

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## **GALAXY ENTERTAINMENT GROUP LIMITED**

### **銀河娛樂集團有限公司**

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：27)

#### **截至二零二零年十二月三十一日止年度 之全年業績公佈**

#### **銀河娛樂集團有限公司（「銀娛」或「本公司」）主席的信**

我希望藉此機會向各位報告，二零二零年澳門的情況及銀娛的表現。新冠肺炎疫情持續影響全球的社群及商界，包括澳門和銀娛。於二零二零年第四季度，中國內地、香港及澳門繼續實施旅遊限制和社交距離措施，對防控疫情持續取得成效。在收入低迷的情況下，集團於第四季度錄得經調整 EBITDA 為 10 億港元，較第三季度錄得 9 億港元的經調整 EBITDA 虧損，增長達 207%，主要由於旅客增加刺激收益上升，以及我們努力控制成本。集團全年經調整 EBITDA 為(10)億港元，對比二零一九年為 165 億港元。

我們再一次讚揚澳門政府，在是次疫情危機下出色地展示出積極的領導能力。政府的焦點不單為確保公眾健康和 safety，更致力吸引旅客重遊澳門，支持澳門經濟復甦和社會穩定。

我們繼續推進包括路氹第三及四期在內的發展項目，同時亦為度假城翻新、重組及引入新產品。此外，我們繼續投入於國際發展，包括同受疫情影響的日本。

在謹慎的財政管理下，集團截至去年底的淨現金讓我們能夠彈性調整業務，同時支持長遠的發展計劃。

在澳門政府二零二一年施政報告中，行政長官賀一誠先生表示會令博彩業健康有序發展，並為新的博彩牌照做前期準備工作。我們期待在二零二一年下半年展開的公眾諮詢。

本著「取諸社會，用諸社會」的精神，我們一直主動支持澳門和內地對抗疫情。銀娛透過一系列的務實措施與社區攜手應對疫情，包括現金捐贈、派發衛生防疫物資、支持本地中小企及為非牟利及社會服務組織和學校提供適時協助。此外，銀娛積極配合和支持澳門特區政府衛生局的各項防疫措施，並加強旗下度假城的防疫清潔衛生水平。

就中至長期而言，我們對澳門未來充滿信心。自從二零二零年九月恢復自由行以來，市場呈現早期的復甦跡象，我們預計未來幾個季度會逐步改善。然而，我們明白新冠肺炎疫情帶來不同的挑戰，疫情反覆有可能會對我們的業績造成重大負面影響。由於新冠肺炎疫情造成的不確定性，董事會今天決定不派發股息。

我們很高興聽聞澳門及其他地區已開始其新冠肺炎疫苗的接種計劃。我們相信當內地和國際旅客制定未來的旅遊計劃時，將會以健康及安全為首要考慮。

最後，我要再次感謝所有醫護及救援人員，盡忠職守確保澳門安全。我亦感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與多個控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位。

*主席*

**呂志和博士**

*GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA*

## 全年業績

銀娛之董事會謹此宣佈銀娛及其附屬公司（統稱為「集團」）截至二零二零年十二月三十一日止年度之業績如下：

### 二零二零年第四季度及全年業績摘要

#### 銀娛：充足資本以抵禦風暴

- 集團全年淨收益為 129 億港元，按年下跌 75%
- 集團全年經調整 EBITDA 為(10)億港元，對比二零一九年為 165 億港元
- 全年集團股東應佔溢利按年下跌 130%至(40)億港元，包括 7.46 億港元非經常性及其他開支
- 撇除非經常性及其他開支，全年經調整股東應佔溢利為(32)億港元，按年下跌 123%
- 第四季度集團淨收益為 51 億港元，按年下跌 61%，按季上升 229%
- 第四季度集團經調整 EBITDA 為 10 億港元，按年下跌 75%，按季上升 207%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 5,900 萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 11 億港元，按年下跌 73%，按季上升 214%

#### 「澳門銀河™」：調整業務以切合目前營商環境

- 全年淨收益為 78 億港元，按年下跌 79%
- 全年經調整 EBITDA 為(9)億港元，對比二零一九年為 126 億港元
- 第四季度淨收益為 33 億港元，按年下跌 64%，按季上升 430%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 7 億港元，按年下跌 77%，按季上升 193%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 4,100 萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 8 億港元，按年下跌 74%，按季上升 199%
- 第四季度五間酒店平均入住率為 49%

#### 澳門星際酒店：調整業務以切合目前營商環境

- 全年淨收益為 22 億港元，按年下跌 80%
- 全年經調整 EBITDA 為(3)億港元，對比二零一九年為 35 億港元
- 第四季度淨收益為 10 億港元，按年下跌 64%，按季上升 380%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 2 億港元，按年下跌 81%，按季上升 167%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 1,800 萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 2 億港元，按年下跌 79%，按季上升 176%
- 第四季度酒店入住率為 57%

#### 「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 全年淨收益為 9,400 萬港元，按年減少 84%
- 全年經調整 EBITDA 為(2)億港元，對比二零一九年為 3,900 萬港元
- 第四季度淨收益為 1,600 萬港元，按年減少 90%，按季上升 23%
- 第四季度經調整 EBITDA 為(2,800)萬港元，對比二零二零年第三季度為(3,700)萬港元及二零一九年第四季度為 1,600 萬港元
- 第四季度博彩業務淨贏率對經調整 EBITDA 沒有構成影響
- 第四季度酒店入住率為 22%

#### 資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至二零二零年十二月三十一日，持有現金及流動投資為 460 億港元，淨現金為 368 億港元
- 截至二零二零年十二月三十一日，負債 92 億港元，當中包括 87 億港元反映庫務利息收益率管理策略和 5 億港元的核心債項

#### 最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對會議、獎勵旅遊、展覽和活動(MICE)、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能會受到新冠肺炎疫情影響
- 橫琴：為最近橫琴及澳門加強緊密聯繫而鼓舞並繼續我們在橫琴的項目計劃。我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

