

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



GALAXY ENTERTAINMENT GROUP LIMITED
銀河娛樂集團有限公司
(於香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：27)

**截至二零二零年九月三十日止第三季
的若干特定未經審核之主要業務表現指標之公佈**

本公佈乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第 13.09(2)條及證券及期貨條例（香港法例第 571 章）第XIVA部的內幕消息條文（定義見上市規則）而作出。

銀河娛樂集團有限公司（「銀娛」或「本公司」）主席的信

我希望藉此機會向各股東報告，二零二零年第三季度澳門的情況及銀娛的表現。新冠肺炎疫情持續影響全球社群及商界，包括澳門和銀娛。於二零二零年第三季度，內地、香港及澳門繼續實施旅遊限制和社交距離措施，對防控疫情持續取得成效。我們為內地於第三季度逐漸恢復赴澳的自由行簽注感到鼓舞。然而，大部分內地城市都在九月底才重批申請赴澳自由行，因此訪客數量在第三季度並無受到明顯影響，我們期望到第四季度會逐步回升。在收入低迷及持續應付龐大員工開支的情況下，集團於第三季度錄得經調整 EBITDA 虧損 9.43 億港元，較第二季度錄得的 EBITDA 虧損改善 31%，主要由於加大力度控制成本。

我們再一次讚揚澳門政府，在今次疫情的危機之下出色地展示其積極和果斷的領導能力。政府的焦點仍在確保公眾健康和 safety，以及維持澳門經濟和社會穩定。他們的措施成功帶領澳門以可控及可持續的方式逐步通關重啟內地旅客入境，從而確保新冠肺炎疫情情況持續受控。銀娛定必支持澳門政府在這個關鍵時刻的政策。

我們相信直至新冠肺炎疫苗面世之前，當人們制定旅遊計劃時，健康與安全將是首要考量。鑑於澳門對抗新冠肺炎的成功表現，澳門正處於有利位置，吸引全亞洲的旅客。我們繼續在包括路氹第三及四期在內的發展項目取得進展。

在這訪澳旅客低迷的時期，銀娛亦藉此翻新、重組及引入新產品，以維持度假城的競爭力及對我們顧客的吸引力。我們繼續對這些項目的投資，有助支持短期的澳門本土經濟，並實踐澳門政府把澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」的願景。

此外，我們繼續投入於國際發展，特別是在日本的計劃。我們明白新冠肺炎疫情影響到日本方面的發展時間表，並了解他們接受本地政府及財團申請牌照的時間表已延遲至二零二二年四月。

銀娛的資產負債表維持穩健，截至第三季度現金及流動投資為 432 億港元，淨現金為 397 億港元，維持接近沒有負債。這讓我們能彈性調整業務，同時支持我們的發展計劃。

處於低收入時期，我們繼續聚焦在有效的成本控制而非增加收益。但是，我們沒有過份削減開支，並能夠繼續維持我們知名的「傲視世界 情繫亞洲」服務質素和顧客體驗。我們會繼續對澳門政府、本地勞工及中小企履行我們的承諾。

當我們欣然見到赴澳自由行簽注恢復後，訪澳旅客量逐漸上升，我們預計旅客量及收益在未來幾個季度將逐步上升。

銀娛的管理層及員工一直在健康、安全及衛生等方面盡心盡力地工作，因為保障員工和顧客的健康安全是我們的首要考量。此外，為配合澳門政府對抗新冠肺炎，各間澳門博企包括銀娛已於場內設立新冠肺炎檢測設施，方便旅客進行測試。

如早前所說，銀娛一直以來都非常重視履行企業社會責任，我們為對抗新冠肺炎作出的現金捐贈達到澳門幣 1 億元。此外，透過銀河娛樂集團基金會認購了 1 億港元專為澳門抗疫而設的社會責任債券、免費提供了 100 萬個口罩予社會各界、捐助 35 間澳門學校以進行深層消毒清潔，並向有需要的社群提供食物和抗疫包等。

銀娛對澳門中、長期的前景充滿信心。短期而言，我們因新冠肺炎疫情影響而面對挑戰，市場需時才能復原。這是由於受新冠肺炎疫情、中美貿易戰及加強對資金外流的重視等因素影響，消費者在正復甦的經濟中消費意慾審慎。

