)	22,019	26,398	(11,693)	9,218	45,942

界定福利責任根據每年進行的獨立評估計量。

25. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概列如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一八年十二月三十一日的結餘(經審核)	1,425	3,101	46,784	51,310
首次採納國際財務報告準則第16號	-	-	(2,649)	(2,649)
匯兌差額	14	22	499	535
撥回	(73)	-	(55)	(128)
已動用	(1,092)	(622)	(1,265)	(2,979)
增加	50	1,623	1,070	2,743
重新分類	-	(1,590)	-	(1,590)
於二零一九年六月三十日的結餘(未經審核)	324	2,534	44,384	47,242

風險及費用撥備指管理層對潛在負債最高金額的最佳估計。董事認為，基於彼等可獲得的資料，於報告日期分配予該風險及費用的總金額就其可能產生的負債而言乃屬充足。

PRADA spa已就意大利海關總署於二零一二年針對二零零七年至二零一一年稅務年度啟動的稽查提出訴訟，結果導致發出二零一零年稅務年度的評稅通知。該訴訟於二零一九年上半年的進展情況如下：於二零一九年四月十八日，PRADA spa就對其不利的首次裁決(曾於二零一八年七月二十三日進行辯論及於二零一八年十月十九日發出通知)向上訴法院提出上訴，及於二零一九年七月十二日，其他上訴(利佛諾省稅務委員會已於二零一八年三月二十二日作出有利裁決後告知本公司)已在托斯卡尼地區稅務委員會(Tuscany Regional Tax Commission)進行辯論。

在附屬公司層面進行的另一項稅務稽查就二零一三年至二零一六年稅務年度而言涉及PRADA Korea，內容有關年底轉讓定價調整的關稅負債。

在二零一三年至二零一六年稅務稽查於二零一八年十二月結束時，其決定就二零一七年及二零一八年作出自願披露。因此，於二零一九年上半年，PRADA Korea支付了該自願披露所涉及的應付款項，並自PRADA spa(作為集團經銷商)扣除該款項。

於二零一九年，Prada Korea已就二零一四年至二零一五年的主要直接稅項及(因延長評稅期所致)於二零一六年及二零一七年發生的重組影響啟動稅務稽查。該稽查的最重大部分已結束及無發出任何評

論，但仍有若干問題尚未解決，該公司將與當地稅務部門磋商。該稽查的最後一部分以支付約1.6百萬歐元達成協議。

對於PRADA Germany gmbh於二零一八年收到的德國稅務部門就二零零八年至二零一一年（延長至二零一四年）稅務年度的直接稅項所發出的評稅通知，有關各方已達成協議以將該原先評估負債由2.4百萬歐元減少至600,000歐元。於二零一九年上半年，本公司獲退還於二零一八年根據該原先評估超額支付的幾乎全部金額。

26. 其他非流動負債

其他非流動負債為16.4百萬歐元（於二零一八年十二月三十一日為159百萬歐元）。減少的原因是，由於應用新國際財務報告準則第16號，遞延租金負債（非流動部分）被重新分類以減少使用權資產（遞延租金仍僅適用於可變租金合約）。

27. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	2,053,303	2,001,391
精算儲備	(4,822)	(4,822)
於股權工具的投資的公平值儲備	2,639	(12,276)
現金流量對沖儲備	(13,939)	(10,620)
換算儲備	41,939	32,941
期內淨收入	154,894	205,443
總計	2,899,943	2,877,986

股本

於二零一九年六月三十日，PRADA spa股本約80%由PRADA Holding spa擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股份溢價儲備

股份溢價儲備410百萬歐元較二零一八年十二月三十一日並無變化。

換算儲備

該儲備變動乃由於將綜合入賬公司的外幣財務報表換算為歐元所致。儲備由二零一八年十二月三十一日的33百萬歐元增至41.9百萬歐元。

其他儲備

於二零一九年六月三十日，其他儲備為2,053.3百萬歐元，於分配上一財政年度利潤(205.4百萬歐元)並扣除向PRADA spa股東分派的股息(153.5百萬歐元)後，較二零一八年十二月三十一日增加51.9百萬歐元。