綜合損益表  
截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益（附註）	2	12,876,099	51,901,991
其他收入／收益，淨額		979,237	1,113,294
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項		(4,484,995)	(22,487,289)
物料及消耗品成本		(1,171,549)	(1,087,023)
攤銷及折舊		(2,816,740)	(3,456,596)
僱員福利費用		(6,710,777)	(7,981,133)
其他營運費用		(2,848,597)	(5,122,254)
財務費用		(38,057)	(129,326)
應佔溢利減虧損：			
合營企業		452,691	532,173
聯營公司		73	(18)
除稅前（虧損）／溢利	4	(3,762,615)	13,283,819
稅項支出	5	(150,628)	(155,964)
本年度（虧損）／溢利		(3,913,243)	13,127,855
以下人士應佔：			
本公司權益持有人		(3,973,078)	13,041,545
非控制性權益		59,835	86,310
		(3,913,243)	13,127,855
		港仙	港仙
每股（虧損）／盈利	7		
基本		(91.6)	301.1
攤薄		(91.6)	300.0
		千港元	千港元
<b>附註：收益分析</b>			
博彩經營業務 - 收益總額		11,017,024	57,205,198
佣金及獎勵		(2,451,298)	(13,623,781)
博彩經營業務 - 收益淨額		8,565,726	43,581,417
酒店、購物中心業務及其他 - 收益		1,571,157	5,486,582
建築材料銷售		2,739,216	2,833,992
		12,876,099	51,901,991

綜合全面收益表  
截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度（虧損）／溢利	<b>(3,913,243)</b>	13,127,855
其他全面（虧損）／收益		
日後不會被重新分類為損益之項目		
按公平值列入其他全面收益之金融資產 的公平值變動	<b>(912,670)</b>	1,768,354
日後可能重新分類為損益之項目		
附屬公司匯兌差額	<b>106,694</b>	(40,905)
應佔合營企業匯兌差額	<b>121,097</b>	(28,575)
本年度其他全面（虧損）／收益，除稅項	<b>(684,879)</b>	1,698,874
本年度總全面（虧損）／收益	<b>(4,598,122)</b>	14,826,729
總全面（虧損）／收益以下人士應佔：		
本公司權益持有人	<b>(4,697,583)</b>	14,747,381
非控制性權益	<b>99,461</b>	79,348
	<b>(4,598,122)</b>	14,826,729

## 綜合資產負債表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備		36,209,638	32,736,635
使用權資產		4,838,991	4,950,013
無形資產		357,204	554,524
合營企業		1,954,136	1,836,036
聯營公司		2,310	2,238
按攤銷成本之金融資產		18,753,138	25,164,997
按公平值列入其他全面收益之金融資產		5,371,458	6,262,099
長期銀行存款		4,450,079	4,470,886
其他非流動資產		329,745	202,293
		<u>72,266,699</u>	<u>76,179,721</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		201,716	177,834
應收賬款及預付款	8	1,740,568	2,145,046
應收合營企業款項		162,720	161,946
可收回稅項		41,476	40,093
按攤銷成本之金融資產之現期部分		2,473,234	2,345,444
現金和現金等價物和其他銀行存款		15,840,366	14,646,088
		<u>20,460,080</u>	<u>19,516,451</u>
<b>總資產</b>			
		<u>92,726,779</u>	<u>95,696,172</u>
<b>權益</b>			
股本及股份獎勵計劃所持股份		22,808,468	22,433,668
儲備		44,615,313	51,153,725
本公司持有人應佔權益		67,423,781	73,587,393
非控制性權益		613,401	567,486
<b>總權益</b>		<u>68,037,182</u>	<u>74,154,879</u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借貸		-	8,931
遞延稅項負債		207,953	201,218
租賃負債		296,773	310,647
應付保修金		181,092	112,843
非流動按金及其他應付賬款		116,424	240,064
		<u>802,242</u>	<u>873,703</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用	9	14,542,294	19,973,302
應付合營企業款項		625	41,725
租賃負債之現期部分		48,116	49,387
借貸之現期部分及短期銀行貸款		9,233,014	544,183
稅項撥備		63,306	58,993
		<u>23,887,355</u>	<u>20,667,590</u>
<b>負債總額</b>		<u>24,689,597</u>	<u>21,541,293</u>
<b>總權益及負債</b>		<u>92,726,779</u>	<u>95,696,172</u>
<b>淨流動負債</b>		<u>(3,427,275)</u>	<u>(1,151,139)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>68,839,424</u>	<u>75,028,582</u>

## 綜合財務報表附註

### 1. 編製基準及會計政策

綜合財務報表乃採用歷史成本法，並對某些金融資產及金融負債按公平值列值之重估作出修訂，及按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「財務準則」）而編製。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得淨虧損約39.13億港元（二零一九年：淨溢利約131.28億港元），及於二零二零年十二月三十一日，本集團之流動負債較其流動資產多34.27億港元。經計及來自經營業務之現金流、未動用銀行融資及流動投資，本集團合理地預期擁有充足資源以應付其到期負債及承擔（主要為在路氹之「澳門銀河™」度假城的發展），以及於可見將來繼續經營。因此，本集團繼續按持續經營基準編製綜合財務報表。

於本二零二零年全年初步業績公佈所載有關截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的財務資料，並不構成本公司該等年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據《公司條例》（香港法例第622章）（「《公司條例》」）第436條須就該等法定財務報表披露有關的進一步資料如下：

本公司已根據《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處處長提交截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表，並將於稍後提交截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就本集團該兩年度的財務報表提交報告。該等核數師報告為無保留意見；不包括對任何事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條規定的聲明。

## 1. 編製基準及會計政策（續）

### (a) 採納經修訂準則

在二零二零年，本集團採納下列與其業務相關的經修訂準則。

香港會計準則第 1 號及香港會計準則第 8 號（修訂）	重要之定義
香港會計準則第 39 號、財務準則第 7 號及財務準則第 9 號（修訂）	對沖會計
財務準則第 3 號（修訂）	企業之定義