最後，我要感謝所有醫護及救援人員，竭盡所能確保澳門安全。我亦要再次感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位。

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

二零二零年第三季度業績

銀娛之董事會（「董事會」）謹此宣佈銀娛及其附屬公司（統稱為「集團」）截至二零二零年九月三十日止第三季度的若干特定未經審核之主要業務表現指標如下：

二零二零年第三季度業績摘要

銀娛：充足資本以抵禦風暴

- 第三季度集團淨收益為 16 億港元，按年下跌 88%，按季上升 34%
- 第三季度集團經調整 EBITDA 為(9.43)億港元，對比二零一九年第三季度為 41.12 億港元，二零二零年第二季度為(13.70)億港元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 300 萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為(9.40)億港元，對比二零一九年第三季度為 39.28 億港元，二零二零年第二季度為(13.73)億港元
- 過去十二個月經調整 EBITDA 為 20 億港元，按年下跌 88%，按季下跌 71%

「澳門銀河™」：調整業務以切合目前的營商環境

- 第三季度淨收益為 6.26 億港元，按年下跌 93%，按季上升 101%
- 第三季度經調整 EBITDA 為(7.88)億港元，對比二零一九年第三季度為 31.72 億港元，二零二零年第二季度為(11.77)億港元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 100 萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為(7.87)億港元，對比二零一九年第三季度為 30.01 億港元，二零二零年第二季度為(11.89)億港元
- 第三季度五間酒店平均入住率為 20%

澳門星際酒店：調整業務以切合目前的營商環境

- 第三季度淨收益為 1.99 億港元，按年減少 92%，按季上升 146%
- 第三季度經調整 EBITDA 為(2.23)億港元，對比二零一九年第三季度為 8.28 億港元，二零二零年第二季度為(3.06)億港元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 200 萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為(2.21)億港元，對比二零一九年第三季度為 8.13 億港元，二零二零年第二季度為(2.97)億港元
- 第三季度酒店入住率為 10%

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 第三季度淨收益為 1,300 萬港元，對比二零一九年第三季度為 1.41 億港元，二零二零年第二季度為 1,200 萬港元
- 第三季度經調整 EBITDA 為(3,700)萬港元，對比二零一九年第三季度為 200 萬港元，二零二零年第二季度為(5,200)萬港元
- 第三季度博彩業務淨贏率對經調整 EBITDA 沒有構成影響
- 第三季度酒店入住率為 16%

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至二零二零年九月三十日，持有現金及流動投資為 432 億港元，淨現金為 397 億港元
- 截至二零二零年九月三十日，負債為 35 億港元，主要反映庫務利息收益率管理策略

最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對會議、獎勵旅遊、展覽和活動(MICE)、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能會受到新冠肺炎疫情影響
- 橫琴：為最近橫琴及澳門加強緊密聯繫而鼓舞並繼續我們在橫琴的度假城計劃
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

市場概覽

內地自由行及團體旅遊簽證自二零二零年一月底開始暫停，直至第三季逐步恢復。然而，大部分內地旅客在九月底之前都不准申請赴澳旅遊，因此第三季度的訪客數量仍然疲弱。

於二零二零年第三季度，訪澳旅客為 750,204 人次，對比二零一九年第三季度為 9,918,273 人次，二零二零年第二季度為 49,730 人次。其中來自內地的旅客為 679,773 人次，對比二零一九年第三季度為 7,140,837 人次，二零二零年第二季度為 46,360 人次。