期內淨收入

本集團截至二零一九年六月三十日止六個月的淨收入為154.9百萬歐元(截至二零一八年十二月三十一日止十二個月為205.4百萬歐元)。

意大利資本收益稅

居住於香港的股東出售一間意大利公司所實現的資本收益不再在意大利繳稅，由二零一六年一月一日應用。有關意大利資本收益稅的進一步詳情已報告於《稅務小冊子》，可查詢本公司網站 www.pradagroup.com。

28. 非控制股東權益應佔權益

下表列示截至二零一九年六月三十日及二零一八年十二月三十一日止期間非控制股東權益之股東權益的變動：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	二零一八年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	19,083	21,519
換算差額	214	828
股息	(310)	(5,729)
期內淨收入	(463)	2,739
精算儲備	-	(9)
向附屬公司注資	1,106	345
與非控制股東的交易	-	(577)
首次採納國際財務報告準則第9號 - 壞賬撥備	-	(33)
期末結餘	19,630	19,083

29. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自製成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
銷售淨額	1,546,378	1,510,603
特許權費	23,745	24,723
總計	1,570,123	1,535,326

財務回顧描述了按分銷渠道、地域、品牌及產品劃分的收益淨額。

30. 銷售成本

銷售成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
採購原材料及生產成本	419,090	386,544
物流成本、稅項及保險	74,552	76,250
存貨變動	(49,268)	(33,320)
總計	444,374	429,474

為更好地理解銷售成本的變動情況，請參閱財務回顧中與二零一八年備考數字的比較情況。

31. 營運開支

營運成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比	截至二零一八年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	65,053	4.1%	64,572	4.2%
廣告及傳訊成本	101,477	6.5%	94,379	6.1%
銷售成本	706,565	45.0%	692,227	45.1%
一般及行政成本	102,180	6.5%	95,486	6.2%
總計	975,275	62.1%	946,664	61.6%

為更好地理解營運開支的變動情況，請參閱財務回顧中與二零一八年備考數字的比較情況。

下表列示計入營運成本的折舊、攤銷及減值成本、勞工成本及租金成本：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
使用權折舊	227,691	-
折舊、攤銷及減值	102,148	103,811
勞工成本	305,018	293,840
純粹可變租賃(國際財務報告準則第16號)	66,550	-
可變租賃(包括最低擔保 - 國際會計準則第17號)	-	161,538
短期低價值租約(國際財務報告準則第16號)	3,431	-
固定租金(國際會計準則第17號)	-	141,247
總計	704,838	700,436

32. 財務收入／(開支)

利息及其他財務收入／(開支)淨額分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
借款利息開支	(4,471)	(7,756)
利息收入	2,123	3,931
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	-	(3)
匯兌收益／(虧損)－已變現	(2,541)	(2,753)
匯兌收益／(虧損)－未變現	(1,827)	(3,346)
其他財務收入／(開支)	(1,033)	(825)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(7,749)	(10,752)
租賃負債的利息開支	(24,735)	-
投資股息	2,023	302
總計	(30,461)	(10,450)

其他財務開支的主要變動涉及於二零一九年就首次應用國際財務報告準則第16號確認租賃負債的利息開支(於二零一九年六月三十日為24.7百萬歐元)。

於二零一九年六個月期間累計的投資股息為2百萬歐元。與二零一八年同期相比增加了1.7百萬歐元(於二零一八年六月三十日為300,000歐元)，此項增加與於二零一九年下半年作出的股權工具投資有關。

33. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
即期稅項	(26,018)	45,134
遞延稅項	(8,400)	(1,560)
所得稅	(34,418)	43,574

期內所得稅乃受益自確認收入77百萬歐元，為二零一五年至二零一八年四個年度及回顧之六個月期

間根據上述專利盒簽署計的稅項寬減。就此而言，於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務局（「Ufficio Accordi Preventivi」）就使用合資格無形資產所得收入訂定一項稅務優惠制度的協議。

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月 (經審核)
期初結餘	187,054	177,390
匯兌差額	1,941	4,650
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	1,052	2,669
於權益內錄得的離職後福利遞延稅項(精算差額儲備)	-	102
首次採納國際財務報告準則第9號的遞延稅項	-	444
其他變動	(166)	971
損益表期內遞延稅項	8,401	828
期末結餘	198,282	187,054