此外，本集團已提早於二零二零年一月一日開始的會計期間採納下列會計準則修訂：

財務準則第 16 號（修訂）	2019 冠狀病毒病相關之租金減免
----------------	-------------------

本集團已評估採納該等經修訂準則後之影響，認為無論對本集團之業績及財務狀況均無重大影響。

### (b) 尚未生效之新準則及現有準則、詮釋及指引修訂

<u>新準則及修訂</u>		<u>自以下日期或之後開始之會計期間生效</u>
香港會計指引第 5 號（修訂）	共同控制下業務合併的合併會計處理	二零二二年一月一日
香港會計準則第 1 號（修訂）	流動與非流動負債的劃分	二零二三年一月一日
香港會計準則第 16 號（修訂）	物業、機器及設備：達到擬定用途前所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第 37 號（修訂）	虧損合同 - 履行合同的成本	二零二二年一月一日
香港會計準則第 39 號、財務準則第 4 號、財務準則第 7 號、財務準則第 9 號及財務準則第 16 號（修訂）	利率基準改革 - 第二階段	二零二一年一月一日
財務準則第 3 號（修訂）	對概念框架的提述	二零二二年一月一日
財務準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂）	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產銷售或貢獻	待定
財務準則第 17 號	保險合同	二零二三年一月一日
香港 - 詮釋公告 5（2020）	財務報表列報 - 借款人的有要求償還條款的有期貸款的分類	二零二三年一月一日
財務準則二零一八年至二零二零年周期之年度改進		二零二二年一月一日
香港會計準則第 41 號（修訂）	農業	
財務準則第 1 號（修訂）	首次採納香港財務報告準則	
財務準則第 9 號（修訂）	金融工具	
財務準則第 16 號（修訂）	租賃	

本集團之會計政策及財務報表並未提前應用上述新準則及修訂，並正在評估上述新準則及修訂對本集團的會計政策及財務報表產生之影響。



## 2. 收益

本年度確認收益如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
博彩經營業務		
博彩收益淨額	10,986,101	57,072,885
城市娛樂會貢獻（附註i）	17,138	107,332
小費收入及行政收入	13,785	24,981
博彩經營業務 - 收益總額	11,017,024	57,205,198
減：佣金及獎勵	(2,451,298)	(13,623,781)
博彩經營業務 - 收益淨額	8,565,726	43,581,417
酒店、購物中心業務及其他 - 收益（附註ii）	1,571,157	5,486,582
建築材料銷售	2,739,216	2,833,992
	<b>12,876,099</b>	<b>51,901,991</b>

附註 i： 本集團就城市娛樂會（「城市娛樂會」）與第三方訂立協議（「協議」），協議年期相等於與澳門特別行政區政府（「澳門政府」）訂立的批給合同年期，直至二零二二年六月屆滿。

根據協議，服務供應商（「服務供應商」）已承諾為城市娛樂會提供穩定客源，並為該等城市娛樂會招攬及/或介紹客戶。此外，服務供應商亦同意就該等娛樂場所物業訂立之租約產生之絕大部分風險向本集團提供彌償，並保證會向本集團支付若干營運及行政費用。本集團所得收益乃依據博彩收益淨額按不同比率釐定。

本集團經分析有關協議下集團本身及服務供應商之風險及回報後，來自城市娛樂會之收益按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會營運有關之所有有關營運及行政費用，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度所得酬金 17,138,000 港元（二零一九年：107,332,000 港元），乃依據博彩收益淨額按不同比率計算。城市娛樂會向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項及所有有關營運及行政開支，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

附註 ii： 酒店、購物中心業務及其他收益包括約 6.14 億港元（二零一九年：13.28 億港元）的租金收入。

## 3. 分部資料

董事會根據除利息、稅項、折舊、攤銷及若干項目前經調整（虧損）／盈利（「經調整 EBITDA」）負責分配資源、評估營運分部表現，並作出策略決定。經調整 EBITDA 之計算基準不包括營運分部非經常收入及開支之影響，例如開辦前開支、捐獻及贊助、出售及撇銷部分物業、機器及設備之收益／虧損及因非經常性的獨立事項而產生的減值開支。經調整 EBITDA 亦不包括合營企業及聯營公司之稅項、認股權支出及股份獎勵支出所產生影響。

### 3. 分部資料 (續)

根據本集團內部財務報告及經營活動，可呈報分部為博彩及娛樂分部及建築材料分部。公司及庫務管理指公司層面活動，包括中央庫務管理及行政職能。

可呈報分部透過於澳門娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及相關服務，以及於香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料產生收益。

營運分部之間並無任何銷售或貿易交易。

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
<b>截至二零二零年十二月三十一日止年度</b>				
可呈報分部收益	<b>10,595,917</b>	<b>2,739,216</b>	-	<b>13,335,133</b>
調整項目：				
根據附註 2 之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(486,222)	-	-	(486,222)
貢獻	17,138	-	-	17,138
其他	10,050	-	-	10,050
根據財務準則確認之收益	<u><b>10,136,883</b></u>	<u><b>2,739,216</b></u>	<u>-</u>	<u><b>12,876,099</b></u>
經調整 EBITDA 包括合營企業及聯營 公司應佔業績	<u><b>(1,992,734)</b></u>	<u><b>1,118,386</b></u>	<u><b>(145,157)</b></u>	<u><b>(1,019,505)</b></u>
利息收入、上市投資股息收入及 融資租賃總盈利				<b>1,184,021</b>
攤銷及折舊				<b>(2,816,740)</b>
財務費用				<b>(38,057)</b>
稅項支出				<b>(150,628)</b>
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				<b>(141,927)</b>
開辦前開支				<b>(238,693)</b>
出售及撇銷部分物業、機器及設備 之虧損				<b>(190,449)</b>
認股權支出				<b>(175,220)</b>
股份獎勵支出				<b>(122,591)</b>
捐獻及贊助				<b>(7,530)</b>
匯兌虧損				<b>(172,281)</b>
其他				<b>(23,643)</b>
本年度虧損				<u><b>(3,913,243)</b></u>
合營企業及聯營公司應佔業績	<u><b>(5,788)</b></u>	<u><b>458,552</b></u>	<u>-</u>	<u><b>452,764</b></u>