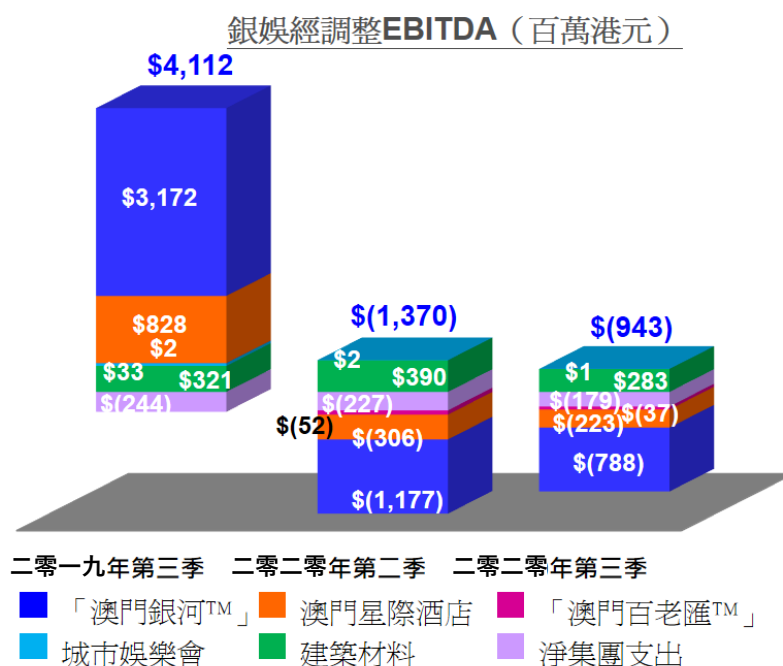
根據博彩監察協調局公佈，二零二零年第三季度澳門博彩收益總額為 47 億港元，按年下跌 93%，按季上升 51%。

集團財務業績

於二零二零年第三季度，集團錄得淨收益為15.50億港元，按年下跌88%，按季上升34%。經調整EBITDA為(9.43)億港元，對比二零一九年第三季度為 41.12億港元，二零二零年第二季度為(13.70)億港元。「澳門銀河™」的經調整EBITDA為(7.88)億港元，對比二零一九年第三季度為 31.72億港元，二零二零年第二季度為(11.77)億港元。澳門星際酒店的經調整EBITDA為(2.23)億港元，對比二零一九年第三季度為 8.28億港元，二零二零年第二季度為(3.06)億港元。「澳門百老匯™」的經調整EBITDA為(3,700)萬港元，對比二零一九年第三季度為 200 萬港元，二零二零年第二季度為(5,200)萬港元。

過去十二個月經調整EBITDA為20億港元，按年下跌88%，按季下跌71%。

於二零二零年第三季度，銀娛博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約300萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為(9.40)億港元，對比二零一九年第三季度為 39.28億港元，二零二零年第二季度為(13.73)億港元。



於二零二零年第三季度，集團按管理層基準計算¹的博彩收益總額為8.67億港元，按年下跌94%，按季上升79%。中場博彩收益總額為3.59億港元，按年下跌95%，按季上升160%。貴賓廳博彩收益總額為4.72億港元，按年下跌93%，按季上升50%。角子機博彩收益總額為3,600萬港元，按年下跌94%，按季上升12%。

集團主要財務數據

(百萬港元)	二零一九年 第三季	二零二零年 第二季	二零二零年 第三季
收益：			
淨博彩	10,603	276	593
非博彩	1,407	130	246
建築材料	700	747	711
淨收益總額	12,710	1,153	1,550
經調整 EBITDA	4,112	(1,370)	(943)

博彩數據²

(百萬港元)	二零一九年 第三季	二零二零年 第二季	二零二零年 第三季
轉碼數 ³	163,779	6,704	11,801
淨贏率 %	3.9%	4.7%	4.0%
博彩收益	6,369	315	472
中場博彩投注額 ⁴	30,424	782	1,654
淨贏率 %	24.1%	17.6%	21.7%
博彩收益	7,319	138	359
角子機博彩投注額	17,133	1,366	1,324
淨贏率 %	3.7%	2.4%	2.7%
博彩收益	641	32	36
博彩收益總額 ⁵	14,329	485	867

資產負債表

集團的資產負債表維持健康及高流動性。截至二零二零年九月三十日，現金及流動投資為432億港元，淨現金為397億港元。負債總額為35億港元，主要反映一項庫務管理令手持現金之利息收入，超出相應借貸利息支出所致。

¹ 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其（應佔）貢獻，按管理層基準則包括其博彩收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團的主要收益及盈利貢獻來源。於二零二零年第三季度，「澳門銀河™」淨收益為 6.26 億港元，按年下跌 93%，按季上升 101%。經調整 EBITDA 為(7.88)億港元，對比二零一九年第三季度為 31.72 億港元，二零二零年第二季度為(11.77)億港元。