遞延稅項資產及負債按性質分類如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年六月三十日(未經審核)		二零一八年十二月三十一日(經審核)	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	116,357	-	108,491	-
應收款項及其他資產	690	1,545	702	1,548
非流動資產使用年期	49,140	9,776	48,238	8,743
收購產生的遞延稅項	-	14,062	-	15,170
風險撥備／應計開支	32,155	1,420	34,043	1,358
不可扣稅／應課稅開支／收入	8,430	86	7,830	65
稅項虧損結轉	3,198	-	3,121	-
衍生金融工具	4,135	-	3,195	-
長期僱員福利	9,946	1,988	9,916	1,992
其他	4,922	1,814	1,568	1,174
總計	228,973	30,691	217,104	30,050

34. 每股盈利及股息

每股基本及攤薄盈利

每股盈利按本集團股東應佔期內淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
集團淨收入(以歐元計)	154,893,688	105,668,240
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.061	0.041

每股股息

截至二零一九年六月三十日止六個月期間，經於二零一九年四月三十日就批准二零一八年十二月三十一日的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息153,529,440歐元。

股息(經扣除預扣稅後為145.5百萬歐元)已於回顧期間支付，而有關預扣稅8百萬歐元已於二零一九年七月支付，預扣稅乃應用意大利普通稅率至派付透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人的股息總額計算得出。

35. 其他資料

僱員人數

按業務分部劃分的平均僱員人數如下：

(僱員人數)	截至二零一九年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
生產	3,062	2,925
產品設計及開發	1,031	1,020
廣告及傳訊	164	157
銷售	8,358	7,988
一般及行政服務	1,003	954
總計	13,618	13,044

僱員薪酬

按業務分部劃分的僱員薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
生產	66,212	63,999
產品設計及開發	35,499	35,051
廣告及傳訊	7,935	8,267
銷售	218,835	207,830
一般及行政服務	44,781	44,722
總計	373,262	359,869

僱員薪酬按類型呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	截至二零一八年 六月三十日止 六個月 (未經審核)
工資及薪金	283,511	272,307
離職後福利及其他長期福利	15,425	16,194
社會供款	61,050	57,022
其他	13,276	14,346
總計	373,262	359,869

母公司PRADA SPA的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 六月三十日 (未經審核)	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882	-	-	-	-
股份溢價儲備	410,047	A, B, C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A, B, C	182,899	-	-
保留盈利	885,599	A, B, C	853,569	-	652,500
公平值儲備	(2,640)	-	-	-	-
時間價值儲備	(3,124)	-	-	-	-
內在價值儲備	(5,750)	-	-	-	-
可分派金額	-	-	1,446,515	-	652,500
A 股本增加					
B 彌補虧損					
C 可分派予股東					

根據《意大利民法典》第2431條，股份溢價儲備於法定儲備金額達到或超過股本的20%時可全數分派。根據意大利38/2005號法令第7條，保留盈利的不可分派部分為數20.5百萬歐元。