### 3. 分部資料 (續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	51,099,351	2,833,992	-	53,933,343
調整項目：				
根據附註 2 之城市娛樂會協議 未確認之收益	(2,149,634)	-	-	(2,149,634)
貢獻	107,332	-	-	107,332
其他	10,950	-	-	10,950
根據財務準則確認之收益	<u>49,067,999</u>	<u>2,833,992</u>	<u>-</u>	<u>51,901,991</u>
經調整 EBITDA 包括合營企業及聯營 公司應佔業績	<u>15,497,211</u>	<u>1,161,843</u>	<u>(179,910)</u>	16,479,144
利息收入、上市投資股息收入及 融資租賃總盈利				1,403,226
攤銷及折舊				(3,456,596)
財務費用				(129,326)
稅項支出				(155,964)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(147,682)
開辦前開支				(240,991)
出售及撇銷部分物業、機器及設備 之虧損				(106,177)
認股權支出				(166,314)
股份獎勵支出				(109,077)
捐獻及贊助				(11,812)
匯兌虧損				(227,025)
其他				(3,551)
本年度溢利				<u>13,127,855</u>
合營企業及聯營公司應佔業績	<u>50,078</u>	<u>482,077</u>	<u>-</u>	<u>532,155</u>

### 3. 分部資料 (續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
於二零二零年十二月三十一日				
總資產	<b>87,181,400</b>	<b>5,489,243</b>	<b>56,136</b>	<b>92,726,779</b>
總資產包括：				
合營企業	<b>84,625</b>	<b>1,869,511</b>	-	<b>1,954,136</b>
聯營公司	-	<b>2,310</b>	-	<b>2,310</b>
總負債	<b>14,234,591</b>	<b>1,500,290</b>	<b>8,954,716</b>	<b>24,689,597</b>
於二零一九年十二月三十一日				
總資產	90,612,484	5,007,568	76,120	95,696,172
總資產包括：				
合營企業	104,879	1,731,157	-	1,836,036
聯營公司	-	2,238	-	2,238
總負債	19,705,940	1,295,256	540,097	21,541,293
截至二零二零年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	<b>5,957,401</b>	<b>126,602</b>	<b>1,339</b>	<b>6,085,342</b>
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	4,615,329	75,082	19,072	4,709,483
地區分佈資料				
		二零二零年 千港元		二零一九年 千港元
截至十二月三十一日止年度				
收益				
澳門		<b>10,445,825</b>		49,386,330
香港		<b>1,512,758</b>		1,459,115
中國內地		<b>917,516</b>		1,056,546
		<b>12,876,099</b>		<b>51,901,991</b>
		於二零二零年 十二月三十一日 千港元		於二零一九年 十二月三十一日 千港元
非流動資產				
澳門		<b>68,738,261</b>		72,780,810
香港		<b>513,328</b>		522,308
中國內地		<b>3,015,110</b>		2,876,603
		<b>72,266,699</b>		<b>76,179,721</b>

#### 4. 除稅前（虧損）／溢利

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前（虧損）／溢利已計入：		
利息收入	1,155,348	1,293,950
上市投資股息收入	28,225	107,008
非上市投資股息收入	2,500	12,045
及已扣除：		
折舊		
物業、機器及設備	2,452,492	3,097,873
使用權資產	139,936	137,615
攤銷		
博彩牌照	106,631	106,337
電腦軟件	27,515	26,846
重購權益	87,926	87,925
發展石礦場費用	2,240	-
出售及撇銷物業、機器及設備之虧損	194,974	120,173

#### 5. 稅項支出

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度稅項		
香港利得稅	28,631	22,557
中國內地所得稅及預扣稅	68,941	77,963
澳門所得補充稅	8,608	7,836
往年撥備不足淨額	1,305	4,677
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	36,408	36,408
遞延稅項	6,735	6,523
稅項支出	150,628	155,964

香港利得稅乃在抵銷承前結轉之可用稅項虧損後按照本年度估計應課稅溢利依 16.5%（二零一九年：16.5%）稅率提撥。香港以外地區稅項乃按有關地區之現行稅率就當地產生之應課稅溢利提撥。有關稅率介乎 12%至 25%（二零一九年：12%至 25%）。加權平均適用稅率為 12%（二零一九年：12%）。

## 6. 股息

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
支付第一次特別股息，每股普通股0.45港元 (二零一九年：0.45港元)	1,950,596	1,947,991
支付第二次特別股息，每股普通股 - 無 (二零一九年：0.46港元)	-	1,992,168
	<u>1,950,596</u>	<u>3,940,159</u>

董事會不建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息（二零一九年：無）。

## 7. 每股（虧損）／盈利

每股基本（虧損）／盈利乃按本公司權益持有人應佔（虧損）／溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

計算每股攤薄（虧損）／盈利時，需假設具潛在攤薄影響的所有普通股已獲兌換並對已發行普通股加權平均數作出調整。本公司有二類具潛在攤薄影響的普通股：認股權及股份獎勵。截至二零一九年十二月三十一日止年度，認股權根據已發行認股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公平值（以本公司股份每年平均市場股價決定）而獲得的股份數目。按以下方法計算之股份數目將與認股權及股份獎勵所發行之股份數目作出比較，股份獎勵計劃的攤薄效應乃假設授予股份為新股，但此事尚未確定。截至二零二零年十二月三十一日止年度，每股攤薄虧損相等於每股基本虧損，因尚未行使認股權及股份獎勵之轉換並無對每股虧損造成攤薄影響。

本年度之每股基本及攤薄（虧損）／盈利之計算如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本公司權益持有人應佔（虧損）／溢利	<u>(3,973,078)</u>	<u>13,041,545</u>
	股份數目	
	二零二零年	二零一九年
用以計算每股基本（虧損）／盈利之股份加權平均數	4,337,820,915	4,331,681,470
具攤薄作用之潛在普通股份之影響		
認股權	-	13,744,855
股份獎勵	-	1,264,296
用以計算每股攤薄（虧損）／盈利之股份加權平均數	<u>4,337,820,915</u>	<u>4,346,690,621</u>

## 8. 應收賬款及預付款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
業務應收賬款扣除減值準備	494,581	510,322
其他應收賬款及已付按金扣除減值準備	992,615	1,381,200
合約資產	102,886	119,824
預付款	132,798	113,593
應收融資租賃款之現期部分	17,688	20,107
	<b>1,740,568</b>	<b>2,145,046</b>

業務應收賬款主要來自銷售建築材料及購物中心業務。本集團根據當地行業之標準制定信貸政策。本集團給予香港及澳門客戶之信用期限一般介乎 30 天至 60 天 (二零一九年：30 天至 60 天)，而給予中國內地客戶之信用期限一般則介乎 30 天至 60 天 (二零一九年：60 天至 180 天)。此政策由管理層定期檢討。因本集團擁有大量客戶，業務應收賬款的信用風險並未過度集中。