於二零二零年第三季度，「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 100 萬港元。淨贏率正常化後，二零二零年第三季度經調整 EBITDA 為(7.87)億港元，對比二零一九年第三季度為 30.01 億港元，二零二零年第二季度為(11.89)億港元。

二零二零年第三季度五間酒店的平均入住率為 20%。

「澳門銀河™」主要財務數據 (百萬港元)	二零一九年 第三季	二零二零年 第二季	二零二零年 第三季
收益：			
淨博彩	8,108	200	407
酒店/餐飲/其他	897	60	146
商場	310	51	73
淨收益總額	9,315	311	626
經調整 EBITDA	3,172	(1,177)	(788)
經調整 EBITDA 利潤率	34%	NEG ⁶	NEG ⁷

博彩數據 ⁸ (百萬港元)	二零一九年 第三季	二零二零年 第二季	二零二零年 第三季
轉碼數 ⁹	110,279	5,040	6,785
淨贏率 %	4.4%	4.9%	4.6%
博彩收益	4,805	246	309
中場博彩投注額 ¹⁰	18,403	267	860
淨贏率 %	27.9%	25.6%	25.9%
博彩收益	5,129	69	223
角子機博彩投注額	11,359	463	746
淨贏率 %	4.6%	2.9%	3.2%
博彩收益	523	14	23
博彩收益總額	10,457	329	555

⁶ 負利潤率。

⁷ 負利潤率。

⁸ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁹ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁰ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

澳門星際酒店

於二零二零年第三季度，澳門星際酒店錄得淨收益 1.99 億港元，按年下跌 92%，按季上升 146%。經調整 EBITDA 為(2.23)億港元，對比二零一九年第三季度為 8.28 億港元，二零二零年第二季度為(3.06)億港元。

於二零二零年第三季度，澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 200 萬港元。淨贏率正常化後，二零二零年第三季度經調整 EBITDA 為(2.21)億港元，對比二零一九年第三季度為 8.13 億港元，二零二零年第二季度為(2.97)億港元。

二零二零年第三季度酒店入住率為 10%。

澳門星際酒店主要財務數據 (百萬港元)

	二零一九年 第三季	二零二零年 第二季	二零二零年 第三季
收益：			
淨博彩	2,397	73	184
酒店/餐飲/其他	111	5	10
商場	13	3	5
淨收益總額	2,521	81	199
經調整 EBITDA	828	(306)	(223)
經調整 EBITDA 利潤率	33%	NEG ¹¹	NEG ¹²

博彩數據¹³ (百萬港元)

	二零一九年 第三季	二零二零年 第二季	二零二零年 第三季
轉碼數 ¹⁴	49,990	1,216	4,429
淨贏率 %	2.8%	4.9%	3.3%
博彩收益	1,394	60	148
中場博彩投注額 ¹⁵	8,915	314	619
淨贏率 %	19.0%	11.9%	16.9%
博彩收益	1,694	37	105
角子機博彩投注額	2,226	211	155
淨贏率 %	2.5%	2.6%	2.3%
博彩收益	55	6	4
博彩收益總額	3,143	103	257

¹¹ 負利潤率。

¹² 負利潤率。

¹³ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁴ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁵ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持，項目沒有貴賓廳業務。於二零二零年第三季度，「澳門百老匯™」錄得淨收益 1,300 萬港元，對比二零一九年第三季度為 1.41 億港元，二零二零年第二季度為 1,200 萬港元。經調整 EBITDA 為(3,700)萬港元，對比二零一九年第三季度為 200 萬港元，二零二零年第二季度為(5,200)萬港元。

於二零二零年第三季度，博彩業務淨贏率對「澳門百老匯™」的經調整 EBITDA 沒有構成影響。

二零二零年第三季度酒店入住率為 16%。

「澳門百老匯™」主要財務數據 (百萬港元)

	二零一九年 第三季	二零二零年 第二季	二零二零年 第三季
收益：			
淨博彩	65	1	1
酒店/餐飲/其他	66	7	6
商場	10	4	6
淨收益總額	141	12	13
經調整 EBITDA	2	(52)	(37)
經調整 EBITDA 利潤率	1%	NEG ¹⁶	NEG ¹⁷