匯率

合併財務狀況表及損益表(其呈列貨幣與截至二零一九年六月三十日及可資比較期間的綜合財務報表不同)所用貨幣兌歐元的匯率列示如下：

貨幣	截至二零一九年 六月三十日止 六個月的 平均匯率	截至二零一八年 六月三十日止 六個月的 平均匯率	二零一九年 六月三十日 的匯率	二零一八年 十二月三十一日 的匯率
阿聯酋迪拉姆	4.151	4.449	4.180	4.206
澳元	1.600	1.569	1.624	1.622
巴西雷亞爾	4.340	4.137	4.351	4.444
加元	1.507	1.546	1.489	1.561
瑞士法郎	1.129	1.170	1.111	1.127
捷克克朗	25.684	25.494	25.447	25.724
丹麥克朗	7.465	7.448	7.464	7.467
英鎊	0.874	0.880	0.897	0.895
港元	8.863	9.493	8.887	8.968
印尼盾	16,038.820	16,670.214	16,083.350	16,500.000
日圓	124.333	131.653	122.600	125.850
韓圓	1,294.406	1,302.851	1,315.350	1,277.930
科威特第納爾	0.343	0.364	0.345	0.348
哈薩克斯坦堅戈	428.495	395.518	433.080	439.370
澳門元	9.133	9.778	9.163	9.238
墨西哥比索	21.659	23.070	21.820	22.492
馬來西亞林吉特	4.655	4.768	4.708	4.732
新西蘭元	1.681	1.690	1.696	1.706
巴拿馬巴波亞	1.130	1.211	1.138	1.145
卡塔爾里亞爾	4.131	4.430	4.165	4.181
人民幣	7.668	7.712	7.819	7.875
羅馬尼亞列伊	4.742	4.655	4.734	4.664
俄羅斯盧布	73.773	71.953	71.598	79.715
沙地里亞爾	4.238	4.543	4.268	4.295
瑞典克朗	10.513	10.148	10.563	10.255
新加坡元	1.536	1.606	1.540	1.559
泰銖	35.719	38.427	34.897	37.052
土耳其里拉	6.349	4.950	6.566	6.059
新台幣	35.001	35.755	35.342	35.197
烏克蘭赫里納	30.443	32.406	29.764	31.714
美元	1.130	1.211	1.138	1.145
越南盾	25,856.492	27,235.868	26,232.000	26,118.500
南非蘭特	16.034	14.880	16.122	16.459
摩洛哥迪拉姆	10.847	11.250	10.897	10.947

36. 董事會的薪酬

截至二零一九年六月三十日止六個月PRADA SPA董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及TFR供款	二零一九年六月三十日 (未經審核)
Carlo Mazzi	510	-	-	37	19	566
Miuccia Prada Bianchi	6,000	-	-	-	23	6,023
Patrizio Bertelli	6,000	-	-	-	23	6,023
Alessandra Cozzani	25	140	-	5	49	219
Stefano Simontacchi	25	-	-	-	1	26
Maurizio Cereda	40	-	-	-	2	42
Gian Franco Oliviero Mattei	70	-	-	-	13	83
Giancarlo Forestieri	30	-	-	-	5	35
廖勝昌	30	-	-	-	7	37
總計	12,730	140	-	42	142	13,054

截至二零一八年六月三十日止六個月PRADA SPA董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及TFR供款	二零一八年六月三十日 (未經審核)
Carlo Mazzi	510	-	-	37	19	566
Miuccia Prada Bianchi	6,259	-	-	-	23	6,282
Patrizio Bertelli	6,259	-	-	-	23	6,282
Alessandra Cozzani	25	140	56	7	65	293
Stefano Simontacchi	25	-	-	-	1	26
Maurizio Cereda	30	-	-	-	1	31
Gian Franco Oliviero Mattei	73	-	-	-	13	86
Giancarlo Forestieri	33	-	-	-	5	38
廖勝昌	33	-	-	-	8	41
總計	13,247	140	56	44	158	13,645

37. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第24號「關聯方披露」可分類為關聯方的公司進行交易。交易主要有關買賣貨品、提供服務、貸款、贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表列載關聯方交易對綜合財務報表的影響（按於報告日期的財務狀況表結餘計）以及影響損益表的交易總額。

二零一九年六月三十日財務狀況表結餘（未經審核）

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 — 即期	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 — 非即期	應付 貿易賬款	應付 關聯方款項 — 即期	其他負債	租賃負債
Les Femmes Srl	610	-	-	1,788	-	-	-
CECCO BRUNA 2011 SRL	-	-	-	3	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	-	449	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	-	31	-	-	-
DFS Cotai limitada	287	-	-	27	-	-	11,708
SPELM SA	-	-	-	-	-	-	4,322
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co. Ltd	-	-	-	-	988	-	-
LUDO DUE srl (*)	14	3	-	108	-	-	6,946
Progetto Prada Arte Srl	3	-	-	-	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	938	9,708	-	-	-	-	-
Chora Srl	-	5,848	-	219	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	18	-	-	-	-	-
Premiata Srl	3	-	-	594	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	5	-	-	2,613	-	-	-
Perseo srl	-	-	-	490	-	-	-
COR 36 S.r.l.	17	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	515	-	-	12	2,355	-	-
Danzas LLC	-	-	97	21	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	-	(5)	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	-	1	-	-	-
Prapar Corporation	-	-	-	3	-	-	-
PRADA HOLDING S.P.A.	222	-	-	-	-	-	-
PH-RE (ex PABE-RE llc)	-	-	-	-	-	-	315,832
FRATELLI Prada S.P.A	6,490	31	106	626	4	-	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	-	3,728	-
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	324	-
於二零一九年六月三十日總計（未經審核）	9,104	15,608	203	6,980	3,347	4,052	338,808