本集團之業務應收賬款扣除減值準備後依發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	291,041	306,381
二至三個月	180,447	159,375
四至六個月	10,007	35,450
六個月以上	13,086	9,116
	<b>494,581</b>	<b>510,322</b>

## 9. 應付賬款及應計費用

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
業務應付賬款	3,048,087	4,019,224
其他應付賬款	2,911,552	4,224,103
已發出籌碼	6,193,272	9,315,854
非控制性權益之貸款	84,026	86,967
應計費用及撥備	2,305,357	2,327,154
	<b>14,542,294</b>	<b>19,973,302</b>

## 9. 應付賬款及應計費用（續）

本集團之業務應付賬款依發票日期之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	2,656,411	3,679,447
二至三個月	58,077	64,647
四至六個月	108,841	24,771
六個月以上	224,758	250,359
	<u>3,048,087</u>	<u>4,019,224</u>

## 10. 結算日後事項

於二零二一年二月十九日，銀娛與中國建築工程（澳門）有限公司訂立具有法律約束力的總承建商意向書，內容涉及提供位於澳門路氹城之銀河度假城第四期項目建築工程及相關服務，合約總額約為澳門幣 130.1 億元（相等於約 126.3 億港元）。

### 管理層討論及分析

*（除另有指明以外，所有金額以港元為單位）*

#### 澳門博彩市場概覽

在新冠肺炎疫情之下，澳門政府快速和果斷地控制疫情。基本上，澳門在整個二零二零年受到疫情和相關旅遊限制所影響。根據博監局報告，二零二零年澳門全年博彩收益總額為 587 億元，按年下跌 79%。二零二零年第四季度博彩收益總額為 212 億元，按年下跌 70%，按季上升 347%。

此外，由於入境限制措施和暫停自由行，因而令訪客量受到影響。自由行在二零二零年第三季度起逐步恢復，但是大部分中國內地旅客要到九月下旬才可申請訪澳旅遊簽注。

於二零二零年，共有 590 萬人次到訪澳門，按年下跌 85%，過夜旅客和當天往返的旅客量均按年下跌 85%。而過夜旅客平均逗留時間增加 0.6 日，達到 2.8 日。訪澳的內地旅客達 480 萬人次，按年下跌 83%。於二零二零年第四季度，訪澳旅客共有 190 萬人次，按年下跌 80%，按季上升 150%，而內地旅客則有 170 萬人次，按年下跌 73%，按季上升 155%。

#### 業務回顧

##### 集團財務業績

二零二零年集團全年淨收益為 129 億元，按年下跌 75%，經調整 EBITDA 為 (10) 億元，對比二零一九年為 165 億元。股東應佔溢利為 (40) 億元，按年下跌 130%。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 (9) 億元，對比二零一九年為 126 億元。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 (3) 億元，對比二零一九年為 35 億元。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為 (2) 億元，相比二零一九年為 3,900 萬元。



在二零二零年，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2,500 萬元。淨贏率正常化後，二零二零年經調整 EBITDA 為(10)億元，對比二零一九年為 157 億元。

於二零二零年，集團按管理層基準<sup>1</sup>計算的博彩收益總額按年下跌 81%至 115 億元。其中，中場收益總額按年下跌 79%至 61 億元，貴賓廳收益總額按年下跌 82%至 49 億元，角子機收益總額按年下跌 81%至 4.77 億元。

## 資產負債表

在我們謹慎的財政管理下，資產負債表維持穩健。截至年底現金及流動投資為 460 億元，總負債 92 億元，當中包括 87 億元反映庫務利息收益率管理策略和 5 億元的核心債項。我們維持接近沒有負債，淨現金為 368 億元，這讓我們能彈性調整業務，同時支持我們長遠的發展計劃。由於新冠肺炎疫情造成的不確定性，董事會今天決定不派發股息。

以下為集團二零二零年的分部營運業績分析：

(百萬港元)

	二零一九年	二零二零年
<b>收益：</b>		
淨博彩	43,582	<b>8,566</b>
非博彩	5,486	<b>1,571</b>
建築材料	2,834	<b>2,739</b>
淨收益總額	51,902	<b>12,876</b>
<b>經調整 EBITDA</b>	16,479	<b>(1,020)</b>

## 博彩數據<sup>2</sup>

(百萬港元)

	二零一九年	二零二零年
轉碼數 <sup>3</sup>	715,988	<b>130,584</b>
淨贏率 %	3.9%	<b>3.8%</b>
博彩收益	27,583	<b>4,910</b>
中場博彩投注額 <sup>4</sup>	121,879	<b>25,662</b>
淨贏率 %	24.0%	<b>23.9%</b>
博彩收益	29,260	<b>6,129</b>
角子機博彩投注額	67,942	<b>14,131</b>
淨贏率 %	3.7%	<b>3.4%</b>
博彩收益	2,513	<b>477</b>
博彩收益總額 <sup>5</sup>	59,356	<b>11,516</b>

<sup>1</sup> 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

<sup>2</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>3</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>4</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

<sup>5</sup> 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

## 博彩及娛樂業務

### 「澳門銀河™」

#### 財務及營運表現

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。於二零二零年，淨收益按年下跌 79% 至 78 億元。經調整 EBITDA 為(9)億元，對比二零一九年為 126 億元。

由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 4,300 萬元。淨贏率正常化後，二零二零年經調整 EBITDA 為(9)億元，對比二零一九年為 120 億元。

五間酒店於二零二零年入住率為 28%。

#### 「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)

	二零一九年 第四季	二零二零年 第三季	二零二零年 第四季	二零一九年 全年	二零二零年 全年
收益：					
淨博彩	8,137	407	<b>2,731</b>	32,780	<b>6,398</b>
酒店/餐飲/其他	872	146	<b>290</b>	3,430	<b>809</b>
商場	327	73	<b>297</b>	1,231	<b>572</b>
淨收益總額	9,336	626	<b>3,318</b>	37,441	<b>7,779</b>
經調整 EBITDA	3,211	(788)	<b>736</b>	12,641	<b>(900)</b>
經調整 EBITDA 利潤率	34%	NEG <sup>6</sup>	<b>22%</b>	34%	<b>NEG<sup>7</sup></b>