博彩數據¹⁸

(百萬港元)	二零一九年 第三季	二零二零年 第二季	二零二零年 第三季
中場博彩投注額 ¹⁹	329	NIL*	NIL*
淨贏率 %	19.2%	NIL*	NIL*
博彩收益	63	NIL*	NIL*
角子機博彩投注額	454	74	36
淨贏率 %	2.3%	2.1%	2.4%
博彩收益	10	1	1
博彩收益總額	73	1	1

* 期間娛樂桌關閉。

¹⁶ 負利潤率。

¹⁷ 負利潤率。

¹⁸ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

城市娛樂會

於二零二零年第三季度，城市娛樂會為集團帶來經調整EBITDA的貢獻為100萬港元，按年下跌97%，按季下跌50%。

城市娛樂會主要財務數據

(百萬港元)

	二零一九年 第三季	二零二零年 第二季	二零二零年 第三季
經調整 EBITDA	33	2	1

博彩數據²⁰

(百萬港元)

	二零一九年 第三季	二零二零年 第二季	二零二零年 第三季
轉碼數 ²¹	3,510	448	587
淨贏率 %	4.9%	2.0%	2.4%
博彩收益	170	9	15
中場博彩投注額 ²²	2,777	201	175
淨贏率 %	15.6%	15.6%	17.8%
博彩收益	433	32	31
角子機博彩投注額	3,094	618	387
淨贏率 %	1.7%	1.9%	2.0%
博彩收益	53	11	8
博彩收益總額	656	52	54

建築材料業務

建築材料業務於二零二零年第三季度錄得經調整EBITDA為2.83億港元，按年下跌12%，按季下跌27%。

²⁰ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

²¹ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

²² 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。

路氹 - 新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。這包括目前計劃共約 3,500 間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情影響，發展時間表可能會受到影響。目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表。

橫琴

我們繼續就橫琴項目進行概念規劃，發展一個時尚度假城，與我們在澳門的高能量度假城優勢互補。我們歡迎澳門政府，在最近的澳門及橫琴融合計劃中採取更主動的角色，此外新橫琴入境口岸及珠海機場城際軌道延線的項目於二零二零年八月開始運作，我們對此感到鼓舞。我們期望與相關的政府合作，以發展我們在橫琴的項目並支持政府發展澳門經濟多元化的策略。

國際

集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海度假酒店集團」(Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco)和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本。

二零二零年截至第三季度選定主要獎項

獎項	頒發單位
銀娛	
年度最佳博彩營運商（澳洲及亞洲） 負社會責任營運商（亞洲／澳洲）	第 13 屆國際博彩業大獎
社會責任大獎	第二屆大中華最具影響力品牌及企業家 頒獎典禮
投資者關係傑出証書	香港投資者關係協會第六屆投資者關係 大獎
「澳門銀河™」	
十大家庭式酒店 - 中國 旅行者之選得獎者： 酒店： - 澳門麗思卡爾頓酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門大倉酒店 - 澳門 JW 萬豪酒店 餐廳： - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - CHA BEI - 蒙特卡洛巴黎咖啡館 - 群芳 - Passion by Gérard Dubois - 麥卡倫威士忌吧 - 貝隆 - 尚坊 - 大堂酒廊 (澳門 JW 萬豪酒店) - 萬豪中菜廳 - 麗軒 - 麗思咖啡廳 - 麗思酒廊	Tripadvisor 2020 旅行者之選
旅客最喜愛住宿 2020	Hotels.com
最具期待酒店獎 - 澳門安達仕酒店 最具期待會議中心獎 - 銀河國際會議中心	《中外會展》2020 全國會展業金五星獎
我最喜愛澳門酒店食肆 - 福臨門	U 雜誌「我最喜愛食肆選舉 2020」
2019 澳門環保酒店獎 - 金獎 - 澳門悅榕庄 - 澳門 JW 萬豪酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店	環境保護局及澳門旅遊局
年度餐飲地標 - 澳門銀河綜合度假城 特別推薦年度必吃餐廳 - 福臨門	2019-2020 「盛宴·中國」餐廳評選 - 橄欖 餐廳評論
澳門星際酒店	
我最喜愛澳門酒店食肆 - 風味居	U 雜誌「我最喜愛食肆選舉 2020」
I Food Award 2020 我最喜愛之酒店餐廳 - 風味居	I Food Award