(*) LUDO DUE srl為一家就分拆LUDO srl而註冊成立的公司，並就此根據普遍繼承權購入了若干資產及負債。

二零一八年十二月三十一日財務狀況表結餘(經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收 關聯方款項 及預付 關聯方款項 - 即期	應付 貿易賬款	應付 關聯方款項 - 即期	其他負債
Progetto Prada Arte srl	3	-	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	1,357	-	24	2,341	-
Danzas LLC - UAE	-	-	19	-	-54
DFS Hawaii	-	-	511	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	42	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	949	6,761	18	62	-
Chora srl	-	5,848	828	-	-
DFS Cotai limitada	670	-	830	-	-
TRS New Zealand Pty. Ltd	-	-	2	-	-
Al Tayer Motors	-	-	1	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	2	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	17	-	-	-
Premiata srl	3	-	534	-	-
COR 36 srl	24	-	47	-	-
Conceria Superior spa	10	-	1,356	-	-
Prapar Corporation	-	-	3	-	-
Fratelli Prada spa	7,631	-	1,253	-	-
Prada Holding spa	142	-	-	-	-
Perseo srl	-	-	447	-	-
PH-RE (ex PABE-RE llc)	-	-	-	-	14,803
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	2,074	-
PRADA Spa的董事會成員	-	-	-	-	3,059
董事會成員的親屬	-	-	-	-	146
於二零一八年十二月三十一日總計(經審核)	10,789	12,626	5,917	4,477	17,954

截至二零一九年六月三十日止六個月的損益表交易（未經審核）

貨幣	收益淨額	銷售成本	一般、行政 及銷售成本 (收入)	特許權費收入	利息開支
Les Femmes srl	-	2,297	-	-	-
CECCO BRUNA 2011 srl	-	30	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	1,458	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	97	-	-
DFS Cotai limitada	-	-	1,605	-	70
SPELM SA	-	-	212	-	18
LUDO DUE srl (*)	-	-	317	-	18
Luna Rossa Challenge 2013 srl	32	-	8,003	-	-
Chora srl	-	-	1,070	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	10	9	-	-
Premiata srl	-	595	368	-	-
Conceria Superior spa	9	10,589	58	-	-
Perseo srl	-	852	-	-	-
COR 36 srl	1	-	(14)	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	65	-	-
Al Tayer Insignia LLC	725	-	70	-	-
Danzas LLC	-	11	36	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	5	-	-
PRADA HOLDING spa	-	-	(61)	-	-
PH-RE (ex PABE-RE llc)	-	-	9,946	-	1,421
FRATELLI Prada spa	9,665	117	568	292	-
董事會成員的親屬	-	-	553	-	-
於二零一九年六月三十日總計（未經審核）	10,432	14,501	24,365	292	1,527

(*) LUDO DUE srl為一家就分拆LUDO S.r.l.而註冊成立的公司，並就此根據普遍繼承權購入了若干資產及負債。

截至二零一八年六月三十日止六個月的損益表交易（未經審核）

貨幣	收益淨額	銷售成本	一般、行政 及銷售成本 (收入)	特許權費收入
DFS Hawaii	-	-	1,541	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	139	-
DFS DFS Cotai limitada	-	-	2,493	-
SPELM Sa	-	-	214	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	35	-	(72)	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl (Sponsoring Agreement CCT)	-	-	9,213	-
Chora Srl	-	-	990	-
Peschiera Immobiliare Srl	-	(2)	277	-
Premiata Srl	-	504	350	-
La Mazza Srl	-	92	-	-
Conceria Superior Spa	6	9,997	57	-
Perseo Srl	-	829	-	-
COR 36 S.r.l.	1	-	(14)	-
Al Tayer Group Llc	-	-	103	-
Al Tayer Insignia Llc	569	-	71	-
Danzas Llc	-	11	52	-
Al Tayer Motors	-	-	(1)	-
Al Sanam Rent a Car Llc	-	-	5	-
PRADA HOLDING Spa	-	-	(54)	-
LUDO Srl	-	-	671	-
PH-RE (ex PABE-RE llc)	-	-	10,143	-
Fratelli Prada Spa	10,183	49	970	301
董事會成員的親屬	-	-	412	-
於二零一八年六月三十日總計（未經審核）	10,794	11,480	27,560	301