#### 博彩數據<sup>8</sup>

(百萬港元)

	二零一九年 第四季	二零二零年 第三季	二零二零年 第四季	二零一九年 全年	二零二零年 全年
轉碼數 <sup>9</sup>	114,669	6,785	<b>29,552</b>	485,343	<b>89,219</b>
淨贏率 %	4.0%	4.6%	<b>3.9%</b>	4.2%	<b>4.1%</b>
博彩收益	4,612	309	<b>1,156</b>	20,171	<b>3,673</b>
中場博彩投注額 <sup>10</sup>	18,359	860	<b>7,348</b>	72,786	<b>14,994</b>
淨贏率 %	28.4%	25.9%	<b>27.3%</b>	28.0%	<b>28.0%</b>
博彩收益	5,221	223	<b>2,009</b>	20,411	<b>4,198</b>
角子機博彩投注額	11,872	746	<b>3,064</b>	45,572	<b>8,755</b>
淨贏率 %	4.5%	3.2%	<b>5.0%</b>	4.6%	<b>4.2%</b>
博彩收益	539	23	<b>153</b>	2,076	<b>368</b>
博彩收益總額	10,372	555	<b>3,318</b>	42,658	<b>8,239</b>

<sup>6</sup> 負利潤率。

<sup>7</sup> 負利潤率。

<sup>8</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>9</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>10</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 澳門星際酒店

### 財務及營運表現

於二零二零年，澳門星際酒店錄得淨收益為 22 億元，按年下跌 80%。經調整 EBITDA 為 (3)億元，對比二零一九年為 35 億元。

由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 1,700 萬元。淨贏率正常化後，二零二零年經調整 EBITDA 為(3)億元，對比二零一九年為 33 億元。

二零二零年酒店入住率為 28%。

### 澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)

	二零一九年 第四季	二零二零年 第三季	二零二零年 第四季	二零一九年 全年	二零二零年 全年
收益：					
淨博彩	2,515	184	<b>914</b>	10,403	<b>2,119</b>
酒店/餐飲/其他	125	10	<b>35</b>	461	<b>99</b>
商場	13	5	<b>6</b>	53	<b>19</b>
淨收益總額	2,653	199	<b>955</b>	10,917	<b>2,237</b>
經調整 EBITDA	782	(223)	<b>150</b>	3,502	<b>(275)</b>
經調整 EBITDA 利潤率	29%	NEG <sup>11</sup>	<b>16%</b>	32%	<b>NEG<sup>12</sup></b>

### 博彩數據<sup>13</sup>

(百萬港元)

	二零一九年 第四季	二零二零年 第三季	二零二零年 第四季	二零一九年 全年	二零二零年 全年
轉碼數 <sup>14</sup>	50,539	4,429	<b>13,280</b>	222,014	<b>37,434</b>
淨贏率 %	3.5%	3.3%	<b>3.6%</b>	3.2%	<b>3.0%</b>
博彩收益	1,770	148	<b>481</b>	7,118	<b>1,140</b>
中場博彩投注額 <sup>15</sup>	9,217	619	<b>3,957</b>	36,274	<b>8,474</b>
淨贏率 %	17.5%	16.9%	<b>16.9%</b>	18.7%	<b>18.1%</b>
博彩收益	1,614	105	<b>668</b>	6,787	<b>1,535</b>
角子機博彩投注額	2,421	155	<b>584</b>	8,632	<b>2,099</b>
淨贏率 %	2.2%	2.3%	<b>2.1%</b>	2.3%	<b>2.2%</b>
博彩收益	55	4	<b>11</b>	196	<b>45</b>
博彩收益總額	3,439	257	<b>1,160</b>	14,101	<b>2,720</b>

<sup>11</sup> 負利潤率。

<sup>12</sup> 負利潤率。

<sup>13</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>14</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>15</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 「澳門百老匯™」

### 財務及營運表現

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持，當中並沒有貴賓廳業務。於二零二零年，「澳門百老匯™」錄得淨收益 9,400 萬元，按年下跌 84%。經調整 EBITDA 為(2)億元，相比二零一九年為 3,900 萬元。

由於「澳門百老匯™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 100 萬元。淨贏率正常化後，二零二零年經調整 EBITDA 為(2)億元，對比二零一九年為 3,400 萬元。

二零二零年酒店入住率為 20%。

### 「澳門百老匯™」主要財務數據 (百萬港元)

	二零一九年 第四季	二零二零年 第三季	二零二零年 第四季	二零一九年 全年	二零二零年 全年
收益：					
淨博彩	65	1	0	282	22
酒店/餐飲/其他	78	6	10	267	49
商場	11	6	6	44	23
淨收益總額	154	13	16	593	94
經調整 EBITDA	16	(37)	(28)	39	(162)
經調整 EBITDA 利潤率	10%	NEG <sup>16</sup>	NEG <sup>17</sup>	7%	NEG <sup>18</sup>

博彩數據 <sup>19</sup> (百萬港元)	二零一九年 第四季	二零二零年 第三季	二零二零年 第四季	二零一九年 全年	二零二零年 全年
中場博彩投注額 <sup>20</sup>	320	NIL*	NIL*	1,334	114
淨贏率 %	19.1%	NIL*	NIL*	20.0%	17.9%
博彩收益	61	NIL*	NIL*	267	20
角子機博彩投注額	471	36	7	1,923	337
淨贏率 %	2.3%	2.4%	1.5%	2.4%	2.1%
博彩收益	11	1	0	47	7
博彩收益總額	72	1	0	314	27

\* 期間娛樂桌關閉。

<sup>16</sup> 負利潤率。

<sup>17</sup> 負利潤率。

<sup>18</sup> 負利潤率。

<sup>19</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>20</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 城市娛樂會

於二零二零年，城市娛樂會帶來經調整 EBITDA 的貢獻為 2,700 萬元，按年下跌 77%。

### 城市娛樂會主要財務數據

(百萬港元)

	二零一九年 第四季	二零二零年 第三季	二零二零年 第四季	二零一九年 全年	二零二零年 全年
經調整 EBITDA	28	1	8	117	27

### 博彩數據<sup>21</sup>

(百萬港元)