二零二零年截至第三季度選定主要獎項（續）

獎項	頒發單位
「澳門百老匯™」	
Agoda 旅客優良評鑑獎 2020	Agoda.com
旅行者之選得獎者	Tripadvisor 2020 旅行者之選
建築材料業務	
「積金好僱主」嘉許計劃 2019-20： - 「積金好僱主」嘉許計劃標誌 - 「電子供款獎」 - 「積金推廣獎」	強制性公積金計劃管理局
好僱主約章 2020： - 《好僱主約章》2020 的簽署機構 - 「『友』『家』好僱主」標誌	勞工處
香港綠色機構	環境運動委員會
建造業關愛機構	建造業運動及義工計劃

展望

我們相信新冠肺炎會繼續在不久的將來影響著澳門。而內地、香港和澳門則繼續實施已稍為放寬的旅遊限制及社交距離措施。我們很高興內地在第三季度逐步恢復自由行及團隊遊簽注，然而大部分內地城市都是直至九月底才恢復自由行簽注的申請。因此，我們預計澳門訪客量將受惠於自由行的增長。至於中長期來說，我們對澳門的未來充滿信心。

基建持續發展有助並將繼續增加往來澳門的便利，其中新橫琴入境口岸及珠海機場城際軌道延線的項目已於二零二零年八月開始運作。此外，澳門政府計劃更改部分氹仔客運碼頭的用途，使之成為澳門國際機場第二客運大樓，增加整體可容納的旅客量。澳門政府亦在籌劃興建輕軌東線，連接澳門半島的拱北關閘口岸至氹仔客運碼頭。

我們相信在新冠肺炎疫苗產生之前，內地和海外旅客於未來制定旅遊計劃時將會以健康及安全為首要考慮。澳門在防控疫情方面的成功，將有利於澳門吸引全亞洲的旅客。

對銀娛而言，我們龐大的發展藍圖令集團處於有利位置把握未來增長機遇。這包括特別為增加中場業務市場佔有率而設計，正在發展中的路氹第三及四期。由於正處於旅客數量低迷的時期，銀娛藉此機會翻新、重組及引入新產品，以維持度假城的競爭力及對我們寶貴顧客的吸引力。這些項目能在短期內支持澳門的經濟，長遠而言銀娛亦繼續承諾支持政府把澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」的願景。

我們繼續投入於國際發展，特別是日本的計劃，我們明白日本修改了有關批出綜合度假城牌照的時間表，我們繼續有意把品牌帶到日本。

透過我們謹慎的業務管理，銀娛擁有穩健及接近沒有負債的資產負債表。這讓我們能繼續投資並提升現有度假城和推進路氹第三及四期。在這低收入的環境之下，我們會繼續有效控制成本。然而，集團會謹守不會因為過份削減開支，而影響到我們知名的「傲視世界情繫亞洲」的服務質素和顧客體驗。

謹慎性陳述

董事會僅此提醒股東及潛在投資者，上述財務資料乃僅與集團部分營運相關，並且根據集團內部記錄及管理賬目編製。上述財務資料並未由獨立核數師審閱或審核，且並非為對博彩及娛樂分部的表現或對集團整體的表現作出預測。股東及潛在投資者應小心以免不恰當地依賴該等資料。銀娛同時籲請股東及潛在投資者在買賣銀娛股份時務須小心謹慎。

承董事會命
銀河娛樂集團有限公司
公司秘書
冼李美華

香港，二零二零年十一月十日

於本公佈日期，銀娛之執行董事為呂志和博士（主席）、呂耀東先生、徐應強先生及鄧呂慧瑜女士；銀娛之非執行董事為張惠彬博士及萬卓祺先生；以及銀娛之獨立非執行董事為顏志宏先生、葉樹林博士及黃龍德教授。

網址：www.galaxyentertainment.com