上表根據國際會計準則第24號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料，而下列與關聯方的交易屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方「PH-RE llc」（前稱PABE-RE llc）的交易指PABE-RE llc與PRADA Japan Co. Ltd就東京青山大廈(Aoyama buildings)的租賃進行的交易。截至二零一九年六月三十日止六個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一五年七月十五日（「Prada Aoyama」）及二零一七年五月二十六日（「Miu Miu Aoyama」）的PRADA spa的公告。

與關聯方「Fratelli Prada spa – 特許權」的交易指本公司與Fratelli Prada spa就位於米蘭的Prada店舖的特許協議進行的交易。截至二零一九年六月三十日止六個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一七年一月二十五日的PRADA spa的公告。

截至二零一九年六月三十日止六個月與關聯方Luna Rossa Challenge srl的交易受上市規則第十四A章規管，因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一四年二月二十七日的PRADA spa的公告。

除附註38呈報的不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零一九年中期簡明綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

38. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日(*)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
收益淨額	3,142,148	2,741,095	3,184,069	3,547,771	3,551,696
毛利率	2,262,594	2,030,696	2,289,112	2,567,565	2,550,579
經營收入(EBIT)	323,846	315,878	431,181	502,893	701,551
集團淨收入	205,443	217,721	278,329	330,888	450,730
總資產	4,678,812	4,739,375	4,656,929	4,756,555	4,738,877
總負債	1,781,743	1,873,204	1,552,399	1,659,178	1,720,730
集團股東權益總額	2,877,986	2,844,652	3,080,502	3,080,340	3,000,737
(*) 十一個月的損益表					

39. 綜合入賬公司

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
意大利						
PRADA Spa	歐元	255,882		意大利米蘭		集團控股公司/ 生產/分銷
Artisans Shoes Srl (*)	歐元	1,000	66.7	意大利蒙特格蘭納羅	02/09/1977	生產
IPI Logistica Srl (*)	歐元	600	100	意大利米蘭	01/26/1999	服務
Pelletteria Ennepi Srl (*)	歐元	93	90	意大利菲利內瓦爾達 爾諾和因奇薩	12/01/2016	生產
Church Italia Srl	歐元	51	100	意大利米蘭	01/31/1992	零售/服務
Marchesi 1824 Srl (*)	歐元	1,000	100	意大利米蘭	07/10/2013	餐飲
Figline Srl (*)	歐元	10	100	意大利米蘭	01/24/2019	生產
歐洲						
PRADA Retail UK Ltd (*)	英鎊	5,000	100	英國倫敦	01/07/1997	零售
PRADA Germany Gmbh (*)	歐元	215	100	德國慕尼黑	03/20/1995	零售/服務
PRADA Austria Gmbh (*)	歐元	40	100	奧地利維也納	03/14/1996	零售
PRADA Spain Sl (*)	歐元	240	100	西班牙馬德里	05/14/1986	零售
PRADA Retail France Sas (*)	歐元	4,000	100	法國巴黎	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	2,850	100	希臘雅典	12/19/2007	零售
PRADA Monte-Carlo Sam (*)	歐元	2,000	100	法國蒙地卡羅	05/25/1999	零售
PRADA Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	07/29/1994	商標/服務
PRADA Company Sa	歐元	3,204	100	盧森堡	04/12/1999	服務
PRADA Netherlands Bv (*)	歐元	20	100	荷蘭阿姆斯特丹	03/27/2000	零售
Church Denmark Aps	丹麥克朗	50	100	丹麥哥本哈根	03/13/2014	零售
Church France Sas	歐元	2,856	100	法國巴黎	06/01/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100	英國北安普敦	07/16/1987	零售
Church's English Shoes Switzerland Sa	瑞士法郎	100	100	瑞士盧加諾	12/29/2000	零售
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	英國北安普敦	01/16/1926	分控股/生產/ 分銷
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	英國北安普敦	03/06/1954	商標
Church English Shoes Sa	歐元	75	100	比利時布魯塞爾	02/25/1963	零售
PRADA Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	捷克布拉格	06/25/2008	零售
PRADA Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	葡萄牙里斯本	08/07/2008	零售
PRADA Rus Llc (*)	盧布	250	100	俄羅斯莫斯科	11/07/2008	零售
Church Spain Sl	歐元	3	100	西班牙馬德里	05/06/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sir-keti (*)	土耳其里拉	73,000	100	土耳其伊斯坦布爾	02/26/2009	零售
PRADA Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	烏克蘭基輔	10/14/2011	零售
Church Netherlands Bv	歐元	18	100	荷蘭阿姆斯特丹	07/07/2011	零售
Church Ireland Retail Ltd	歐元	50	100	愛爾蘭都柏林	11/20/2011	零售
Church Austria Gmbh	歐元	35	100	奧地利維也納	01/17/2012	零售
Prada Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	瑞典斯德哥爾摩	12/18/2012	零售
Church Footwear Ab	瑞典克朗	100	100	瑞典斯德哥爾摩	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	瑞士盧加諾	09/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Lip (*)	哈薩克斯坦堅戈	500,000	100	哈薩克斯坦阿拉木圖	06/24/2013	零售
Kenon Ltd (*)	英鎊	84,000	100	英國倫敦	02/07/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	600	60	法國伊斯爾	08/19/2014	生產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	26,000	100	丹麥哥本哈根	05/19/2015	零售
Prada Finnish Oy (*)	歐元	3	100	芬蘭赫爾辛基	11/09/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	4,000	100	比利時布魯塞爾	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl (*)	列伊	200	80	羅馬尼亞錫比烏	04/15/2016	生產
Church Germany Gmbh	歐元	200	100	德國慕尼黑	09/18/2018	零售