	二零一九年 第四季	二零二零年 第三季	二零二零年 第四季	二零一九年 全年	二零二零年 全年
轉碼數 <sup>22</sup>	3,767	587	1,078	8,631	3,931
淨贏率 %	2.1%	2.4%	1.1%	3.4%	2.5%
博彩收益	78	15	11	294	97
中場博彩投注額 <sup>23</sup>	2,705	175	732	11,485	2,080
淨贏率 %	16.1%	17.8%	19.2%	15.6%	18.1%
博彩收益	434	31	140	1,795	376
角子機博彩投注額	3,220	387	667	11,815	2,940
淨贏率 %	1.7%	2.0%	1.9%	1.6%	1.9%
博彩收益	54	8	14	194	57
博彩收益總額	566	54	165	2,283	530

## 建築材料業務

建築材料業務雖受新冠肺炎疫情影響仍取得穩健的成績。由於香港及內地於二零二零年第一季度解除新冠肺炎限制後對建築材料的需求迅速復甦，建築材料業務收益及經調整 EBITDA 分別按年輕微下跌 3% 及 4% 至 27 億元及 11 億元。

## 香港及澳門

香港的增長主要由於客戶試圖趕上在二零二零年第一季度落後的工程項目，對預拌混凝土的需求很高。香港國際機場三跑道系統（「三跑系統」）的現場安裝預拌混凝土設備已經完成，將於二零二一年第一季度開始運作。展望未來，建築材料業務將繼續利用其核心競爭力，尋求從三跑系統項目以及潛在的大灣區中獲取更多機會。

在澳門，土地填海工程及政府房屋工程預期會增加對建築材料的需求。

<sup>21</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>22</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>23</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 中國內地

本年度的水泥需求仍然殷切。新增水泥生產能力及雲南省基建項目的放緩導致自二零二零年第四季度起價格出現下行壓力。

中國東部礦渣微粉的需求受湖北省延長新冠肺炎的限制及二零二零年第三季度長江沿岸的嚴重水災影響後，建築工程已回復以前的水平。

## 最新發展概況

### 「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。

### 路氹 – 新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及寬敞的客房，第三及四期將合共提供約3,000間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情波及，發展時間表有可能會受阻。目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表。

### 橫琴 / 大灣區

我們繼續就橫琴項目的計劃取得進展，將與我們在澳門的高能量度假城優勢互補。

我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇。

## 國際

集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」( Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco ) 和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本。

## 集團展望

我們相信新冠肺炎會繼續在可見的未來影響澳門。中國內地、香港和澳門繼續實施逐步放寬的旅遊限制及社交距離措施。我們很高興內地在二零二零年第三季度逐步恢復自由行簽注，期望澳門訪客量可受惠於自由行增長。中長期來說，我們對澳門的未來充滿信心。然而我們明白新冠肺炎的疫情將繼續帶來不同的挑戰，有可能對我們未來的業績構成重大負面影響。

基建持續發展將繼續改善往來澳門的便利。其中，橫琴新入境口岸及珠海機場城際軌道（珠機城際）延線的項目已於二零二零年八月開始運作。此外，澳門政府計劃更改部分氹仔客運碼頭的用途，使之成為澳門國際機場第二客運大樓，增加整體可容納的旅客量。澳門政府亦在籌劃興建輕軌東線，連接澳門半島的拱北關閘口岸至氹仔客運碼頭。

我們很高興聽聞澳門及其他地區已開始其新冠肺炎疫苗的接種計劃。我們相信當內地和國際旅客制定未來的旅遊計劃時，將會以健康及安全為首要考慮。

對銀娛而言，我們龐大的發展藍圖令集團把握未來的增長機遇。這包括特別為增加中場業務市場佔有率而設計、發展中的路氹第三及四期、翻新現有項目、為度假城重組及引入新產品，以維持度假城的競爭力及對我們尊貴顧客的吸引力。這些項目短期可支持澳門的經濟。

我們繼續投入於國際發展計劃，包括日本。我們明白因受新冠肺炎疫情影響，日本修改了有關批出綜合度假城牌照的時間表，但我們仍然有意把集團的品牌帶到日本。

在短至中期內，我們預計會逐步放寬旅遊限制和度假城內的社交距離措施，但難以預測復甦的速度。此外，我們亦注意到消費者情緒同時受全球經濟放緩、持續的貿易關係緊張及匯率波動等影響，這些因素已對消費者情緒及購物習慣造成影響。長遠而言，我們對澳門充滿信心，將繼續集團的發展計劃。銀娛會履行承諾支持政府把澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」的願景。

透過我們謹慎的業務管理，銀娛擁有穩健及接近沒有負債的資產負債表。這讓我們能夠繼續投資及提升現有度假城和推進路氹第三及四期的開幕計劃。在這段收入低迷的時期，我們會繼續努力有效控制成本，但集團會謹守不會因為過份削減開支，而影響到我們知名的「傲視世界 情繫亞洲」的服務質素和顧客體驗。

## 流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日之本公司持有人應佔權益減少至 674.24 億元，較於二零一九年十二月三十一日之 735.87 億元減少約 8%。集團於二零二零年十二月三十一日之總資產減少至 927.27 億元，而於二零一九年十二月三十一日則為 956.96 億元。

集團之財政狀態繼續保持穩健。我們繼續把盈餘現金投資於低風險定期存款及由大型金融機構和公司發行的優質債務證券，藉以為集團帶來低風險的利息收入，為未來的資本支出和新的商業機遇保留資金。截至二零二零年十二月三十一日，債務證券主要是以美元計算，加權平均期限約為 2 年及絕大多數為投資級別。債務證券投資由指定團隊在國際著名銀行的協助下密切監控。債務證券分類為按攤銷成本之金融資產，其賬面值於二零二零年十二月三十一日與其公平價值相若。該等債務證券被視為信貸風險較低，而且預期信貸虧損極少。截至二零二零年十二月三十一日，本集團持有的任何個別被投資公司的債務證券均未等於或超過本集團總資產的 5%。