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
美洲						
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100	美國紐約	10/25/1993	分銷/服務/ 零售
TRS Hawaii Llc	美元	400	55	美國檀香山	11/17/1999	免稅店
PRADA Canada Corp. (*)	加元	300	100	加拿大多倫多	05/01/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) Ltd	美元	85	100	美國紐約	09/08/1930	零售
Post Development Corp. (*)	美元	45,138	100	美國紐約	02/18/1997	房地產
PRADA Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥比索	269,058	100	墨西哥墨西哥城	07/12/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	210,000	100	巴西聖保羅	04/12/2011	零售
PRM Services S. de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100	墨西哥墨西哥城	02/27/2014	服務
PRADA Panama Sa (*)	巴拿馬巴波亞	30	100	巴拿馬共和國巴拿馬	09/15/2014	零售
PRADA Retail Aruba Nv (*)	美元	2,011	100	阿魯巴奧拉涅斯塔德	09/25/2014	零售
PRADA St. Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,600	100	比利時古斯塔維亞	04/01/2016	零售
亞太區及日本						
PRADA Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	09/12/1997	零售/服務
PRADA Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	09/16/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bhd. (*)	林吉特	1,000	100	馬來西亞吉隆坡	01/23/2002	零售
TRS Hong Kong Ltd	港元	500	55	香港	02/23/2001	免稅店
PRADA Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	1,000	100	新加坡	10/31/1992	零售
TRS Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	500	55	新加坡	08/08/2002	免稅店
PRADA Korea Llc (*)	韓圓	8,125,000	100	韓國首爾	11/27/1995	零售
PRADA (Thailand) co Ltd (*)	泰銖	372,000	100	泰國曼谷	06/19/1997	零售
PRADA Japan co Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	日本東京	03/01/1991	零售
TRS Guam Partnership	美元	1,095	55	關島	07/01/1999	免稅店
TRS Saipan Partnership (*)	美元	1,405	55	塞班島	07/01/1999	免稅店
PRADA Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	澳洲悉尼	04/21/1997	零售
PRADA Trading (Shanghai) co Ltd	人民幣	1,653	100	中國上海	02/09/2004	零售/暫無業務
TRS Okinawa KK	日圓	10,000	55	日本東京	01/21/2005	免稅店
普拉達時裝商業(上海)有限公司	人民幣	474,950	100	中國上海	10/31/2005	零售
Church Japan Company Ltd	日圓	100,000	100	日本東京	04/17/1992	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	29,004	100	香港	06/04/2004	零售
Church Singapore Pte Ltd	新加坡元	7,752	100	新加坡	08/18/2009	零售
Prada Dongguan Trading Co., Ltd	人民幣	8,500	100	中國東莞	11/28/2012	服務
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	人民幣	31,900	100	中國上海	12/05/2012	零售
Prada New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	3,500	100	新西蘭威靈頓	07/05/2013	零售
PRADA Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	66,606,570	100	越南河內市	09/09/2014	零售
PRADA Macau Co Ltd	澳門元	25	100	澳門	01/22/2015	零售
Church Korea Llc	韓圓	650,000	100	韓國首爾	09/03/2018	零售