於二零二零年十二月三十一日，集團債務證券投資為 212.26 億元（於二零一九年十二月三十一日為 275.10 億元），並持有 45.49 億元 Wynn Resorts, Limited（「Wynn Resorts」）之上市投資（於二零一九年十二月三十一日為 56.25 億元）。於二零二零年十二月三十一日，集團持有 Wynn Resorts 之 5,200,000 股股份，佔 Wynn Resorts 已發行股本約 4.8%。投資成本為 71.42 億元。Wynn Resorts 之主要業務為開發及營運高端酒店及娛樂場，其股份在納斯達克證券交易所上市（股份代號：WYNN）。此項上市投資以美元列值。本集團董事認為，二零二零年十二月三十一日之收市價為此項上市投資之公平值。於二零二零年十二月三十一日，我們在 Wynn Resorts 之投資公平值為 45.49 億元，佔本集團 927.27 億元總資產之 4.9%。Wynn Resorts 於二零一九年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日之市值以及截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止期間之投資表現如下：

（百萬港元）	二零一九年	二零二零年
市值	5,625	<b>4,549</b>
截至十二月三十一日止年度之未變現收益／（虧損）	1,597	<b>(1,076)</b>
截至十二月三十一日止年度之股息收入	107	<b>28</b>

集團認為這項投資是一項長期資產並將繼續密切監察我們於 Wynn Resorts 之被動式少數權益投資之表現，Wynn Resorts 擁有高質素資產及重大發展藍圖，是一間享譽全球的娛樂企業。

於二零二零年十二月三十一日，集團之現金及銀行結餘總額（包括定期存款）為 202.90 億元，於二零一九年十二月三十一日則為 191.17 億元。而於二零二零年十二月三十一日之債務總額為 92.33 億元，於二零一九年十二月三十一日則為 5.53 億元。集團於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日皆處於淨現金狀態。

集團之總債務主要包括銀行貸款，大多以港元、美元、人民幣及歐元為單位。集團會密切監控借貸水平，以確保於債務到期日時能順利償還款項。

集團之流動資金狀況繼續保持穩健，集團深信可穩取充足資源以應付承擔及滿足營運資金需要。本集團並無槓桿比率。



## 庫務政策

集團繼續採取保守之庫務政策以確保流動資金充裕及作為財務管理，盈餘現金大多投資於定期存款及優質債務證券，並以港元、美元、人民幣或以營運附屬公司之當地貨幣為主。考慮到集團之庫務管理業務之需要，在時機合適及認為適當之情況下，利用外幣遠期合約及外幣借貸對沖外匯風險。

集團主要借貸以港元、美元、人民幣及歐元為單位。歐元借貸用以提供資金及對沖二零一五年八月以歐元為單位的蒙地卡羅濱海度假酒店集團投資的外匯風險。

## 集團資產之抵押

沒有物業、機器及設備、租賃土地和土地使用權抵押作為銀行授予融資之條件（二零一九年：無）。價值 4.10 億元（二零一九年：4.30 億元）之銀行存款，已被抵押作為銀行授予融資之條件。

## 擔保

銀娛已就附屬公司獲授之信貸額向銀行作出為數 69.70 億元（二零一九年：54.70 億元）之擔保。於二零二零年十二月三十一日，附屬公司已動用其中 3.00 億元（二零一九年：無）。

集團已就合營企業獲授之信貸額向銀行作出為數 1.16 億元（二零一九年：1.45 億元）之擔保。於二零二零年十二月三十一日，沒有信貸額已動用（二零一九年：300 萬元）。

## 買賣上市證券

於二零二零年內，股份獎勵計劃之受託人根據信託契據條款在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購買合共 587,302 股本公司股份，總代價約為 3,680 萬港元，藉以滿足授予身為本公司僱員之關連人士（定義見聯交所證券上市規則（「上市規則」））之股份獎勵。所有 587,302 股股份其後已於股份獎勵各自之歸屬日期轉讓予該等關連人士。

除已披露者外，銀娛或其任何附屬公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度並無購入、出售或贖回任何銀娛之股份。

## 審閱全年業績

集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年業績，已經由銀娛審核委員會審閱。銀娛核數師羅兵咸永道會計師事務所已對集團此份截至二零二零年十二月三十一日止年度之初步業績公佈所載之金額，與集團年內之草擬綜合財務報表所載金額作出比對及相符。就此而言，羅兵咸永道會計師事務所之工作並不構成香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則之保證委聘。

## 企業管治

於回顧年內，除守則條文第 A.4.2條外，銀娛已符合上市規則附錄十四內企業管治守則所載之守則條文。

鑑於其他董事根據銀娛之組織章程細則輪席退任，而主席因對集團分佈各地的業務有深遠知識，其所具備的領導才能及遠見是銀娛的可貴資產，董事會認為其留任對銀娛而言有莫大裨益，而其不須輪席退任實對本集團有利。

## 股息

截至二零二零年十二月三十一日止年度已派付特別股息為每股 0.45 港元，並於二零二零年四月二十四日派付給本公司股東。

董事會不建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息（二零一九年：無）或任何特別股息。

截至二零二零年十二月三十一日止年度已派付給本公司股東的股息總額為每股 0.45 港元（二零一九年：每股 0.91 港元）。

## 暫停辦理股份過戶登記

### 出席二零二一年股東週年大會並於會上表決之權利

銀娛謹訂於二零二一年五月十三日（星期四）召開二零二一年股東週年大會。銀娛將於二零二一年五月十日（星期一）至二零二一年五月十三日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間將不會辦理任何股份過戶登記。為確定出席二零二一年股東週年大會並於會上表決之權利，所有填妥之股份過戶文件連同有關股票須於二零二一年五月七日（星期五）下午四時三十分前送交銀娛之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一百八十三號合和中心十七樓一七一二室至一七一六室。

## 二零二零年年報

載有上市規則所規定全部資料之銀娛二零二零年年報將於稍後時間分別在香港交易及結算所有限公司及銀娛網頁上載，以及寄發予股東。

承董事會命  
銀河娛樂集團有限公司  
公司秘書  
黃翠麗

香港，二零二一年二月二十五日

於本公佈日期，銀娛之執行董事為呂志和博士（主席）、呂耀東先生、徐應強先生及鄧呂慧瑜女士；銀娛之非執行董事為張惠彬博士及萬卓祺先生；以及銀娛之獨立非執行董事為顏志宏先生、葉樹林博士及黃龍德教授。

網址：[www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)