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
中東						
PRADA Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	60	阿聯酋傑貝阿里 自由區	05/25/2011	分銷/服務
PRADA Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	29.4	阿聯酋杜拜	08/04/2011	零售
PRADA Kuwait Wll (**)	科威特第納爾	50	29.4	科威特科威特市	09/18/2012	零售
PRADA Retail Wll (*)	卡塔爾里亞爾	15,000	100	卡塔爾多哈	02/03/2013	零售
PRADA Saudi Arabia Ltd (*)	沙地阿拉伯 里亞爾	26,666	75	沙特吉達	07/02/2014	零售
其他國家						
PRADA Maroc Sarlau (*)	摩洛哥迪拉姆	95,000	100	摩洛哥卡薩布蘭卡	11/11/2011	零售
PRADA Retail South Africa pty ltd (*)	南非蘭特	50,000	100	南非桑頓	06/09/2014	零售
(*) 直接由PRADA spa擁有的公司						
(**) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司						

40. 有關非控股權益的披露

按照國際財務報告準則第12號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。

於二零一九年六月三十日的財務報表（金額以千歐元為單位）：

（金額以千歐元為單位）	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	六個月 收益淨額	六個月收入／ （虧損）淨額	向非控股股東 派付的股息
Artisans Shoes Srl.	66.7	歐元	36,254	7,656	38,637	694	(310)
TRS Hawaii Llc	55	美元	6,214	2,622	4,655	(468)	-
TRS Hong Kong Ltd	55	港元	63	57	-	(4)	-
TRS Singapore Pte Ltd	55	新加坡元	1,356	1,078	736	36	-
TRS Guam	55	美元	7,548	5,123	4,546	301	-
TRS Saipan	55	美元	3,849	3,284	1,105	(126)	-
TRS New Zealand Pty. Ltd	55	新西蘭元	-	-	-	-	-
TRS Okinawa	55	日圓	8,073	5,868	4,013	285	-
TRS MACAU	55	澳門元	28,338	11,355	12,169	626	-
Prada United Arab Emirates	29.4	迪拉姆	114,700	(17,412)	23,574	(389)	-
Prada Middle East FZCO	60	迪拉姆	109,455	43,602	11,216	35	-
Prada Kuwait	29.4	科威特第納爾	26,373	998	9,907	12	-
Prada Saudi Arabia	75	里亞爾	24,694	6,268	8,314	(180)	-
Tannerie Limoges Sas.	60	歐元	9,472	(110)	5,471	(594)	-
Hipic Prod Impex Srl	80	列伊	-	-	-	-	-
Pelletteria Ennepi Srl	80	歐元	6,632	2,494	-	79	-

於報告日期，本集團使用或動用資產及結算負債的能力並無受到重大限制。

於二零一一年，PRADA spa與Al Tayer Insignia llc達成協議以就中東零售業務發展Prada及Miu Miu品牌。該協議給予PRADA spa一項可就最多為PRADA Middle East Fzco的20%股本予以行使的認購期權。於報告日期，PRADA spa管理層無法合理確定地估計有關行使該期權的可能性，因此，彼等無法就該合約條款賦予經濟價值。

41. 報告日期後事項

期內已完成專利盒制度的申請程序，而於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務局（「Ufficio Accordi Preventivi」）簽訂了一項於二零一五年至二零一九年稅務年度有效的協議，以釐定有關直接使用無形資產（商標）的經濟貢獻。

